جمهورية مصر العربية المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية

عنوان البحث:

سياسة التربية والتعليم

القاهرة ١٩٧٢

# سياسة التربية والتعليسم

٤ ـ تعيين كاتب للمدرســــة

ه \_ كتافية الغصيول

٧ ــ النقل الآلي من فرقة الى أخرى

## رقم الصفحية

1 8

1 8

١٤

١٤

| 1  | كيف توضع السياســـة التعليميــــــة                              |
|--|--|
| COYN/E Y   | أعداف السياسـة التعليميســة                                      |
| ٣ يار الذه وللبحث لتربكونيرو لهمية ا   | أعمية وضع سياسة تحليمية ثابتــــة                                |
| الإدارة الت ستدني المعلومات  | المراس الأعلى للتملي   |
| ٤ تاريخ الودي كالم ال  | المركز القوبي للبحوث التربويسيسية                                |
| PL STEER Y   | التمليسم الابتدائ السيسان  |
| ره ره رو احل المراد الم | لماذا نهتم بالتعليم الابتدائــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| Y  | مشاكل التعليم الابتدائى وعيوسسسسم                                |
| 1.   | اصلاح التعليسم الابتدائيسيسيي                                    |
| 1 •  | أولا: خياوات اتخذتها الوزارة فيلا في الاشهر الماضية              |
| 1.   | أ ــاختيار ناظر المدرســـــة                                     |
| 11   | ب ــ داريقـــة تعيين موجه القســـــم                             |
| 11   | ج ــ المسئولية الفنية للناظر والموجم                             |
| 11   | د ـ تخصيص المدرسين الاكثر كفاية للصفوف الأولى                    |
| 11   | هات تقويم المسدرس  |
| 11   | و ــ عقد برابع تدريبيســة  |
| 11   | ز ـ نزول القيادات للمدارس  |
| 14   | ح ـ مسح میدانی للتلامیــن  |
| 14   | ط ـ توصیات اُخـــری  |
| 17   | ثانيا : الخطوات الأخرى المقترحة لأصلاح التعليم الابتدائي         |
| 18   | ١ ــ الجدية في أدا العملية التعليمية                             |
| ١٣   | ٢ ــ الرعاية الصحية للتلاميــــــــــــــــــــــــــــــــــــ  |
| . 17   | ٣ _ تغذيــة التلاميــــــــــــــــــــــــــــــــــــ          |

| رتم الصفحة |  |
|------------|--|
| 1 •        | ٨ _ التوسع في فرق تحفيظ القــــرآن                                 |
| 10         | ٩ _ الطرية الكلية  |
| 10         | ١٠ ــ تخلف الملزمـــــين   |
| 1 •        | 11 _ فصول التربية الخاصـــــة                                      |
| 17         | ١٢ ــ الفترة السابقــة على المدرسة الابتدائية                      |
| 17         | 17 مراكز تدريب المنتهين من المرحلة الابتدائية                      |
| 1 Y        | ١٤ ــ مد فترة الالـــــــــــزام                                   |
| 11         | ١٥ _ اليانــى المدرســـــية  |
| ٧.         | 17 ــ. الا ً ثــــاث البدرسى والتجهيزات البدرسية                   |
| ۲۱         | ١٢ - المحلــــــــم  |
| . 77       | د ور المعلمين والمعلمــــــــــــــــــــــــــــــــــ            |
| * "        | 1 ـــ أهمية دور المحليين والمعلمــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| 7 4        | ٢ ـ الاقسمام الداخليميمية  |
| 7 7        | ٣ ــ الصــعىــــــــــــــــــــــــــــــــــ                     |
| 7 €        | ا الانتراحات   |
| 40         | ه ـ تكاليف الاقتراحـــــات   |
| 77         | التدليم الاعدادى والثانوي المسلم                                   |
| 77         | المشــــاكل  |
| 4.4        | الاقتراحــــات   |
| 47         | 1 ــ بالنسبة لعالج العجز في غيثات التدريس                          |
| 4.4        | أولا ؛ خطوات ا تخذت فمـــــــلا 🗡                                  |
| 71         | ثانيا : خطوات مقترح اتخاذ هـــــا                                  |
| ۳.         | ٢ ــ الكتاب البدرســــــى  |
| ۳.         | ٣ ـ خطة الدراسة والبناهج   |
| **         | <ul> <li>علاج الفاقد في التعليم الثانـــوي</li> </ul>              |
| 77         | <ul> <li>- ه ــ المبانى والتجهيزات والأقــــات</li> </ul>          |
| 40         | التعليم الفنسيسيي  |
| 40         | 1 ــ أهبية التعليم الفنسي  |
| ۳.         | ٢ ــ تداوير التعليم الفنسى وتوازنه بع التسليم المام                |
| ٣٦         | ٣ ــ المدارس الفنهة نظام السنوات الخمس                             |
| <b>T</b> Y | ٤ - مشاكل التعليم الفنـــــى                                       |

| الصفحة                                  | رقم  |
|---|--|
| ٣٨                                      | الاقتراحات والحاسسول   |
| ٣٨                                      | أولا ؛ خطوات اتخذت سابقا وتتخذ البط التعليم                                |
| • | النبى بالانتــــــاج   |
| ٣٨                                      | 1 ـ مدارس فئية ذات خمس سنسسنوات  |
| t •                                     | ٢ ــ المدارس الثانوية الغنية (٣ سنوات)                                     |
|   | ثانها: اقتراحات بالنسبة للمستنقبل  |
| ••                                      | <ul> <li>الربط مع قطاعات الانقاج والخد مسات<br/>المسسمفيدة</li> </ul>      |
| £ )                                     | ٢ ــ الاهتمام بموضوع التخطيط للقوى الماملة                                 |
| £1                                      | ٣ ـــ التنسيق يون الوزارات والهيئات والمؤسسات                              |
| £ )                                     | <ul> <li>ا سے قنوات التہ لیم المالسسسی</li> </ul>                          |
| £ Y                                     | <ul> <li>هـ عدم المساس بعزارج المدارس الثانوية الزراعية</li> </ul>         |
| £ Y                                     | ٦ ـ بالنسبة للمجز الشديد في عبقة التدريس                                   |
| 7.3                                     | <ul> <li>٧ ــ فلاج الحجز القائم في النباني والتجهيزات</li> </ul>           |
| tt                                      | التعايم الأسسسسسان   |
| t t                                     | أتواخ البدارين الخاصسيسيسيسة   |
|   | أولاء المدارس الخامة المجانية المعانسية                                    |
| tt                                      | ثانياً ؛ المدارس الخاصة ذات الممروضيسيات                                   |
| <b>{•</b>                               | حجم التملهم الخسيساس   |
|   | خداة الوزارة في علاج مشاكل التعليم الخاس بصفة عامة                         |
| (Y                                      | سياسة الوزارة في علاج مشاكل فصول الخدمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| • *                                     | سياسة الوزارة أى طلاخ مشاكل المماعد القومية للتربية والتمليم               |
| ***                                     | اكت ساب المدرسسسي  |
| 76                                      | الوشع غير المادى الذي وسلت اليه أهمية الكتاب المدرسي                       |
| • 4                                     | العلان مرتبط بعشاكل أخسسسرى  |
| ٣٥                                      | الأساليب المتبحة حاليا في اعداد الكتب المدرسية                             |
| ٥٣                                      | عيوب النظام المتبع حاليا التأليف الكتب وطبعها وتوزيدها                     |
| . • {                                   | الاقترا حـــــات   |
| ٤٥                                      | الهيثة الحامة للكتاب المدرسيي والكتب الجامعيسسة                            |
| 7.0                                     | المهاني المدرسيية  |
| 70                                      | مقارنة بين الوشع السابق والوضع الحالسي                                     |
| ٥٧                                      | أعادة أنشام مؤسسة لأبنية النعليم أوأى جهاز آخر                             |
|   |  |

| رقم الصفحا |   |
|------------|---|
| ٥٩         | سياسة الوزارة في بعض النواحي الأخــــوي |
| ٥٩         | الوسائل التعليميسسة                     |
| ٦•         | الأنهــــاة التربويـــة                 |
| ٦.         | ألتربية الرياضية والاجتباعية            |
| ٦1         | خاتمسية                                 |

#### ملاحــــق

- 1 \_\_ التعليم والعلم في الدسستور وبرنام العمل الولانسي والمرشسساق وبيسان ٣٠ مارس٠
  - ٢ ـ القسرار الجمهوري بانشاء البركز القوبي للبحوث التربويسية ٠
- سيان قرارات مجلس مديري التربية والتعليم ٤ ٥ ٥ /١٩٢٢/٣ في شـــان التعليم الابتدائــــي٠
- القرار الوزارى ١٢٠ لسنة ١٩٧٢ نى شأن قواعد التنقلات والتعيينات
   نى وظائف عيئات التدريس والاشراف والتوجيه الفنين
  - ه \_ الاعـــارات ٠
- ٦ جداول تطور اعداد التلاميذ والوظائف والاعتمادات من عام ١٩٦١/٦٠ الى
   ١٩٢٢/٢١ ٠
- ٧ ــ جداول حصر الاحتياجات العاجلة لمواحل التعليم طبقا لعملية المسيح
   الشامل في المحافظ ـــات
  - ٨ ــ بيان عن النقد الاجنبي المطلوب في خمس سسنوات ٠
    - ٩ \_ احصاات عامسة ٠

## " سياسة التربية والتمليم "

## كيف ترضع السياسة التمليميسة

ان قذايا التعليم جزام من القفايا القومية بجوانبها الاقتصادية والاجتماعيسة ومن ثم فان السياسة التعليمية لا يمكن أن تكون من صنع فرد أو من تخطيط السوزارات المعنية بالتعليم وحدها عبل انها من صنع الدولة بأسرها بأجهزتها التشريعيسسة والتنفيذية والسياسية لان التعليم يتغلغل في كافة المواسسات الاقتصاديسسسسة والاجتماعية عويتصل بكافة قطاعات الانتاج والخدمات و

- ١ الدراسات السابقة في التربية والتعليم •
- /٢ ـ مواتمر التعليم في الدولة العصرية ( فبواير سنة ١٩٢١ ) ٠
- ٣ُ استبيان أعده كتب التعليم والبحث العلى المتغرع من أمانة برناج العمل الوطنى باللجنة المركزية للاتحاد الاشتراكي العربي في نوفمبر سنة ١٩٢١ ه عند ما كنا مسئولين عن هذا الكتب ه وقد ورد تعنه آراء في التربيسيسية والتعليم من أجهزة الاتحاد الاشتراكي في جميع المحافظات •
- ٤ ــ المناقشات التى دارت فى مجلس الشعب فى ١١ ابريل سنة ١٩٧٢ حسس لل سياسة التربية والتعليم ٤ ثم تلك التى دارت فى لجنة التعليم بالمجلسسس بعد ذلك فى أكثر من جاسة ٠
- ٦ لقا التم المجالس الشعبية والتنفيذية في بعض المحافظات في الفتسسرة
   الائسسرة
- ٢ اجتماعات مجلس التعليم الفنى بالوزارة والمجلس الاعلى لتعليم الكبيسيار
   ومحو الائية خلال الاشهر الماضية •
- ٨ لقا عوسع مع أساتذة الجامعات من أعضا الهيئة الغنية للمجلس الاغلـ سسي
   للجامعات وغيرهم ممن يمثلون جميع الكليات الجامعية بالاشتراك مع رجــــــال
   وزارة التربية والتعليم (طيوسنة ١٩٧٢) و في شأن التعليم الثانوي و

- ٩ ــ الاتصال بوزرا الانتاج وقطاعاته للتعرف على مواصفات خريج التعليم الفنسسى
   كأساس لتطهير هذا النوع من التعليم
  - 10 لقاء مع اتحاد ات طلاب المدارس الثانوية والفنية ٠
- 11 زيارات ميدانية في الأثيهر الماضية لعدد من العدارس في مختلف محافظات الحميدرية مسيحا المدارس الابتدائية ٠
  - ١٢ \_ [11 واقتراحات مديريات التربية والتعليم بالمحافظات ٠
    - ١٣ \_ آرا واقتراحات الاجهزة الفنية في الوزارة .

#### أهداف السياسة التعليسة

- 1 \_ تكوين الدارس تكوينا عاما على ستويات متنالية من النواحى العقلية والجسمية والخلقية والاجتماعية والقومية بقصد اعداد المواطن الاشتراكي المدرك لواجباته نحو ريــــه واسرته ووطنه والانسانية جمعا عوالصالح لا ن يهيا لمعارسة العمل الذي يتــلام مع استعداده وقدراته والمستوى الدراسي الذي وصل اليه ليكون عضوا منتجا فـــي المجتمع الذي يعيش فيه ( عادة ١ \_ من القانون ١٩٦٨ لسنة ١٩٦٨ في شـــان التعليم العام ) ٠
- ٢ ــ ربط التعليم بخطة التنبية عن طريق اعداد القوى البشرية اللازمة لسوق العصل •
   والقادرة على دفع عجلة التنبية والسير بها الى غاياتها
  - ٣ ــ تغير التعليم لكل مواطن على حسب قدراته ٠
- ٤ رعاية الطلاب الموهوبين كثروة غالية قادرة ـ بالرعاية والانطاء ـ على قياف التقسيدم
   ودفع عجلة التطور ۱۷ ن الموهوبين في كل وطن هم رواد البحث العلى وتطبيقاته ١
   ولكنهم في وطننا ثروة مبددة تنتظر من يستكشفها ويعتنى بها وينصها ١
- وأيضا رعاية المعرقين عضها والمتخلفين عقليا ١٠ فضلا عن أن ذلك ضحوررة انسانية فهو ضرورة انتاجية لتحويلهم من قوى معطلة الى طاقات تحتل مكانهـــــــا المناسب فى صغوف قوى العمل والانتاج ٠
- \_ الحد من الغاقد في الجهد والاعداد البشرى الذي يتمثل في الرسوب في المسلم الشهاد التالمامة والتسرب في المرحلة الابتدائية والقسور الواضح في نوعيسة المواطن المتخرج عن شق طريقه في وجالات العمل والانتاج •
- 1 تطوير العادة العلمية التي يتعلمها الطالب لتناسب عصر الذرة والغضاء وتسسسورة التكنولوجيا وتقدم العلم المختلفة عبل ولتتمثى مع تطور الفكر الغلسفي والادبسسم والغني والاجتماعي والسياسي والاقتصادي و والتالي تطوير أساليب التعليسسسم وأدواته من وسائل تعليمية وتربوية متقدمة و

- ۲ اعلا و تراثنا الثقافي والحضاري والروحي وتأكيد ما به من أصالة وعراقــــة
   وربط الحاضر بالماضي ٥ لكي يستقرني وجدان أبنا ثنا أحـــــة
   ذات حضارة ازد هرت وأعطت ٠
- ٨ ـ تأصيل قيم المجتمع الجديد وتأكيدها ، ذلك المجتمع الذي يعتبر العمل اسعى هذه القيم وأعلاها ، من خلال المعارسة الفعلية وتطوير المناهسيج الدراسية بحيث يمتزج العلم بالعمل والنظرية بالتطبيق بما يوادى المحترام العمل اليدوى .
- 9 ــ النهوض بدور السياسة التعليمية وستوليتها في مواجهة المرحلة النضاليسة الحالية باعداد الشباب وتعبئته نفسيا وفكريا وعلميا وعسكريا ودينيا سسن خلال التوبية الرشيدة والاسهام الايجابي في مشروعات ومعسكرات العسل والخدمة العامة والدفاع المدنى والشعبي تدريبا له واستثمارا لطاقاتــــه الحسمة .
- ١٠ أن يكون التعليم أداة فعالة في ازالة الرصمة التي لحقت بمجتمعنا ونعنسي
   بها الانية المظلمة التي تمثل قيدا خطيرا يشل تقد منا ويهدد منجزاتنا

## أهمية وضع سياسة تعليمية ثابتة

لم تعد العملية التعليمية مجرد خدمة اجتماعية تقدمها الدولة للمواطنين ، بسل أصبحت استثمارا حقيقيا لانتاج المناصر البشرية اللازمة لخطط التنمية الاقتصاد يـــــة والاجتماعية ، بالعدد والنوع والستوى اللازم لكل نشاط من الانشطة ، والاستشـــار بطبيعته لابد أن ينتهى الى عائد حقيقى واضح يتفق مع ما يبذل فيه من جهد ومال ،

واذا كان الاحساس بالحرمان والتعطش الى التعليم فيا قبل الثورة قد أوجسب بعدها فتح باب التعليم على حراعية ، واذا كانت حتمية النمو قد فرضت على الخد مات التعليمية أن تعيش عصر "الكم " حتى تتاح للمواطنين جميعا فرص متكافئة في التعليم ، واذا كانت حتمية العدالة قبرضت على وزارة التربية والتعليم أن تتوسط في نشر الخد مات التعليمية ، واذا كان النمو والتوسع قد فرض على التعليم أن يعسل في ستوى أدائه وفي نوعيته الى مثل مل وملي اليه فأصبح عائد الاستثمار مهسسوزا ، فقد أصبحت هناك ضرورة لبد ، مرحلة جديدة من مراحل العمل تهد فى الى وضع سياسة فابتة للتعليم تتسم بالاستقرار والوضوح وتهد فى الى تحقيق متطلبات التنمية وصالست المواطنين مع ما يصاحب ذلك من اهتمام " بالكيف " ومن رفع كفاية العملية التعليميسة وتحسين مستوى أدائها والوصول بالانفاق عليها بعد ذلك الى الحد الذي لا يجسوز الغزول عنه والا أصبحت نسبة العجز في العائد أعلى من نسبة العجز في الانفاق ،

## المجلس الأعلى للتعليم

- ۱ وان ثبات سیاسة التعلیم واستقرارها یقتنی بالضرورة ألا تكون هذه السیاسسة مرتبطة بفرد أو بآرا و فردیة أو حتی بآرا و مجموعة من الافراد تمثل اتجاها معینسا دون أن تو فحد فی الاعتبار الا تجاهات الاخری و
- ٢ والرغبة الملحة في تطوير التعليم في مسر لكن تعوض ما فاتها من تخلف وتحقستى أهد اف السياسة التعليمية و دعت في السنوات الماضية السي تغيير وتعديسسل مستمر وطلاحق في النظام التعليمي والمناهج والكتب والخطط الدراسيسسسة والأمر الذي أدى الى هزات شعر بها المشتغلون بالتعليم وفير المشتغلين بسه وأثر على ستوى الأداء داخل المدرسة وأضعف كفايتها كوحدة تعليمية و
- " ـ وللتوصل الى فلسفة واضحة محددة للتعليم العصرى بمراحله وأنواعه المختفلة فسى ضوء تراثنا وحاجات مجتمعنا الراهنة والمستقبلة وكذلك في حدود المكاناتنسسا ويجبأن يتم ذلك اعتمادا على رأى كافة الأطراف المعنية بالتربيسسة والتعليسسم والتعليم العالى وأجهزة التخطيط والقوى العالمة وقطاعات الانتاج والخدمسات والأجهزة الشعبية ٠
- ا ـ ومن هنا كانت أهمية انشاء مجلس أعلى للتعليم يضم هذه الأطراف لتخطيه ـ وسلم سياسة تعليمية قريبة المدى وأخرى بعيدة المدى وتحقيق الاستقرار الفعلسي للتعليم المسرى عن طريق التطوير الهاد ف والمستمر مع تأكيد الكيف الى جانسيب الكم 6 وكل ذلك بما يتقق والأهداف القوية وخطة التنمية وصالم الشعب ٠

والمقترح أن تتناول اختصاصاً تهذا المجلس التربية والتعليم العام والتعليم المالى والتعليم الغني لا تنها حلقات متسلة ولارتباطها مما بحاجة المجتمع •

## الموكز القوس للبحوث التربويسة

- ٧ فالطاحداً ن أبحاث التعليم وتجاريسه تدور في دائرة خرفة ، وتبدأ البحسيوث والتجارب على أعوام سابقسسة والتجارب على أعوام سابقسسة فقد عقد ت مو تعرات للتعليم الابتدائي ، وللتعليم الفنى ، وعقد مو تعر التعليم فسى الدولة العصرية في فبراير سنة ١٩٧١ ، وكم من ندوة وكم من بحث ، وكم من حلقسة دراسية شارك فيها رجال التعليم وغيرهم ،

- ٣ وكان يمكن أن تشكل توصيات هذه المواتمرات ونتائج هذه الدراسات برناسج عمل طويل وشعر ، وكان يمكن أن توضع خطة لتنفيذ ها وخطة أخسسسرى لمتابعتها ، وكان يمكن أن تسفر هذه الدراسات كلها عن نتائج طيبسة ،
   تلك النتائج التي لا نشك في أنها كانت مستهدفة من هذه الدراسسسسات والبحسسوك ،
- المور الوقست الدراسات والبحوث كانت تنسى نتائجها بعرور الوقست أو تغيير الأشخاص فلم توضع خطة تطبيقية لوضع نتائج الدراسات موضست التجريب الفعلى هولم تبوب أو تسجل وشهرس الى الدرجة التى يمكن معها الرجوع الى أصولها وفروعها ، بل ولم توضع خطة عملية لمتابعة تنفيسست التوميسات .
- ه \_ وكان أبرز أسبابكل ذلك هوعدم وجود جهاز مركزى سئول عن البحسيف والتجريب التربوى والتعليمي يتولى تدارك نواحى القسور التي ظهرت فسي هذا المجال ويمالج السلبيات التي قضت على البحوث والتجارب التربويسية أن تدور في حلقة خرغة ما تضمنته توصيات موتمر التعليم في الدولسسية المصية .
- ٦ لذلك كان أول ما قامت به الوزارة الحالية هو الاهتمام بانشاء الموكز القوسسى
   للبحوث التربوية ، وبعد دراسته بالوزارة عرض على اللجنة الوزارية للخد مسات
   ثم اللجنة الوزارية التشريعية وصدر به القرار الجمهوري رقم لسنة

ومن شأن هذا المركز أن يضع أوليها تالبحوث والتجارب وأن يضحخطة لتنفيذ نتائجها ورضعها مرضع التجريب و وأن يتابع هذا التطبيسي متابعة ميدانية و وأن يستخلص نواحى القوة والضعف خلال التطبيق المهلى وأن يصدر في النهاية أحكاما لعلاج مشكلة أو أكثر من المشكلات التعليميسية القائمة مع علاجا مدروسا ومجربا مع

- ٧ ولا يخشى أن تطول البحوث بما لا يسعف العمليات التعليبية في حسسل مشاكلها أو تطوير مناهجها لائها بحوث تطبيقية في أغلب الأحوال ولائن ساهل التعليم واضحة ومحددة وللدول المتقدمة تجارب ناجحة فيها وظروف مجتمعنا واضحة ومحددة أيضا ، فضلا عن البحوث هنا عملية مستعرة ومتجددة .
- ۸ وبذلك نصل الى الاستقرار فى المناهج الدراسية فى كافة المواد على ستسوى جميع مراحل التعليم دون تكرار أو حشو وبحيث يكون التطوير فى هذه المناهب على أساس على مدروس بما يكفل لها الاستقرار ه وبالتالى كل ما يتعلسسق بالكتب الدراسية ومحتواها ه ثم تطوير نظم تقييم الطلاب والنقل من فرقسسة الى أخرى ه بل تمتد الدراسة الى النشاط التربوى وما يجبأن يكون عليسسه

والمبانى المدرسية وغير ذلك ما يدرسفى لجان دائمة تضم المتخصصين سن رجال الجاسمات والتربية ومن رجال التربية والتعليم وخبرائها ورجـــال التخطيط والانتاج والخد لمت المعنيين و فضلا عن الاستمانة بخبــرا عالميين في دراسة مشكلة محددة أو ايفاد خبرائنا للخارج للاطلاع علـــي تجارب معينة وكل ذلك مع الاستعانة بالتبريب في مدارس لمحقة بالمركـــز قبل التعمــم وقبل التعمــم

9 - ولا شك أن المركز لن يبدأ منفراغ بل سيتولى تجميع كل الدراسات السابقة وسيضم اليه ستشارو المواد بوزارة التربية والتعليم ليبدأ فيرا في مواجه المشاكل الماجلة في خطة قصيرة الأجل ، الى أن يستقر في نشاطه فيرسم سيساست، طهلة الأجل ،

## التعليم الابتدائسسي

## لماذا نبهتم بالتعليم الابتدائيسي

اعطت الوزارة الحاليــة للتعليم الابتدائــى الأولىـــــة الاولـــ للأســــــــاب الاتيـــــــة :ــ

- 1 \_ هو الحد الأساسس والأدنس اللازم لجميع المواطنين •
- ٢ ــ هوأساس التقدم في مراحل التعليم الأخسرى ، فهو ــاذا ماكان سليما
   وجادا ومؤشرا ــ فانه سرف يؤدى الى تطور العملية التعليمية كلهسا
   حتى الجامعـــة ،
- ٣ أن عددا كبيرا من الاطفال ... وخاصة أبنا الريف ... يقتصرون فسيسى تعليمهم على نهاية هذه المرحلية ، ومن هنا تبد و أهبيتها في مجسال خلق المواطن المستنير الواعي ، القادر على الاسهام بايجابية فسيسي خدية مجتمعه ووطنه من جهة ، وفي تطوير حياته وستقبله وحيسيساة أسرته ومستقبلها من جهة أخسري ،
- ان أيسة محاولسة لمحوط الائيسة سيكون مصيرها عدم النجاح الذاكمان منيحها الأساسي وهو التعليم الابتدائي به من الثغرات ما يسمسسسح يتموينها برصيد مستمر من الأميين أو شبه الأميين .
- وبالبش فان محاولاتنا الجادة لتنظيم الأسسرة ومقاومة الأمراض المتوطئية
   ومحارسة العادات الاجتماعية الضارة خصوصا في الريف لن تؤت شمارها
   المرجوة الا اذا نجع التعليم الابتدائي النجاع الكامل •
- آن مواجهة الصهيونية ومخططاتها على المدى البعيد لاتحقق بالجدية الواجهة الامع تطوير حقيقى للمجتمع في حضره وريقه ، وهذا التطويسسر لايتصور أن يتم مع استمرار تخريج أعداد كبيرة من الشباب غير المتعلم،

#### مفاكل التعليم الابتدائي وميوسسه

- قبل توضيح هذه البشاكل والعيوب فنورد مثلا واحدا بالأرقام للتدليل على على عليه تتاوير هذه المشاكل : ...

- « وصل من هوالاً الى الفرقة السادسة الابتدائيسة م١١٥ ٣٤١٨٥ تلمذا
- « تقدم من هوالا الى امتحان الابتدائية عام ١٩٧١ م ١٣٣٣٨ م تلميذا
- المنفد مين للشهادة في المام المذكور ٢٥٨٦٥٢ تلبيذا
- ا رسب من المتقد مين ٥٠ ٥٠ ٥٠ ٥٠ ١٨٦ ٢٠٤٦٨٠ تلميذا
  - کان عدد الحاصلین علی تقدیر ضمیف جـــدا

(أميون) من بين الراسبين (١٩٤٨ علمية ا

| 1970 الشار اليه ١٠٠ طالسسب | ومن ذلك يتضح انه لوكان عدد الملزمين في عام |
|----------------------------|--|
|                            | نان مصيرها كالاتــــي :-                   |
| 1                          | عدد الملزمسين                              |
| YA                         | عدد الملتحقيين                             |
| 11                         | عدد من وصل للفرقة السادسة                  |
| ٠٢                         | عدد من تقدم لامتحان الابتدائية             |
| . ""                       | عدد من نجع في الشهادة                      |
| 71                         | عدد الراسسيين                              |
| 1,1                        | عدد الحاصلين على ضعيف جدا<br>من الراسسسيين |

س فاذا نظرنا الى العائد نجد أنه ٣٦٪ اذا حسب على أساس عدد الطزيين تفساف اليه نسبة صغيرة لمن قد لايرتدون الى الأبيسة من الراسيين •
فاذا حسب على أساس عدد الملتحقين كانت نسبة العائد ٤٦٪ •

# نعود الى مشاكل التعليم الابتدائي وعيوبسه :-

- - ٢ \_ تسرب عدد كبير من التلاميذ خلال سنى الدراسة نتيجة لموامل مختلفة ٠
- ٣ كثانة المنصول ، أذ أن عدد التلاميذ في الفسل طبقا لنظام الوزارة لا يجاوز
   ٥ تلبيذا ، قبان عددا كبيرا من الفصول بلغت فيه الكثافية ، ٦ أو ٢٠ تلميذا ،
   ما يتعذر معه على أي معلم تعليم هذا العدد ، فضلا عن البشاكل الصحيصية
   وعدم وجود أماكن الجلوس في الفصل ،
  - ٤ تمدد فترات الدراسة في اليوم الواحد, وصل في أغلب البدارس الى فترتسسين ٥ وصل في يعضها الى ثلاث فترات ٥ ومع تعدد الفترات تكاد تختفي الأنشسطسة الترويسة والنشاط الرياضسي ٥ فضلا عن فيتى الوقت لاستيعسسساب الدروس وعدم امكان تقريسة ضعاف التلاميذ دراسيا ٥
- اختفاء الوجبة الغذائيسة التي كانت مقررة من قبل ، ما أثر على السترى الصحى
   للتلاميذ خصوصا في الريف وبالتاليي ضعف استيماب الدروس وشجع عليسي
   التسمير •
- ٦ ضآلة الرعاية الصحية خصوصا في الريف نتيجة للتوسع الكبير في التعليم الابتدائسي
   وكتافة الفصول وتعدد الفترات ولم يصاحب ذلك أى توسع في الخدمات الصحية •

- ٧ ـ سوء حال عدد كبير من المدارس الابتدائية ، نبعضها آيسل للسسقوط ،
  وبعضها ستأجسر ولاتصلح حجراته للدراسة ، وبعضها لايصلح أن يكسون
  مدرسة أصلا ، وبعضها ضاق بثلا بهذه نتيجة للتوسع في بناء الفسسول
  على حساب الافنيسة وأماكن الانشطة التربوية وحجرات الادارة يسسسل
  ود ورات المهاه ،
- A ... عدم وجود كاتب بالمدرسة في أغلب المدارس ومما يشغل ناظر المدرسسسة عن مبعته الأساسية في قيادة المدرسة تعليما ونظاماً •
- ٩ ... كثرة أيام انقطاع عدد كبير من التلاميذ لاسباب اجتماعية مختلفة ولبحسست المدرسة عن القريسة في بعض الاحيان ٥ مما لا يتمكن معه التلميذ بحسست ذلك من ملاحقة الدراسسة فيندين به الاسر غالبا الى ضياع ٥
- ١٠ هبرط ستوى الاثراء في المدرسة الابتدائيسة خصوصا في الريف واسسسس بعض الاثنياء الضعبية في المدن هجتى في المدارس التي تكون كتافسسسة المصول فيها معقولسة ه ويكون المدرس من أهل القريسة أو الحي ه ولالسلك نتيجة عوا مل مختلفسة مدها نوع فريب من القسيب ه ومدها عدم القدريسسسب وعدم الكاء .

وبن يظاهر هذا اللصحيصور أح

- ئه ... عدم وجود نظام لرطية الأطفال المتخلفين دراسسيا •••••• ومن هنا يبدأ الضيسسساع

- 11 ... نظام النقل الالسبى من فرقة الى أخسرى لم يصاحبه تنفيذ الاساس السدى بني عليه هذا النظام وهوالتقييم الستمر للتلاميذ خلال العام الدراسسي

المعرضة المتخلف دراسيا ووضع خطة لتقويته فيلحق بزملائه بحيث يكون مستوى الجميع متقارسا في ديايسة العام الدراسسي ، ويكون كل تلبيذ معدا فسسى الفرقية التاليبة لتلقى دروسها ،

- 17 لا يحدُق عدد كبير من المعلين " الطريقة الكليسة " في تعليم القسسسرا"ة والكتابسة ، ويتخبطون في اتباع خطواتها ، ويقللون من استخدام البطاقسسات ولوحات الخبرة ،
- 17 \_ بعض العبوب في الشبع الدراسي والكتاب المدرسيي ، وهدم اتساقه مسمع يوسية التلاميذ لأن الكتب موحدة على مستوى مدارس الجمهوريسسة ،
- 11 عدم ربط البدرسة الابتدائية ربطا حقيقيا ببيقة التلبيد ، وعدم استفسسلال البيقسة في تعليم التلبيد وتدريبه عليها كجزا من الدراسسة ،
- 1 عدم اعطاء العناية الكافيسة للتربية الدينية والتربية القومية بطريقة سهلسسسة مسطسة اذ ان نجاح هذه الدراسات في المستقبل يتوقف على حب تلميسسنة الابتدائيي لبا واستيمايه لمعانيها وبفا هيمها •

11 الأفاك المدرسيي

#### املام التعليم الابتدائييي

## أولا \_خطوات اتخذتها الوزارة فعلا في الأشهر العاضيـــة

ويستبعد من الترشيح كلية من لا يحصل على ٥٠٪ على الاقل من درجة

الاختبار الشخصى • أما الناجحون فيرتبون طبقا للاسبقية في مجمسوع الدرجات الناتجـة من : مدة الخدمة والوظيفة والموهل اختبــار التدريب النحريري والشفوى \_ الاختبار الشخص •

ويكون تعيين الناظر بعد ذلك من هذه القائمة وقسسسا للأولويسة ، على أن يكون ذلك تحت الاختبار لمدة عام درا سسسسى يتم خلاله تقويمه ميدانيا فمن أثبت التقويسم صلاحيته للوظيفة صدر قسرار بتثبيته فيها ، والا أعيد الى وظيفته السابقة ، ولا يجوز اعادة ترشيحه لوظيفسة النظسارة الا بعد مرور عامين دراسيين على الا قل ،

- ب ... حدد القرار الوزارى رقم ٥١ فى ١٩٢٢/٣/١٢ طريقة تعيين موجسه القسيم وهو المسئول عن التغتيش على المدرسية والتوجيه بالنسيسية لأساليب التدريس وتقييم التلاميذ ووضع خطة التقوية ٥ ويعين بنفسيس الاسلوب المتبع فى تعيين النظار وفقا للاجاء فى البند السابق ٠
- جـ حدد القرار الوزارى المسئولية الغنية لكل من ناظر المدرسة والموجسه الغنسى تحديدا واضحا يعمل على أساسه كل شهما م
- تخصيص المدرسين الاكثر كفاية وانتاجا للتدريس بالصفيسن الأولسس
  والثاني للاطمئنان على سلامة الأسس التربوية والتعليمية للتلاميسسن
  نى مرحلة تكوين الشخصية في ويستمر المدرس مع تلاميذه بقدر الامسلكان
  الى الفرقة الرابعة •
- هـ ... يكون تقويم المعلم في المدرسة الابتدائية على أساس الاثر الذي أحدثه في تلاميذه خلال علم دراسي كامل طبقا لمعايير وضوابط محددة •
- و عقد براج تدريبية مكتفية خلال العطلة الصيفية الحالية لجبيسسع
  المعلمين والنظار والموجهين بالمدارس الابتدائية ، تكون شاملسسة
  لجبيع النواحى الفنيسة في العملية التعليمية بهذه المرحلسسة ،
  وقد بدأت هذه البراج فعلا في دورات كل شها ثلاثة أسابيسسع
  ( وقد ثبت ان معلى المدارس الابتدائية لم يتلقوا أية تدريبسسات مذ سنوات طويلية ) ،
- ز \_ اعتبارا من مارس ۱۹۲۲ تنزل جميع القيادات بالمديريات والمناطسة التعليمية الى المدارس على أن تستغرق الزيارات الميدانية ثلاثسسة أيام على الاقسل في كل اسبوع للقيادات الكبيرة ، وخمسة أيام للموجهين الاوائل وموجهي المواد والاسبوع بأكمله لموجهي الاقسام ( وقسسد نفذ ذلك فعلا في المدة الباتيسة من العام الدراسي الحالي ) •

- سالنسبة للتلاميذ ، اجراء سح ميدانسي لجميع تلاميذ المدارس الابتدائية في الجمهوريسية في النصف الأول من شهر مارس ١٩٧٢ ، وحصر التلاميسة المتخلفين دراسيا ، ووضع خطة متكاملة لرطيتهم دراسيا في المدة الباقيسية من المام الدراسي ، على ان يكون كل ذلك تحت اشراف مديري التربيسية والتعليم ومديري التمليم الابتدائي بالمحافظات وموجهي الاقسسسام والنظار بها ( وقد تم ذلك فعلا وكانت له آثار جيدة في معظم مدارس الجمهورية انعكست على نتائج الامتحانات بها ) ،

## ثانها \_ الخطوات الاخرى المقترحة لاصلام التعليم الابتدائيي

اذا كانت الوزارة في المرحلة الحالية قد اتخذت بثل هذه الاجراء ات لوقع مستوى الادّاء عند ما الجراء الذي تسير عليه الحكومة الحالية من أول يوم وهو حسسسن الاداء والجدية في الممل والفصل بين ذلك ويين الامكانات المتاحسة •

الا أن التعليم الابتدائى كما ذكرنا هو مستقبل هذه الاأسمة • وقد أخذنها في اعطائه كل هذه العنايسمة كأولويسمة أولى على سمائر مراحل التعليم الا خمسموى لانه الاساس فيها •

وتمشيا مع المبدأ الذى سار عليه العمل فى وزارة المواجهة الشاملة وهو التركيسز على علاج مشكلة معينة كأولويسسة لاصلاحها جذريسا ، ثم التركيز على غيرها وهسسكذا بدلا من تشتيت الجهود مع الامكانات المحدودة فلا يكون الاصلاح مواشيرا ،

لذلك فأنا نقترح علاجا جذريا للتعليم الابتدائي وأن يعطى الأولويسة في الانفاق بكافة الوسائل لضمان أن يكون الاصلاح شاملا لأن الجهود التي تبدل لرفع مستوى الأدام عن طريق رجال التعليم لن تصل الى النتائج المرجوة اذا لم تعاليج المدوب الاخرى في نفس الوقت مكما أن علاج بعض العدوب جزئيا نتيجة للامكانسسات المحدودة لن توصل الى نتيجة لان الانهيار سيعود سيرته الاولى بعد فترة وجيزة م

وأذن فالحل هو علاج شامل وسريع يودى الى أن يقف هذا التعليم على قد سه في قد سه في قسوة ، بثم يتابع من كافحة النواحي ويستمرتطويره حتى يظل قويسا فتتحقيسيق أهداف كالملحة باذن الله •

#### الانتراحيات :

- 1 \_ الجديدة في أداء العملية التعليميدة وسينفذ ذلك ابتداء مسن المام القادم بكل قدة على نفس الأسسس التي سارت عليها فسسسي نصف السنة الثانسي من العام الدراسي الحالي ١٩٧٢/٧١ بسكل أحادها •
- ٢ الرطابة الصحبة للتلامية وقد تضنت السياسة الصحبة التسسى أثرها مجلس الوزراء الأهمية الأولى للصحة المدرسية وكلنا تقسسة في نجاح هذه السياسة والاهتمام بتلاميذ المدارس الابتدائيسة في الريف بصغة خاصة على أساس وجود زائرة صحبة في كل مدرسسة ومرور الطبيب على المدرسة في فترات متقارسة وإجراء فحص طبسي شاسل لتلاميذ الفرقة الاولى ثم متابعتهم عن طريق البطاقسات الصحية فضلا عن تخصيصاً سرة لهم في المستشفيات لمن يحتاج السي طلير داخلي وغير ذلك ومدرية المهم في المستشفيات لمن يحتاج السي طلير داخلي وغير ذلك ومدرية اللهم في المستشفيات لمن يحتاج السي طلير داخلي وغير ذلك ومدرية المهم في المستشفيات لمن يحتاج السي طلير داخلي وغير ذلك ومدرية المهم في المستشفيات لمن يحتاج السي طلير داخلي وغير ذلك ومدرية المهم في المستشفيات لمن يحتاج السيرية المهم في المهم في
- " عندية التلامين على عناصر غذائية بلائسة تتكلف عشرين مليمسا للتلاميذ تحترى على عناصر غذائية بلائسة تتكلف عشرين مليمسا مثلا ، فعلى أساسأن تلاميذ البدارسالابتدائية يبلغ عدد هسلم " مليون تلميذ يحضرون الدراسة ٢٠٠ يوم في السنة ، فسان اجمالي التكاليف تسل الى ١٠ مليون جنيه في السنة ، فان اقتصسر الامر على مدارسالريف كانت التكلفسة حوالسي ٧ مليون جنيسسه في السينة ،

لذلك فان الرزارة قد أعدت مشروط قدم للبرنا مسسح المالمي للتغذيبة التابع للاسم البتحدة لتغذية تلاميسست المدارس الابتدائية في الريف فقط على أساس صرف دقيق وجيسين تكلف البرنامج حوالسي ١١ مليون دولار في السنة ، فأذا استبدل يهذه الأمناف الوجبة الجافسة المشار اليها ، أمكن تغذيسست تلاميذ الريف فقط مرحليا ، فأذا لم يكن هذا البلغ كافيا أمكسسن تكملته عن طريق الجهود الذاتيسة بالمحافظات ،

وعلى ضبوا ما ينتهى اليه هذا البشروع يمكن أعسسادة النظر في الاقتراح •

- ٤ ـ تعيين كاتب من حملية البواهلات المتوسطية في المدارس التي ليسس
   فيها كاتب للقيام بجميع الأعمال الكتابيسة والمخزنيسة والماليسسسة
- وغيرها حتى يتغرغ الناظر لمهمته الغنية وحتى يتيسر محاسبته عنها •
- ويبلغ العدد المطلوب للمدارس القائسة ١٥٣٨ كاتهسسا . اذا حسب على أساس الدرجة التاسعة كانت التكلفسة ١٦٤٣٢٦٠٠٠
- \_ كتافة الغصيل: النزول بها الى مالايجاوز ٤٠ تلميذا فيسما الغمل اذ لايتصور ان يستطيع المعلم التدريس لاكثر من همدا المدد من التلاميذ في هذه السن وما يتطلبه ذلك من جهد •
- ٦ فترات الدراسية : الغا عظام تعدد الفترات الدراسية نهائيا والكامل ، وبذلك يتحقق : -
- العودة لعزاولة الانشطة التربوية كاملة وكذلك التربية الرياضية
   مما يغير صورة أبنائنا في هذه السن •
- ج ... تنفيذ خطة التقييم المستمر للتلاميذ وتقويسة التلاميسسسة المتخلفين دراسيا أولا بأول •
- ٧ ـ النقل الآلي من فرقة الى أخرى: يقضى النظام الحالسيسي أن يتم نقل التلاميذ آليها باستثناء المتحان يمقد في نهاية الفرقة الرابعة عنان رسب الطالب أدى الامتحان في الدور الثانسيسي فان رسب أعاد السنة وفي نهايتها ينقل الى الفرقة الخامسية مهما كانت نتيجته ٠

والمقترح أن يعدل نظام الامتحان في المدارس الابتدائية على الأسس الاتيسة : ــ على الاسس الاتيسة : ــ

أ \_ يعقد امتحان في نهاية الفرقة الثانية وامتحان آخر في نهاية الفرقة الرابعة فمن يرسب في دوريه الاول والثاني يعيد السنة الدراسية ويوادي في نهايتها الامتحان بدوريده فان رسب بعد ذلك جاز نقله الى الفرقة الأعلى مع استسرار دروس التقويدة •

أما النقل من الغرقة الاولى الى الثانية ومن الثالشية الى الرابعة ومن الخامسة الى السادسة فيتم آليا ، مسيع استمرار التقييم المستمر وعلاج التخلف ،

- ب السماح للتلاجذ في أي سن بالتقدم لا متحان الشهادة الابتدائيسة من الخارج ( اذ لا ينص القانون الحالي على امتحان من الخسسارج ) ومع ذلك تنفذه الوزارة •
- ج عدم التقيد بالحد الأدنى للسن (١١ سنة ) لدخول امتحـــان الشبهادة الابتدائية ، أذ يجوز تقدم الطالب للامتحــان لا تحــان و تقدم الطالب التقدم للامتحان حــن الخــان ولوكان مقيدا في فرقة أقل من الفرقة السادسة ،
- ٨... التوسع في انشا و فرق لتحفيظ القرآن الكريم في بعض المستدارس خصوصا في الريف يلحق بها الثلاميذ الراغبون في حفظه و ذلك بهد ف الاستمانة بحفظ قدر من القرآن الكريم على تقييم اللسان واجادة القرا و والكتابة و فضلا هسسن أن ربط الثلاميذ من فجر تعلمهم بالقرآن الكريم يحببهم فيه وييسر على قلوبهم حفظه وعلى عقولهم فهمه و والتالى محبة الله وادراك عظمته ورجا و ثوابه وخشية عقابه والعمل على مرضاته بالتخلق بتعاليمه وآدابه فيعرف الطفل واجباته نحسوريه وأسرته ووطنه والناس أجمعين ولمحافظة الشرقية تجربة رائدة في هذا الشأن و بالنسبة للطريقة الكلية في التدريس والحافظة الشرقية تجربة رائدة وي سالتربيسية
   ٩... بالنسبة للطريقة الكلية في التدريس والحافظة والكتب و وتدريس التربيسية
- بالنسبة للطريقة الكلية في التدريس ، والمناهج والنتب ، وتدريس التربيسية الدينية والتربية القوية ، وارتباط التدريس بالبيئة ، فهذه كلها تبدأ دراستها في لجان متخصصة منبئةة من مركز البحوث التربية ، وبعد التجريب ، ينتظر أن يتم التطوير في السنة الدراسية ٢٧٧٤/٣ ، على أنه من الأهمية بكسان الاشارة الى ضرورة صبغ مناهج المدارس الابتدائية بالصبغة العملية الحرفيسية وطروف البيئة ،
- 10 \_ أما بالنسبة لتخلف الملزمين عن الالتحاق ، وتسرب التلاميذ خلال سنسسى الدراسة ، وكثرة غياب بعض التلاميذ خلال الدراسة فيمكن وضع خطة لعسلاح كل ذلك تشترك فيها الاجهزة السياسية والاجهزة التنفيذية والمدرسة والمنسزل على مستوى القرية وانشا ، مجلس ادارة لكل مدرسة تشترك فيه هذه الاجهسزة ، ومما سيساعد على علاج هذه العيوب صرف الوجبه المنذائية ، اذ يوجد اجماع لكل من ناقشناهم في المحافظات على أن هذه الظواهر تكاد تختلى مع وجسود الوجبه النذائية ، ومما يوايد ذلك أنه لا يكاد يوجد تسرب في محافظت البحر الاحمر والوادى الجديد اذ تقدم الوزارة لتلاميذ المحافظت وجبسه غذائيسة ،
- 11 ــ التوسع في ميزانية فصول التربية الخاصة لاستيما بالمعوقين والتركيز على ١١ ـ تدريب من يقومون بالتدريس لهم ٠ والاهتمام بمناهج الدراسة بالنسبة لهــــم طبقا لم تراه لجان مركز البحوث التربوية ٠ طبقا لم تراه لجان مركز البحوث التربوية ٠

۱۲ م بالنسبة للفترة السابقة على المدرسة الابتدائية ، فعند صد ور قانصون التعليم الابتدائي عام ۱۹۵۳ الفيت مدارس رياض الاطفال التي كانصصت تابعة للوزارة (كانت تقبل من سن ، الى ٨) اعتمادا على أن جميم الاطفال يقبلون في المدرسة الابتدائية الجديدة ابتدا ، من السادسة ،

وتوجد حالیا بعض أقسام للحضانة فسسى المدارس الخاصسسسة بعمروفات وأخرى ملحقسة بالموسسات التابعة لوزارة الشئون الاجتماعيسسة كما توجد بعض حضانات تابعة للاتحاد الاشتراكي في بعض الاحياء •

وفترة ما قبل السادسة من الأهبيسة بكان ، وقد خلت القوانسيين التعليمية من النصعلى تنظيم دور الحضانسة أو ريساض الأطفسسال مما جعل كثيرا من الافراد يتخذون منها وسيلسة للكسب معيدين عسسن رقابة الدولة ، ويقيمون "حضانات " لا تتوسسر فيهسسا الشسسروط التربية من كافة النواحى ،

وقد أنهات الوزارة قسط للحضائية وبياض الأطفسال بالادارة العامة للتعليم الابتدائى يتولى التخطيط للتربيسية في هذه الفتسيرة ووضما المناهج والوسائل والأساليب ه كما أنشأت الوزارة أنساما في مسدس بعسم دور المعلمات لتخريج مدرسسات متخصصات للعمل في مسدارس الحضائسة والرياض الخاصة ولوعلى سبيل الاعارة م

الاقتـــراع : تتجه الوزارة في سياستها الجديدة الى التعاون ســـع وزارة الشئون الاجتماعية في دراسة الموضوع واستصدار تشريع ينظـــم الحمل بأقسام الحمانة بحيث يكون دور وزارة التربية والتعليم هـــو الا شراف التربوي عليها فقط •

كما ظكر الوزارة في انشاء بعنى حضانات نموذجية تلحق ببعسف دور المعلمات التي تعد المدرسات المتخصصات ، وتجهزها بأحدث الاجهزة والمناهج لتكون نموذجا تحتذيه الهيئات والمواسسات ، وحقل تجريب لاحدث الأساليب التربوية في هذه السن ،

17 مراكز تدريب المنتهين من العرصلة الابتدائية: تعتبر العرصلة الابتدائيسة مرحلة منتهية لعدد كبير من الثلاميذ الذين لم تتح لهم فرصة التعليسسم في العراحل التالية وقد أنشأت وزارة التربية والتعليم مراكز تدريسسب لهسسولا وسبي المحافظ التاليختلفية (عسدا محافظ السكندرية والبحر الاحمر وسوهاج ثم جمدت العراكسز فسي محافظ القنساة) وذلك بهدد ف تهيئسة هولا واللا بيسد ف العسسسل

والتكسب وتعديدهم احترام العمل اليدوى مع النهوض بستواهم الثقافسي وعدم ارتدادهم للاثبة • وحدة الدراسة في هذه المسراكسز عسسام واحد ينتهى بفترة تدريب ميدانى بالمواسسات أو الشركات أو السانسم أو بنفس قر المركز • وفي هذه المراكز تدرس حسرف ومناعات مختلفسة وقد بلغ عدد هذه المراكز ٣٠ مركزا تفسسم فسى السنسة الحاليسسة ٢٣ ٢٤ دارسسا •

وتوجد مشاكل كثيرة لهذه العراكز منها: قسير مدة التدريسب وعدم وجود أماكن للعراكز وصغير سن الدارسين عن سين العماليسية (١٦٠سنة) وصعوبة الحاق الدارسين بالصانع والشركات للثدريسب العملى البيداني ه وقلية الاعتمادات العالية المخصصة لهيا ١٠٠ الخ ١٠ الاقتراع: نقل كل ما يتعلق بهذه العراكز الى الحكم المحليي بحيست تتولى المحافظات انشا العراكز اللازمة لها طبقا لظروف البيئسية وعدد الراغبين في الالتحاق بها ه وتخصيص أماكن مستقلة لهيا ه وما قد يستتبع ذلك من المكان اطالة فترة التدريب الى عامين شيلا حتى يتم تأهيل الدارسين للالتحاق بالعمل مع تخصيص اعتمادات ما لية كافية للانفاق عليها ه ثم فتع فرص عمل للخريجين عن طريستي انشا جمعيات تعاونية بالمحافظات تقوم باعداد ورش مهنيسية لتشغيل الخريجين الخ

19 مدة فترة الالزام: نصبرناج العبل الوطنى السندى أصدره السيسد الرئيس محمد أنور السادات في يوليه ١٩٢١ على أنسم " يجسسب أن تتسع المرحلة الأولى من التعليم في نهاية السنوات العشر لجميسم من بلغ سن الالزام تمهيدا لرفع هذه السن الى ١٥ سنة " ٠

والواقع أن هذا الا تجاه هو اتجاه عالمسى سبقتنا اليه كثير مسن الدول المتقدمة ، وهو بالنسبة لنا يعتبر أساسيا خصوصا وأن أعسدادا كبيرة من المواطنين ينتهى تعليمهم مع المرحلة الالزامية فيكون هسسوى السياج المانع ضد الارتداد للائيسة ، والوسيلة الغمالة لرفع مستسوى النشاط الاقتصادى والاجتماعي في البيئة ، فضلا عن أنه يوسسسل الطلاب لسن الممالة ،

الاقتسراح: مع التسليم بقوة المبررات التي غرض اطالة مدة التعليسسم الاجباري بحيث تشمل المرحلتين الابتدائية والاعدادية لجميع أبناء الابة ، الا أنه يجب التريث في تنفيذ ذلك بحيث يسبقه ريمهد لسم

اتخاذ خطوات أساسسية حتى يمكن ارساراه على ركائز قويسة تضمن لسسه سلامه التنفيذ : ـ

- \* التصميم على رفع كفاية التعليم الابتدائى الحالى حتى يحقق هدفه فسسى انها أمية الصغار ، بدلا من أن يمتد تخريج الأميين الى المرحلسسة الاعداد يسسة ،
  - \* استيعاب جبيع الملزبين والحد بن مشكلة التسرب •
- \* التوسع في فصول التعليم الاعدادي لاستيعاب تلاميذ الصف السادس الابتدائسي ، ويتمثل هذا في توفير الاستثمارات اللازمة لزيسسادة هذه الفصول بنسبة ٢٠٪ من الموجود حاليا في السنة الأولسسسي الاعداد يسسة ثم انشاء فصو لسد للنمو بالصغين الثاني والثالسسست الاعدادي بنفس القدر تقريبا عاما بعد عام ٠
- \* توفير المدرسين اللازمين للفصول الجديدة من مختلف التخصصات ٥ ويكون معظمهم من حملة المواهلات العالية ١٥ يلزم توفير حوالسسى ١٠٠٠ مدرس للفصول الجديدة بالغرقة الأولى الاعداد يسسسة ٥ بخلاف المدرسين اللازمين للصفين الثاني والثالث في العامين التاليين ٠
- \* ضرورة توفير التجهيزات اللازمة للمرحلة الاعدادية وأهمها المعامسل والمكتبات معا لايتوفر حاليا في المدارس الابتدائية ويعاني مسسسن النقس في المدارس الاعدادية القائسة •
- \* يضاف الى كل ذلك احتياجات هذا الاجراء من المبانى المدرسيية واستثماراتها ومشكلات تنفيذها •

لكل ذلك فانه يحسن ان يكون التخطيط لتنفيذ مد سن الالسسسارام ابتداء من الخطة الخمسية الثانيسة بحيث نصل الى هذا الهسسسدف في نهاية السنوات العشسسر التي حددها برنامج العمل الوطني •

وما قد ينير الطريق ألم منا أنه ستنفذ ابتدا من العام الدراسي القادم تجريسة تعدها الوزارة بالاشتراك مع المانيا الديمقراطية بتوحيسة التعليم بالمرحلتين الابتدائية والاعدادية معا بانشا المدرسيية الموحدة ذات الثمانية صغف وستبدأ التجريسة لا بالصف الأولسي الابتدائي فحسب بل بفرق اخرى متقدمة ووستتسم الدراسة في هسده المدرسية بالطابع العمليي و

وتحاول الوزارة حاليا توسيع التجريسة بانشا مدرسة تجريبيسية أخرى من هذا القبيسسل .

١٥ \_ البياني المدرسية : ان البياني المدرسية في التعليم الابتدائي هي أهسم عاصر الاسسلاح ، فهي البرتبطة بكتافة الغصول وبالفترات الدراسية وبخنسق الانهطة الرياضية والتربوسة .

وقد كانت خطة بناء هذه المدارس تتم بصورة معقولة منذ قيام الشمسورة وانشاء مواسسة أبنية التعليم عام ١٩٥٣ هالا أن الأسر انتهى الى صمسست ور توجيهات في عام ١٩٦٦/٦٠ بايقاف بناء وحدات متكاملة هولم يصرح للوزارة فسى الاعوام ١٩٦٦/٦٠ حتى ١٩٦٦/٦٨ الا ببناء بعض الحجرات التي لا تزيمست عن ٢٠٪ من التوسع السنوى في الفصول الجديدة ٠

ومن هنا حدث اخلال في تكامل مقومات التنمية لخطة التعليم ليس فسسى هذه المدة فحسب بل أن التراخي بدأ في السنوات الاخيرة من الخطة الخمسية الاولى بسبب ارتفاع تكلفسة التنفيذ بصفة أساسية •

وهكذا لم يصاحب الزيادة الكبيرة في اعداد التلاميذ زيادة تذكر فسسى
البياني المدرسية ، وبدأت مشاكل استعمال البياني بأقمى طاقة للفتسسرات
المسائية ، وبدأت زيادة كتافسة الفصول ، والغيت بالتدريج الأفنية المدرسيسة
لبنا ، بعض حجرات التوسع فيها ، بل امتدت هذه العملية الى حجسسسرات
الادارة ودورات البياء في بعض الاحيان ، وما زاد البشكلة تفاقط أن بسسدا
التعليم الاعدادي يستولى على حجرات من بدارس التعليم الابتدائي ،

يضاف الى كل ذلك أن العديد من المدارس الابتدائية قائم فسسس مبان مستأجرة لاتصلح اصلا كمدرسسة والعديد شها يعمل في مسسسان استهلكت تماما وأصبحت آيلسة للسقوط لائها مبنية في العشرينات ووجانسسب آخر أصبحت حالته سيئة نتيجة للاستعمال المتكرر للفترات الدراسسسسسية ولا فراض أخرى و

لذلك في تقديرنا ورتبشيا مع سياسة الحكوبة من التركيز على مشكلسة معينة لملاجها جدريا و ولاهبيسة التعليم الابتدائيي كأساس كما أسلفنا و فان الملاج الحقيقي يتبثل في ضرورة علاج مشكلة الابنية في المسسدارس الابتدائيسسة علاجا جذريسا سريما واذ لو عولجت المشكلة طلاجا جزئيسسا أو طلاجا طويل الاسد فان الاسور ستزداد تعقيدا سنة بعد أخرى ويسبزداد الفاقد في التعليم وينهار العائد بمرور الوقت و

وقد قامت الوزارة بدراسة ميدانيسة للمبانسي في جميع المحافظسات و اشترك فيها بالاضافة الى مثلى الوزارة مثلون من المديريات التعليمية وأجهسزة الادارة المحليسة ومثلون للجهاز السياسسي ومجلس الشعب وقد أسسسفرت هذه الدراسسة عن الاحتياجات الموضحة بعد كخطسة عاجلة لمباني التعليسسم الابتدائسي في المحافظات فيماعدا محافظات القنساة :

| ميا نــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
|---|
| استكســـال                                |
| اضافـــــات                               |
| احـــــلال                                |
| جد بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ  |
| الجملــــة                                |
| يخصم شها الاعتمىلدات                      |
| التي قررها السيد رئيسس                    |
| الوزراء خلال زياراتــــه                  |
| للمحا فظـــــات                           |
| الصانى المطلوب اعتماده                    |
|   |

والمقترح أن تنفذ هذه الخطة العاجلة من الآن وحتى نهاية السنسسة الماليسسسة عام ١٩٧٣ ٠

وما هو جدير بالذكر أن الجهود الذاتيسة في اقامة الباني مع أهميتهسا في السنتين الا خيرتين الا أنها لا تجدى كثيرا في التعليم الابتدائي وبل تتجسم كلها الى التعليم الاعدادي والثانوي والغني ويحسن أن تستبر في هذا الاتجاه و كما أنه من غير المتيسر ربط هذه الخطة العاجلية ببرناج بنا القريسسة المعريسة الجديدة ولان الخطسة المعروضية هي خطة انقاذ من الانهيسسسار الذي بدأ يتردي فيه التعليم الابتدائيي و

تكاد تصلح لتلميذين ، وتحوت بلا أدراج وأحيانها بلا مقاعمه ، بل وصمل الامسسرالي وجود بعض تلاميذ المدارس في الريسف بلا تخوت ٠

لذلك يتطلب الاصلام أيضاني خطته الماجلية اعتماد المالسيخ الموضحة بعد للتخوت وللتجهيزات المدرسسية الأخزى للقصول والصيانسة ثم المعامل والوسائل التعليبيسة في جمع المحافظات فيما عدا محافظيهات القنسساة ( وقد تم تقديرها أيضا طبقا لحصر أجرى في البحافظات ) الم

| <del>جــــــج</del><br>۲۰۰۰ر ۱۸۲ر ا | تخـــــوت                                |
|-------------------------------------|--|
| ۲۹۰ <i>،</i> ۰۰۰                    | تجهيزات أخرى للفصول                      |
| ۰۰۰ر۱۷۴                             | ميانــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| ٠٠٠٠١                               | هما مسسسسل                               |
| ۰۰۰ره ۲                             | وسائل تعليميسية                          |
| 77777777                            |  |

١٧ - المعلسيم: المعلمون في التعليم الابتدائسي بالذات هم خليط كيسمور متباين المسترى من النواحي التعليمية والتربويسة ، ويبلغ عدد الفقيسسات المختلفسة مابين تربويسمة وغير تربويسمسة بين هيقات التدريس في الموحلسة الابتدائيسة أكثر من عشرين فتسسة •

ولذلك فان سياسة الوزارة حاليا تتجه الى الاتسبى :\_

- أ ـ الاهتمام بالدورات التدريبية المستمرة ووضع خطة لها •
- ب ـ التوسع في القبول في دور المعلون والمعلمات التي تخصيص مدرسي البرحلة الابتدائيسة وتطوير مناهجها على أسسس علمية على الوجه الموضح في باب " دور المعلمين والمعلمسات" الوارد في هذا التقرير •
- ج ... عدم تعيين أي مدرس من غير التربويين بالتعليم الابتدائي مستقبلا د ... اعداد عصر شامل بأعداد المعلمين غير المواهلين تهويسسسا والمعلمين من ذوى الخيرة وغيرهم من معلى الضرورة السيسةين يمتبرون دون مستوى الكفاية المقرر ٠٠ ووضع التخطيط المناسسي لاستئمال تأهيلهم ثقافيها وطلمها وتربويها في مدى فترة زمنيهه محددة ، ينقل في نهايتها إلى الوظائف الكتابية من لم يستكمل تأهيله •

- ه... تشجيع معلى التعليم الابتدائي غير الحاصلين على ديلوم دور المعليين والمعلمات لاستكمال تأهيلهم عن طريق التقدم لابتحانات النقيسيل أو الديلوم من الخارج يهدف رفع السترى وتوحيد البواهل الدراسيسي وصولا الى وحدة فكرية بين بعلى البرحلة الابتدائيسية ،
- - ز دراسية موضوع الحواقيسيز الهادية للمدرسيسين •

## د ور المعليين والمعلمـــــات

١ دور المعليين والمعلمات هي الموسسات التعليبية التي تخرج معلى المسدارس الابتدائية في الوتت الحالى ، ومن هنا كانت أهبيتها البالغة ، وتقبل طلابها من حملة الشهادة الاعدادية المامة أو الاعدادية الازهرية ، والدراسة بها لمسدة خمي سنوات ، وقد تطورت مناهج الدراسة بها منذ هام ١٩٢٧/٦١ السسس أن استقرت في عام ١٩٧٠/٦١ بما يجعل الدراسة عامة في الفرق الثلاث الأولسي وهي تعادل في جملتها مستوى الشهادة الثانية العامة ، ثم يبدأ التضعيس في الفرقتين الرابعة والخاصة حيث يستزيد الطلاب من القدر الذي يسدرس فسم مجال التخصص إلى جانب المواد الاخرى والمواد المهنية التربوية ( الشعب الخمي عدد شعبة التربية الدينية واللغة العربية والمواد الاجتماعية معبة العربيسة والرياضيات والاعمال الزراعية ( بنين ) أو الاقتصاد المنزلي ( بناسه ) شعبة التربية الموسيقية سفعبة التربية الفلية ) مديا أنشفت شحبسة التربية المامة مديا الموسيقية سفعبة التربية الفلية ) مديا أنشفت شحبسة التربية المامة مديا الموسيقية حديا المحلمات ،

وهدد دور المعلون حاليا ٣٥ بها ١٢٥٨٦ طالبا ودور المعلمات ٢٤ بهسا

٢ ــ الغروفرأن تزود هذه الدور بأقسام داخلية ه الا أن الا أن الا أن الداخلية الموجــــود ت حاليا تتسع الى ٩ / ٣٣ / قتط من طلابها وطالباتها البالغ عدد هم ٢٧٢١ طالبـــا وطالبة • ويعنى الطلاب حاليا من رسوم الايوا •

#### ٣ ـ المعى الت: -

- ا ... توجد دور معلوی ومعلمات تشغل مبان أصلها هدارس ا بقد الیسسة (۳) کما توجد دور عبارة عن فصیل ملحقة بعدارس مرحلة تعلیم اخری (۵) وتوجد دور احتلت مراحل تعلیم آخری مبائیه اخری مبائیه او آجزا منها (۱۱) وتوجد دور لیس بها أقسام داخلیسست (۱۱) کما توجد دور تحتاج الی توسع فی أقسامها الداخلیسست (۱۱) کما توجد دور تحتاج الی توسع فی أقسامها الداخلیسست (۱۱)
- ب. عدر اقبال الطلاب المتفوتين على الالتحاق بهذه الدور ولذ لك فسان من يلتحقون بها هم أقل الطلاب مجموعا في الشهادة الاعداد يـــة ولهذا تأثير كبير على مستوى من يتخرجون منها ويقولون التدويسسسس بالمدارس الابتدائية •
- جـ ـ عدم اقبال مدرسى المدارس الثانوية على التدريس بدور المعلم ـ عدم والمعلمات •

د سه عدم الاهتمام بتزويد الممامل باحتياجاتها ه وتغضيسل معاسسسل المدارس الثانوية عنها ه وكان الغروض أن يحدث المكس ه أوهلسس الأقل تكون مماملها في ستوي واحد •

## ) ـ الاقتراحسسات؛

ان تجاع دور المعليين والمعلمات في تخريج مدرس كف للتدريسسسسس بالبدارس الابتدائي الله فان حل بالبدارس الابتدائي الدريسانية المسلك مشاكل هذا الدورياً غذ الاهمية نفسها بالنسبة للتعليم الابتدائي الدلسسسك فالمتسسرج :--

- أ ... استكمال بهائي دور المعليين والمعلمات جميعا
- ب استكمال بياني الا فسام الداخلية بها جميعا أيضا
- ج. سـ تهجيع الا تبال على التدريس، بهذه الدور 6 وقد تضمن التسسسرار الوزارى رقم ١٩٠٠ استة ١٩٢٦ حساب أقد بية اعتبارية مد تبسسسسا سنتان مند الترتيات الا ديية لمن يتقلون للتدريس، بهذه المدارس ه وهذا الحافز لا يكفى للا تبال عليها ٥ لذلك فالمقترع أن يمتع سسن ينقلون للتدريس، بهذه الدور علاوة اضافية واحدة فتخصم من المرتب اذا نقل المضو خارج دور المدلون والمعلمات ٥
- ف سد تفجيع الطلابعلى الالتحاق بهذه الدور فونرى أن جانبا مسسن هذا التمجيع سيتحقق نتيجة تحيم الا تسام الداخلية المجانيسسة بها ه الا أنه من الا همية بهان التوسع في نسبة الطبولون مسسن خريجي دور المدليون والمعلمات للالتحاق بكليات التربية ه حسس تكون قنوات التعليم العالى ختوصسة أمام المغولون همم وهسط ا
- هاسد الشاء شمية في كليا شالتربية لاعداد قادة التعليم الابتدافسسسس يكون طلابها من مدرسي المدارس الابتدافية قاوي الخبرة فسسسسس العيسدان ومن خريجي داور المعليون والمعلمات أصلا ه فلسسسسس أن يحصل المدرس على مرتبسه خلال مدة الدراسسسة فلسسسس اعتبار أنه في بعثسسة داخليسة مع وضم الضوابط اللازمسسسسة كالسن ومدة الخبرة عصمالخ
- وسد استثمال التجهيزات والمماطل بهذه الدور جميما بما يمكنها مسمستن تحقيق رسالتها .

```
ه _ تكاليف الانتراحــات
                        أ_ الماني ( الغمول الدراسيــة )
                . ۹۰ و ۳۲
                                   ميانــــة
               ۱۰۲٫۱۰۰
                                  استكمسال
               ٠٠ ار ۱۸۲
                                  اضافسسات
                11,...
                                  احــــلال
               وه کر ۲۳۰
        104,400
                   ٠٠٠ر٢٤٢
 ۰ ۱۹ ۲۱۲
                 الماأى الطلبوب
                             ماني الأقسام الداخليسة
7,697,...
 ٠٠٠ر٤١
                             تجهيزات الاقسام الداغليسة
                                       تجهيزات الس
               ٠٠٠ر ٢٠
                                       تغوت
                                 تجهيزات أخرى
               11,000
                                   ميانــــة
                ٠٠٠٠
  11,000
                           تكلفة الملاوة الاضافية سنوسأ
```

( ١١٦٥ عضوا × ٣٦ سنيها في المتوسط )

الاجمالـــ

٠٤ ١ ر ٢٧

٠ ٢٩ ر ٢٩ ١ ر ٤

## التعليم الاعدادى والثانوي العسسام

- ـــ يوجد بالتعليم الاعدادي ١٤٤٣ مدرسية بالاضافية الى ٧٥٩ قسيم ملحق هوسيد د طلابه يصل التي ١٩٥٢ كالبيا ٠
- ـ يوجد بالتعليم الثانوى العام ٣٦٥ بدرسة بالاضافية الى ٢٤٠ قسم ملحق هومييد د طلابه يصل اليي ٣١٢٤٨٩ طالبيا ٠

#### المعيساكل

## 1 - العجز في هيئات التدريس من حيث الكسم والكيسف

- يوجد عجز حوالتي ٧٠ه٨ مدرسا بالمرحلتين ٠
- س يقوم عدد من مدرسي المواد الاجتماعية وأمناه المكتبات بتدريس اللغــــات الأجنبيـــة لسد العجز فيها •
- سيندب عدد من مدرسي المدارس الاعداديسة للتدريس بالمدارس الثانويسة ه كما يقوم عدد من المدرسين الجدد بالتدريس لطلاب الصفوف العليا فسيي التعليم الثانوي ه
- معظم المدرسين بالمدارس الاعداديسة من حملة مواهلات تربوية قوق المتوسطة ( ليست علية ) كالمعلمين الخاصـة
  - م ضعف مستوى النظار والموجهين القنيين بالمدارس الاعداد يسة •

# ٢ - سوم حالة البياني المدرسية والمرافـــق

- عند ما أنشئت البرحلة الاعدادية عام ١٩٥٣ لم تتوافر لها المدارس المطلوسة ٥ فأنشئت على انقاض بعض البدارس الابتدائية القديمة أو مدارس التمليم القنى الاعدادية الملغاة ٥ ومعظمها لم يكن صالحا ٠
- معظم البدارس البشار اليها التي قامت عليها البدارس الاعدادية كانت خالية
   من المعامل والبكتبات والأ فنيسة والبرافق التعليمية الأخرى
  - عدد كبيرآخر من البدارس الاعدادية الحالية يشغل بهان مستأجرية غير صالحة لأداء العملية التعليبيسة ،
- الزيادة المطردة في أعداد تلاميذ المرحلة الاعدادية لايقابلها الاخمسس عدد الفصول اللازمة فعلا لمواجهة الزيادة مما ألجأ الى تشغيل المهنسي رغم قصوره على فترتين ، وحولت حجرات الادارة والنشاط والمكتبات السسى فصول .

- زاد عدد تلاميذ المدارس الثانويسة بنسبة ٣٢٥٪ عن علم ١٩٥٤/٥٣ ولـم يتش الانفاق على المبانى والتجهيزات بنفس النسبة فبعض الابنية يستعمــل لفترتين وزادت كثافسة الفصول عن ٤٠ طالبا على مستوى الجمهورية ٠

### ٣ ـ نقس التجهيزات والانساك

- تعانى البدارس الاعدادية بصغة خاصة نقصا شديدا في تجهيزات المعاسسل وأدواتها لدرجة أن معظم هذه البدارس لاتتوافر فيوا المعامل أصلا •
- یوجد نقص ای تجهیزات المعامل ای کثیر من المدارس الثانویة وقد حولست
   بعض المعامل الی قصیل دراسیة •
- الأثّاث الموجود بعدد كبير من المدارس الاعدادية قديم وأقل من العسد د اللائم ، وكثير خم لا يتناسب وأعيّام الطسلاب لأنّه كان مستخدما فسسسى المدارس الابتدائية ،

# 

ما زال يحتاج الى تطوير كبير من حيث البحتري الملي والطباعة والإخراج •

#### • - خطة الدراسية

- خطة الدراسة بالبرحلة الاعدادية تسير وفق قرارات دول ميثاق طرابلسس
   ابتداء من العام الدراسس
  - \_ يلاحظ على خطة الدراسة بالمدرسة الثانوية ماياتسي :\_
- ازد حامها بالبهاد الدراسية وعدد ساعات الدراسة ( ۱۲ مادة فسيى الصف الأول ، ۱۰ مواد في الصفين الثاني والثالث كلها اجباريسة وعدد الحصص يتراوح بين ۳۷ ، ۳۸ حصة في الاسبوع ) فلاتوجسد فرصة للبحث أو الاطلاع أو معارسة أي نشاط ،
  - « مواد الثقافة الاكاديمية تطفى على مواد الثقافة المهنية •
- القسم الا ديسى تنقطع بهم الصلة كلية بمواد العلوم والرياضيات

## ٦ - المناهج الدراسية

التغييرات والتمديلات البتلاحقة في العشرين سنة الاخيرة لاتمسدو أن تكون ازاحة رأسسية أو أفليسة لمقررات أو موضوطت من صف السي صف أو من مرحلة الى مرحلة يحيث لم يحدث بالفمل تطوير حقيقسي في المناهج ، فهو أقرب إلى الرتق والتبديل منه الى التطوير الصحيح ، وينطبق هذا حتى على بعض العلوم التي كان من المفروض أن يتناولهسا التطوير الحقيقي ،

- ـ عدم اتباع الأسلوب العلى في بناء المناهـ : ـ
- السرطة في احداث التعديلات وعدم اجراء دراسات مقارنة وعدم تشهسسل
   البدرسين في اعدادها ٠
- تعميم البناهج دفعة واحدة على مستوى الجمهورية قبل تجريبها طبى
   مستويات محليسية ٠

## ٧ ـ مستوى الطلاب المقبولين

ارتفاع نسبة الفاقد في التعليم الثانوي ( نسبة النجاع في الثانوية العاسة حوالسي ٥٥٪) منا يدل على قبول طلاب لايتفق هذا التعليم مع استعداداتهم وقدراتهم ٠

٨ ــ قصر أهداف التعليم الثانوى العام في مواصلة الدراسة بالتعليم المالى والجامعي ه
 غلا يعد الخريجون الذيسن لم يلتحقوا بالتعليم العالى ليزاولة أي صل •

#### الانتراحـــات :

## (1) بالنسبة لملاج المجزئي هيئات التدريس كما وكيف

## أولاً \_ خطوات اتخذت فعلا على طريق الحسل: \_

- ب سدر القرار الوزارى رقم ١٢٠ لسنة ١٩٧٢ فسيسسي المستخدم الترقيات الأدبية والتنقسسلات والتعييات لهيئة الدريس ٥ وستنفذ كل هذه الحركسات قبل بدايسة العام الدراسس ٠
- جـ تم الاتفاق مع وزارة القرى المابلة على تعيين المدرسيين المستجدين من خريجي الجامعات والمعاهد الماليسية في وقت مبكر بحيث يتسلم المعينون عبلهم قبل بدايسسية المام الدراسيين م

- د \_ يساعد على كل ذلك ماتم من تنظيم في شأن تأجيل تجنيــــد بعض فئات المدرسين ،
- هـ اقترحت الوزارة على اللجنة الوزارية للخدمات النظر في التوسع في كليات التربية وفي بعض التخصصات بها وتعديل نظام قبول الطلاب بها بحيث تحدد نسبة من الاعداد لا أنسسا المحافظة البوجودة بها الكلية وأحيل الاقتراح الى وزارة التعلقم العالى والمجلس الأعلى للجامعات والعالى والمجلس الأعلى للجامعات والعالى والمجلس الأعلى المجامعات والعالى والمجلس الأعلى المجامعات والعالى والمجلس الأعلى المجامعات والمحلس المعلى المحلس المعلى والمجلس المعلى المحلس المعلى والمجلس المعلى والمحلس المعلى والمعلى والمع
  - و تضمن القرار الوزارى رقم ١٢٠ لسنة ١٩٧٦ أن يكون فسخل وظائف نظار اعدادى والموجهين القنيين عن طريق تدريسب يتلوه امتحانات واختبارات و ريمين الناجحون فيها طبقسا لنتائج الامتحانات و أى أن التعيين لن يتم بالاقد ميسسة بعد ذلك و
  - ز ... بنا على اقتراح الوزارة وافقت اللجنة الوزارية للخدمات فسسى المسلم علاوة اضافية والسكندرية ) مع منحهم علاوة اضافية والاسكندرية ) مع منحهم علاوة اضافية والاسكندرية )
    - ح ... بناء على اقتراح الوزارة وافقت اللجنة الوزارية للخدمات فسسى المرادم المر

## ثانها \_ خطوات مقترح اتخاذها :\_

أ ـ تنظيم الملاقسة بين كلبات التربية وأجهزة الوزارة خسوسا ما يتعلق بالتوسع في أقسام معينة • وكذلك تعديل قواهست القبول بتلك الكليات بحيث تكون نسبة كبيرة من المقبولسين بتلك الكليات مقصورة على أبناء المحافظة التي بهاالكليسة •

ب... وضع خطة على مدى ه سنوات أو اكثر بالاشتراك مسسمة الجامعات لاتاحة الفرصة لحملة الموطلات التربويسية فوق المتوسطة من مدرسي المدارس الاعدادية للحصول على البكالوريوس في التربيسية ه

- جـ والى أن يوضع هذا الاقتراع موضع التنفيذ فانه لا مناص مسن انتظام هو لا المدرسين في برامج تدريبية علمية بصفة دوريسة تتصف بالفاعلية والمبق والجدية في التنفيذ •
- د \_ اعطاء الأولوبية في سياسة التدريب للمعليين الجدد مسسن أصحاب الموهلات المالية غير التربوية الذين يعينون بالتعليم الاعدادي ، وذلك بأن تعد لهم براج تدريبية توجيهيسسة قبل تسلم الممل ،
- هـ حث المحافظات ونقابات المهن الفرعية والاجهزة الشعبية على توفير السكن الصالح للمعلم خصوصا في القرى والجهــــات المتطرفــة مقابل أجور رمزيـــة •
- و ... أن تلحق بكل مدرسة تبنيها الدولة أو تقام بالجهود الذاتيسة في القرى والبناطق النائية مساكن للمعليين كجزّ أساسسسي من خطة بنا البدرسية ذاتها ومرافقها •

#### (٢) الكتاب المدرسيين

- أ ــ كل ما أمكن اتفاذه هذا المام محاولة تمت في شهرى فبرايسير ومارس ١٩٧٧ بايقاف طبع كتب المام القادم ١٩٧٣/٧٦ وازالة الحشو والتكرار بقدر الامكان واضافة بعض التمينسسات والاستئلة التي ترغب الطلاب في كتب الوزارة ( بقدر الاسكان أيضا ) •
- ب النسبة للسنقبل ( يرجع الى القسم الخاص بالكتاب المدرسي في هذا التقرير ) •

#### (٣) خطة الدراسة والمناهسيج

- خطة الدراسة بالبرحلة الاعداديسة تسير وفق قرارات دولس ميثاق طرابلس ابتداء من العام الدراسي ١٩٧٢/٧١ • وهذا لا يضع من اعادة النظر فيها مستقبلاً على هذا المسسسترى اذا تطلب الأسر ذلك •
- بالنبية لخطة الدراسة والمناهج بالبرحلة الثانوية المابة فان هذا الموضوع يتطلب دراسة جادة في لجان متخصصت تضم الاساتذة المتخصصين في الجامعات وكليات التربيسة ورجال وزارة التربية والتعليم ورجال التخطيط والانتسساج

المعنيين في اطار المركز القوى للبحوث التربوية ، وعلى ضوا الخسط المام الذي يضعه المجلس الاعلى للتعليم المقترج ، وهذه الدراسة على هميتها وضرورة الاسراع بها ، الا أنه يجب أن تأخذ حدود هسسا من الدراسة على ضسوا المتبع في الدول المتقدمة وظروف مجتمعنسسا ، على أن يواخذ تجريبها في الاعتبار حتى يكون تعميمها تدريجيسسا ، وتتجه بعد ذلك الى نوع من الاستقرار ،

ونيبايلس بعض المؤشيرات التيريكن بناقشتها أو أخذهها في الاعتبار عد أجراء هذه الدراسيسة : ...

- أ ... عدم تكديس خطة الدراسة بالمواد الدراسية ، وبالتاليسيي الاقلال من ساعات الخطة الحاليسة ،
- جـــ أن تحقق الخطة الدراسية مبدأ الاختيار من بين المسبواد أو المقررات الدراسية ( مواد ثابتية ومواد متغيرة) •
- د ـ أن تحصر المواد الدراسية في أقل عدد مكن داخـــــل التخصص في السنة النهائية هحتى تتجه الدراسة الى المعق اللازم للالتحاق بالتعليم المالي ه وهذا يتطلب التفكــير في انها معن المواد الدراسية في الفرقة الثانيــــة هواعادة النظر في نظام التشعيب الحالي (أدبي وعلى) و
- هـ اذا لم استمر نظام التشعيب وفيحسن تدريس قدر مسمن العلوم والرياضيات في الشعبة الأدبيسة (وهذا كان متهما حتى نهاية الأربعينات) و
- و ... أن تكون دراسة المناهج في اللجان المتخصصة داخل مركز البحوث التربوية كل مادة على حدة ، وكل مجموعة مسسواد متقارمة على حدة ، وكل مجموعة مسسف وذلك كله في اتجاء أفقى للفرقة الدراسية الواحدة ، وفي اتجاء رأسي لفرق المرحلة الثانوية ثم لفرق المراحسسل جميعها في التعليم المام لهنع الازدواج والتكوار مع رسط كل ذلك يما يدرس بالتعليم المالي بقدر الامكان ،

- ز ... أن يواخذ في الاعتبار عند اجراء هذه الدراسة الامكانسسات الحاليسة لبلدنا والاعداد الكبيرة في الفصول كحقيقسسسسة واقعة ه بحيث تكون المحاولات التي تبذل لزيادة الامكانسات أو تخفيف كتافسة الفصول ذات فائدة أضافيسة في تحسسين العملية التعليبسة ه

#### (١) علاج الفاقد في التعاليم الثانسوي:

اذا كان من يلتحقون بالثانوى المام هم خلاصية الحاصلين علسي الشيهادة الاعدادية وتكيف تكون الحصيلة أن تكون نسبة النجاح في الثانوية المامة حواليي ٥٥٪ • لابد أن هناك عيوبا قد تكمن في مستوى الطاليب الذي يلتحق أو في مدى استعداده وقدراته للدراسة الثانوية أو لغير ذلك • وفيما يلى بعض النقاط للبناقشية والدراسية : ...

- اً ... أن تثبت أعداد القبولين في الثانوي العام على أسسساس أعداد عام ١٩٧٣/٧٢ ليضع سنوات قادمة وتوزيع الباقسسي على القنوات الاخرى عضمانا للمستوى وتخفيف الضغط علسسي التعليم العالسي ٠
- ب. التفكير في أسلوب المدرسة الشاملة ، وليس المقصود هنسا وجود المدرستين ( العامة والغنية ) في مكان واحسد ، ولكن المقصود هو المدرسة الواحدة التي يجمع فيها الطالب يبن دراسة المواد الاساسية العامة والمواد المهنيسسسة ويواصل تعليمه أو علم بعد ذلك على حسب استمسد والاده الشخصى وقدراته ، وفي ذلك أيضا حل لمقددة التعليسم الغني المتوسط ،

# ( ٥ ) المهاني والتجهيزات والاقساك :

اذا كتا قد اقترحنا أن تعالج مشاكل الببانى والأثّاث في التعليسم الابتدافي ودور المعلمين والمعلمات بصفة عاجلة ومن ميزانية الدولـــــــــة بوصفه التعليم الالرامـــى ، فان الأمـــر قد يختلف بمضالشي بالنسبة

لمانسي وتجهيزات وأثاث التعليمين الاعدادي والثانسوي •

وقد تم فعلا حصر شامل لحالسة البيانى المدرسية على مسمستوى الجمهورية بما في ذلك تصنيفها على حسب درجة صلاحيتها ومدى توافسر مرافقها اللازمة لخدمة العملية التعليميسة وتحقيق الأهداف التربويسة •

#### أولا \_خارج ميزانية الدولـــة:

- ا \_ تقوم الجهود الذاتيسة كقاعدة عامة بالمساهبة بثمن الأرض وبعدار ٥٠٪ على الأقسل من تكاليف البناء والتجهيسسزات والأثاث عسواء بالنسبة للمدارس الجديدة أو مسسدارس الاحلال أو التوسع ٠
- ب .. استثمار حصيلة تأمينات الطلاب ضد الحوادث في بنسط المستثمار معالم المستواجر لوزارة التربية والتعليم (حاليا ١٠٠٠ و١٠)
- ج ... تتولى المواسسات الصناعية بناء مدارس للمستعمرات السكنية الملحقة بها من الجزاء المخصص من الأرباح للخدمات •
- د \_ تضين التخطيط للبدن السكنية الجديدة ، تعاونيسسة كانت أم ملحقة بالشركات ، بناء البدارس أسوة بالاسسواق والمحال المامة والجمعيات الاستملاكية ،
- هـ يراى عند بنا البدارس الجديدة النبو البحتيل لاهسداد الفصول مستقبلا ، وذلك على ضوا سياسة التوسع في القبسول يتلك البدارس في السنوات التالية لانشافها خصوصا فسي مدارس البرحلة الابتدائيسة ،
- ز ــ تضبين تكاليف انشاء المدارس والغصول الجديدة المعامل والتجهيزات والأثاث اللازم لها •

### ثانيا \_من ميزانية الدول\_\_\_ :

لامكان تحديد مايكن أن يطلب من ميزانية الدولسسة • نوضع فيمايلى احتياجات الاصلاح من المبانى والتجهيزات طبقا لمبلية الحصر التي تست : ــ

| بج <b>ــــ</b> وع | فانسسوى   | امسدادي      |                            |
|-------------------|-----------|--------------|----------------------------|
| Y • F. Y & 7. F.  | ۸۲۱ر۱۱۰ر۲ | 177,177,3    | مانسس                      |
| ۱۶۲۰، ۱٫۲۰ ۲۰۱    | ۲۹۲٫۲۰۰   | 777,746      | _ ماقرره السيدرئيس الوزراء |
| ۲۲۲٫۲۲۲           | ۸۲۷ر۸۱۲ر۱ | ۲۸۸۸۹۹۳      | صاني البائسسي              |
| ٠٠٠ر ه٠٠          | 707,      | 707,000      | الأقّاث المدرسي            |
| ۰۰۰ر۱۸۳           | ٠٠٠ر٨١    | ۰۰۰ره ۱۳     | المعامىسل                  |
| ۰۰۰ره۲            | •••,••    | ٠٠٠ره۲       | وسائل تعليبية              |
| ۲۲۲،۰۲۲۲          | ۲۱۸ر۲۹،۱۱ | ۹ ۹ کر ۳۲۰ر۶ | ا جما لــــــى             |

| جملــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | فانسسى  | امسدادي   |                |
|---|---------|-----------|----------------|
| ٠٠٠ر٠٠هر ١                              | •••,    | 1,000,000 | مهائسسى        |
| ٠٠٠ر ٢٧٠                                | ٠٠٠,٠٠  | ٠٠٠ر٠٠٠   | الأثاث المدرسي |
| 100,000                                 | ٠٠٠ره٢  | ٠٠٠ره٧    | المعامسل       |
| ٠٠٠٠                                    | ٠٠٠ر ٢٠ | ۰۰۰ر۱۰    | وسائل تعليبية  |
| ٠٠٠ر١٠٠ر١                               | البيس   | اجه       |                |

#### التعليم الغنسسى

### ١ ـ أهمية التعليم الفــنى:

لا يحتاج التعليم الفنى الى ما يوكد أهيته و وليسأدل على تلسيك الاهبية من أن براج التعية الاقتصادية والاجتماعية تتضمن أول ما تتفسسين التخطيط للتعليم الفنى بغرض تأهيل القوى البشرية اللازمة للمشرومات علسسى المدى القسير والمدى الملويل •

ومن الطبيعى أن تراهى السياسة المرسومة لهذا التعليم والترسع فيسسه وتطويره الاحتياجات الاقتصادية والتطور الكبى والنوس لمختلف المهن والاعبال بمعنى البحث من تناسب المرش والطلب و ولا يمكن مع تطور مجتمعنا أن نفكسر في ثبوت هذه الاحتياجات و بهالتالى فان الائر يتعلق بتأهيل الناشئسسين لا لمجتمع اليم بل لمجتمع الفد أيضا و بحيث يستدليمون هم أنفسهسسسسم أن يكونوا من عوامل التغيير و

# ٢ -- تطور التعليم الغنى وتوازنه مع التعليم العام :

التعليم الفنى بعدورته الحالية يتكون من التعليم المناعى والزراهـــــى والتجارى و والدراسة به لعدة ثلاث سنوات بعد الشهادة الاعدادية لتغريسي العمال المهرة ( وقد ألفى التعليم الاعدادي الفنى الذي كان قاما بــــن قبل ) وتوجد حاليا ١١٤ مدرسة ثانوية مناعية عدم ١٢٩٩ هالبـــا ( مشهم ٢٩٠٠ طالبة ) سـ ١٥٢ مدرسة ثانوية تجارية تقم ١٢٦٩١ طالبـا ( مشهم ٢٩٣٠ طالبة ) بخلاف ١٢٥٩ بفسول الخدمات ـ ٥٠ مدرســة ثانية زراعية تضم ٢٩٣٠ طالبا ( ولا توجد طالبات ) والنهة زراعية تضم ٣٠٨١ طالبا ( ولا توجد طالبات ) والنهة زراعية تضم ٣٠٨١ مالها ( ولا توجد طالبات ) و

ونظرا للسياسة التى سارت عليها الوزارة من ضرورة استيماب الحاصلسين على المهادة الاعدادية بالبراحل التالية من التحليم ، والحد من التوسيع في الثانوي المام فقد اتجه عدد كبير من حملة الاعدادية الى التحليم الثانوي الفني مناحقق التوازن بهن البدارس الثانوية المامة والبدارس الثانويسية الفني مناحقة كان عدد الطلاب الستجدين عام ١٩٦٦ ٢٦ في التعليم الثانوي المام طالبا بينا كان عدد الستجدين في نفس العسلم في التعليم الثانوي الفني ١٩٩٦ (أي بنسبة ١٩٥٨ للتعليم العسلم ٢٠١٩ للتعليم الفني ، وقد تطور هذا العدد الى أن أصبح في المام الفالي ١٩٧٢/٧١ في الثانوي المام العالم ال

الثانوي الفتي ۲۲۸۲۷ بنسية ٥٦٥٪ ( ومن هذا العدد الأغسير ٢٣٠٠٨ · صناص ه ٢٤٢١ صناعي بناته ٢٩٩٩ زراعي ه ٢١٤٩ فجاري ) •

### ٣ - المدارس الفنية نظام السنوات الخمس :

استحدثها قانون التعليم الفئى رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٠ لتخريج فقسسة الفنيين التي تقع بين مستوى العبال المهرة والستوى العالى ٠

ولها كان انها مده الدرسة يحتاج الى خبرا عافنية والى مسسدا عاول والدوات غاصة غير متؤرة بحليا ه فقد سارت الوزارة ملد صدور هذا القانسون على سياسة الانفاقات التفافية الثنافية مع بمغن الدول الصديقة ه وأنهسسا عاملا مدرسة جديد 3 من هذا النوع بهبرا مند سنتون بالانفاق مع جمهوريسة المانيا الديمة المني أمدتها بالخبرا والممدات والمعامل الحديثسة هويله المدرسة تخصصات تكنولوجها قطع البعاد ن والقوى الكهريا فيسسسة والهبكات والالكترونيات وهندسة السيارات ه وتدور في الوقت الحالسسسي مقاوضات مع أمانيا الديمة واطبة أيضا للمعاونة في الفقت الحالسسسي أغرى وذلك بتحويل المدرسة الثانوية السنامية للبنات بالاسكندرية لمسسلة المرض وذلك بتحويل المدرسة الثانوية السنامية للبنات بالاسكندرية لمسسلة الفرض الفراحداد وتدريب فتيات في مجال تكنولوجها الالكترونيات وتكنولوجهسسا الفرض عداد وتدريب فتيات في مجال من تفيكوسلوفاكيا والا تحاد السوفيهي وانجلترا للاستفادة بخبراتها في تحويل مدارس صناعية أخرى الى مسحدارس فيه قدات خميرسنوات في التخصصات التي نحتاجها ه

فنية اليبا الا يمد التأكد من الا كانيات من جميع النواحي سوا مسن ويد خبرة التدريس و التجهيزات والادوات و الاحتياجات الحقيقية لاجبزة الدولة و ولا يكون ذلك الا بنا على الضاقيات تماون مسسح يمن الدول أو بنا على الفاق مع أحد أجبزة الانتاج وبعد الاطبقيان لجميع الا بكانيات المحلية و وكمثل لذلك ما ثم الاطاق عليه أخيرا يسين التعليم الزراعي بالوزارة والموسسة المامة للصناعات الفذافية على الصنيسية أنها ودرسة فنية زراعية ذات خمسسنوات متخصصة في الصنيسسيودا الفذافي وأن تحول المدرسة الثانوية الزراعية بالرأس السمسسودا المناف وأن تحول المدرسة الثانوية الزراعية بالرأس السمسسودا المناف النادرية لبذا الفرش

#### ٤ مشاكل التعليم الفنسسى :

- أ ــ نقس المعلومات والبيانات المتعلقة باحتياجات مجالات التنمية من القسسوى
   الماملة بمختلف سترياتها وتخصصاتها ومواصفاتها
- ب. لم يتم الربط الحقيقي بهن قطاعات العبل والانتاج المختلفة وبهن التعليسم الفني رغم كل المحاولات التي بذلت : ...
- ما زالت الشركات والمواسسات السناعية بعيدة عن التعرف عليسى
   مشكلات التعليم السناعى والاستهام في حليها ٥ وقد لا يكسيسون
   العيب من هذه الشركات والمواسسات ٠
- الم والمعلميسين المراكب الملاب والمعلميسين المواسيات الانتاجية المتخصمة .
- لا يوجد ربط أو تنسيق بين الوزارات والهيئات والموسسسات
  التى تعد فئة العمال المهرة ( التربية الصناعة القسسوى
  العاملة الفئون الاجتماعية الزراعة النقل المواصلات
  الخ ) مما يوودى الى فقدان تهادل المعلومات وتفتيت جهسود
  الفنيين ونقس الانتفاع بالمعدات والآلات والتجهيزات وتأهيسل
  عدة ستيات لنفس الوظيفة الهاحدة ،
  - ج ... نقس تمهل التعليم الفني واذ من المعروف أن تكاليفه باهط ... : ...
- فيوجد تصور شديد في تجهيزات الورش والمما لى والآلات الكاتهة
   بل أن عدد اكبيرا من المدارس الزراعية يميش على مما مسسل
   المدارس الاعدادية الزراعية القديمة .
- عدم استكمال مزارع المدارس الزراعية الثانية عبل ان بمسمول
   المحافظات تممد الى اقتطاع أجزاء من مزرعة المدرسمسمسة
   لاستممالها في أغراض أغرى ٠
- نقص البياني المدرسية في كافة الأنواع و بل أن بعض المسدارس المنافية تعمل فترة أغرى سائية ما لا يتفق مع طبيعة التمليسم السناعي ورغم الحاجة إلى التوسع لسد احتياجات الانتسساج المناعسي.

#### د ـ النقس الشديد في هيئات التدريس: ـ

بالاضافة الى النقسفى هيئة تدريس المواد العلية والعطيسة
 بالمدارس الصنافية لعزوف خريجى كليات الهندسة والمعاهسد
 العالية الصناعية عن الاقبال على مهنة التدريس 6 قان الموجسود
 شهم لا يزود بالجديد في مجال تخصصهم ما يتسبب عنسسه

- تجميد خبراتهم وهدم سايرتها للتطور التكتولوجي في مجال الصناعة ه فضلا عن عدم تهادل الخبرات مع العالمين بالشركات والمومسسسات الصناعيسة ٠

- هـ عدم اتبال المناصر المعتازة من حملة الشهادة الإعدادية للاتحاق بالمدارس الثانية الفنية لتقنيلها الثانوي العام لقنواته المعتوحة للتعليم العالس والفيق الفديد لقنوات التعليم العالى لخريجي المدارس الثاني المستقد الفني المدارس الثاني المدارس المدارس الثاني المدارس المدارس الثاني المدارس الثاني المدارس المدارس المدارس الثاني المدارس المدارس المدارس الثاني المدارس المدار

#### الاقتراحات والحلـــــول:

ان أى علاج للتعليم الغنى يكمن في ربطه بقطاعات الانتاج والخدمات تخطيط التعليم وهو أهم صدر في تأهيل القسوي وتأهيلا وتبويلا هولا يتسور أن يظل هذا التعليم وهو أهم صدر في تأهيل القسادية في معزل عن هذه القطاعات هوألا تساهم في حل مشكلات عن فنيا وماليا ٠

لذلك نرى أن يسير العلاج في هذا الاتجاء ٠

أولا: خطوات اتخذت سابقا وتتخذ لربط التعليم الفني بالانتاج:

### ١ - مدارس قنية دات خسسنوات :

۳ تبدأ الدراسة في العام القادم ١٩٧٣/٧٦ في مدرسة صناعيسة فنية ( ٥ سنوات ) في مجالى هندسة المبانى والانفسساءات وهندسة الاعمال الصحية والعرافق بجهود محلية لسد حاجسسة قطاع التفييد والاسكان من فئة الفنيين ٥ بناء على اتفسساى مع وزارة الاسكان والتفييد وفي مقر المدرسة المعمارية بسسد ار السلام بالقاهرة ٠

- بدأ الدراسة في عام ۲۷/ ۱۹۷۳ في مدرسة فنية زراعيسودا و منوات ) متخصصة في التصنيع الفذائي برأس السيودا بالاسكندرية بالا تفاق مع المواسسة العامة للصناعات الغذائيسية (تخصصات فرعية في الزيوت المعلبات الحلوى النشول والجلوكوز الالبان ) على أساس نيشترك المختصون بشركسات المواسسة في اعداد المناهج وتدريس المواد العملية ، واستغلال معامل الشركات في التدريب ، وأن يتم التدريب الصيغي فيسمى الشركات مقابل أجريوى للطالب وأن تتماقد المواسسة مع طللا المناه المؤلل ( ١٠٠ طالب ) على تشغيلهم بعد تخرجهم ،
- \* تمت اتصالات في الأشهر الانجيرة مع وفود من بعض الدول أهل فيها بصفة بد ثية على مدارس فنية ذات خمس سنوات على الوجه الاتى : تحويل المدرسة الصناعية للبنات بالاسكندرية الى مدرسة فنيسة نظام ه سنوات بالاتفاق مع ألمانيا الديمقراطية وتوضيح الآن خطتها ومناهجها في تخصصات الالكترونيات و تكنولوجيسا
- س تحويل مدرسة الجيزة الصناعية الثانوية الى مدرسة ه سنسسوات في تخصصات: ميكانيكا دقيقة وصريات ه ميكنة واوتوماتية و وتحويل المدرسة الزخرفية بالاسكندرية الى مدرسة ه سنسسوات في الصناعات الكيماوية ه وذلك بالاتفاق مع تشيكوسلوفاكيسسساوت وتم اعداد المناهج والخطط وقوائم المعدات والتجهسسيزات والمما في و
- تحويل مدرسة أسوان الصناعية الى مدرسة فنية ه سنوات فسسد تخصصات: الكهرباء ، قطع المعادن ، السيارات ، التبريسد والتكييف ، وذلك بالاتفاق مع الاتحاد السونيتي وثم الاتفسساق معه على الخطط المامة وجارى وضع المناهج التفسيلية بمعرفته ، ف كما يشترك في تطوير المدرسة الصناعية بأسوان ( "سنوات ) فسس مجالات: بناء توارب الصيد ستشغيل وسيانة محركات الديسسزل ( ستضم المدرستين النظامين في وقت واحد ) ،
  - تحويل مدرسة الاسكندرية الصناعية بمحرم بك الى مدرسة فنيسسة خسسنوات في تخصصات الميكانيكا الالكترونيات الصناعية و السيارات وذلك بالاتفاق مع انجلترا و ولا زلنا في انتظلم التقرير النهائي من الجانب البريطاني و

#### ٢ ـ المدارس الثانية الفنية ( ٣ سنوات )

تبدأ الدرسة في العام القادم ٢ / ١٩٧٣ في مدارس زراعيسة متخصصة ( تحل محل مدارس زراعية عادية ) وذلك بالا تفسسا مع وزارة الزراعة وموسساتها وهيئاتها ه وأعدت مناهجهسسسا فعلا على هذا الاساس وهي :\_

مدرسة كوم أمبو الثانية الزراعية (قسب فاكهة ... خشر... انتاج حيوانسي )

مدرسة ادفو الثانية الزراعية ( تسب س خشر ) م مدرسة التحرير الثانية الزراعية ( عنب موالح س مانجو ) مدرسة الخارجة الثانية الزراعية ( انتاج نباتي س آلات ) زراعية وجسرارات )

- تقوم الوزارة حاليا بدراسة تحويل احدى المدارس الثانويسسة
   التجارية بالقاهرة الى مدرسة متخصصة في فن البيع ( نظسسام
   ثلاث سنوات بالاتفاق مع المواسسة الاستبلاكية الصرية المامة ٥
   ومواسسة السلسم الغذائية)،
- تدرس الوزارة حاليا مع الاجهزة المعنية انشاء أو تحويل بمسئل المدارس الثانوية التجارية الى مدارس ثانوية تجارية متخصص قى المجالات الاتية :...
  - أعمال المخازن •
  - أعمال الجمارك •
  - أعمال التسويق والتجارة الخارجية
    - السكرتاريسية
- تم الاتفاق مع وزارة النقل ، بناء على طلبها على انشاء مدرسسة فنية للنقل لتخريج ستويين : فئة العمال الفنيين ، وفئيسسة الستوى الا وليسس ، الستوى الا وليسس ، ويجرى الآن دراسة تفاصيل المشروج ،

# ثانيا: اقتراحات بالنسبة للستقبل :

# ١ - الربط مع قطاعات الانتاج والخدمات المستفيدة:

اً ... تفترك جميع الوزارات والموسسات والهيئات السنفيدة من خريجي التعليم الغنى مع أجهزة وزارة التربية والتعليم في دراسيسية التخصصات والنوعيات والمواصفات المطلوبة لكل منها في كافسية

- المجالات بحيث يتحمل عدد من المدارس الثانوية الفنية السسى مدارس متخصصة في الأماكن الاترب الى جهات العمل •
- جـ تتولى الجهات المشار اليها الاسهام طليا في تدعيم المسدارس المتخصصة سواء من حيث استكمال العباني أو التجهسسسوزات أو الاسهام بالاستفادة من تجهيزاتها وسما لمها وورشها و وهذا في حد ذاته يحقق خفضا واضحا في تكلفة التعليم الفني •
- د ــ ويكون تنفيذ ذلك على مسترى الوزراء ثم العرض على اللجــــان الوزراية تمهيدا لاستعدار التفريعات اللازمة اذا تطلب الائسر ذلك و ولى أن تبدأ هذه العملية فوراحتى تتم جسيسسسط الدراسات بما في ذلك الدراسات التربوية خلال العام الدراسي القادم بحيث يبدأ التنفيذ في مستهل العام الدراسي ٢٤/٧٣
- ٣ ـــ الاهتمام بموضوع التخطيط للقوى العاملة سوا "بانشا" جهاز أو بدهسسم
   الاجهزة الحالية وتطويرها وذلك حتى يتيسر ربط التخطيط للتعليسسم
   في كافة موسسات التعليم بتخطيط القوى العاملة •
- ٣ التنسيق بين الوزارات والهيئات والموسسات التي تعد فئة العمال المهرة هوقد يكون ذلك عن طريق شعبة أو لجنة التعليم الفني والتدريب المنبثقسة عن المجلس الاعلى للتعليم المقترم موليات الموليات المقترم موليات الموليات ا
- ٤ فتح تنوات التعليم العالى بطريقة أوسع للخريجين المتقوقين من الصدارس الثانية الفنية بدون أية اختبارات اكتفاء بالتقوق اذ لا يقبل من حملسة الثانية الصناعية في معظم المعاهد العالية الصناعية رغم التطور الكبيسر في مناهج هذه المدارس في المواد الثقافية ه كما أنهم من الناحيسسة الموضوعية لا يقبلون بكليات الهندسة ( رغم أنه يسمح للمتفوقين منهسسم بالتقدم من الناحية الشكلية بعد اجراء امتحان ) م أما خريجسسسو المدارس الثانوية الزراعية فلم يعد أمامهم الا كليات الزراعة ( بعد الفساء المعاهد العالية الزراعية ) وهذه الكليات لا تقبل منهم الا قدرا ضئيسلا بعد اشتراط التفوق وامتحان من والنسبة لخريجي المدارس الثانويسية التجارية فانه يقبل من المتفوقين منهم قدر محدود بالمعاهد العاليسية التجارية ه وعدد محدود آخر من المتفوقين وبعد امتحان بكليسسات التجارية ه وعدد محدود آخر من المتفوقين وبعد امتحان بكليسسات التجارية والمد العاليسة التجارية والمدارة .

• مدم المساس بمزارم البدارس الثانوية الزراعية بحيث يحظر على المحافظات الصرف في أي جزء منها •

#### ٦ .. بالنسبة للعجز الفديد في هيئة التدريس فيقترح ١٠.

- أ سسيوادى ربط عدد من البدارس بقطامات الانتاج الى حل المفكلة جزئيا في هذه البدارس الاسيفترك في التدريس خبراء الانتساج كيا يدرب المعلمون فيها •
- ب... الظكير في حوافز مادية لمن يعملون في التدريس في المستدارس. الفنية بما في ذلك مدرسي المواد الثقافية •
- جـ ـ التوسع في القبول في كلية التربية والتكتولوجيا (كلية المعلمسين الصناعية ) التابعة لوزارة التعليم المالي لتخريج معلمسسسين للبدارس المناعية •
- د سانها مديد عالى للمعليان التجاريين يقبل فيه من حملسسسة التجارة الثانية مع تدعيم المديد الحالى للمعليان التجاريسيان بموسعيد الميجر بالزقازيق ) •
- هـ انها عبه تجارية ببعض كليات التربية يلتحق بها المحسسازون من غريجى البدارس الثانهة التجارية لأعدادهم تربويسسسسا وفنيسسا
- و ... تخصيص المعهد المالى الزرامى بمشتهر التابع لوزارة التعليسم المالى لتخريج وتدريب معلون للمدارس الثانية الزراميسسة (أوسى المجلس التنفيذي لمحافظة القليوبية بذلك ووالا قتسراح معروض حاليا على وزارة التعليم المالى ) .
- ز تغصيص عدد كبير من المنح والبعثات التدريبية لمدرسسسسس المدارس الفنية للتدريب في الخارج والتزود بالجديد في مجسال تخصصه .
- ح الترسع في فصول الدراسات التكبيلية لاعداد البدرسين العمليين بالورش ومدة الدراسة بها سنتان لخريجي الثانية الصناعيسية وهي موجودة حاليا في ثلاث مناطق هي القاهرة والاسكندريسية وأسيسوط •
- ٧ الى أن يتم الاتفاق مع قطاعات الانتاج على تخصيص عدد من المسعد ارس
   والساهمة في حل مشاكلها المادية والدارسية •

فالمقترح علاج العجز القائم في المباني والتجهيزات خـــــلال الخطة الخسية القادمة ١٩٧٧ ـ ١٩٧٧ ه على أن يبدأ حـــن الأن والى نهاية السنة المالية ١٩٧٣ بما هوعاجل جدا من مبــــان

وتجهيزات يجعلها تواجه المشاكل العاجلة •

وفيما يلى توضيح لما هو مطلوب خلال الخطة العاجلة ( ٥ سنوات ) وما هـــو مطلوب منها في السنة الأولى سنة ١٩٧٣ :ـ

أ ـ ما هو مطلوب في خطة السنوات الخمس ١٩٧٧/٧٣ : ـ

|                       | صناعـــــى        | زراعـــــى       | تجــــاری  | جملــــة                         |
|-----------------------|-------------------|------------------|------------|----------------------------------|
| مباني                 | ۲٫۲۱۱٫۰۰۰         | ۰۰۰ر۲۰۰۳         | ٠٠٠ر٢٩٦ر١  | ۰۰۰ در ۲۱۰ ر                     |
| تخوت                  | ٠٠٠ر٦٢            | ٠٠٠ر ٢٥          | ٠٠٠ر ٢١    | 100,000                          |
| تجهيزات فصول          | 447               | ۰۰۰ر ۱۱          | ££,        | ۰۰۰ر۲۲                           |
| ضيالـــة              | ٠٠٠ر ه            | ٠٠٠٠ ٣           | 1 • ,• • • | ٠٠٠ر١٨                           |
| م <i>ع</i> دات ومعامل | ٠٠٠,٠٠٠           | ٠٠٠ر ٢٩١         | . 100,000  | ۰۰۰ در ۲۱ ۳۴ ر ۱                 |
| ما قرره السيد رثي     | سالوزرا اللمانى خ | فلال زياراته للم | حافظــــات | ۲۰۰۰ کر ۲۹۲ره<br>۲۰۰۰ کر ۲۸ هر ۱ |
|                       |                   | ال               | مافـــــى  | ۴٫۲۲۲۲٫۶                         |

ب ما هو مطلوب في السنة المالية سنة ١٩٧٣ : ــ

| ٠٠٠ر٠٠٠ در ١ | ببانی                      |
|--------------|----------------------------|
| ٠٠٠٠ ٢٠      | تخوت وتجهيزات فصول وصيانة  |
| ٠٠٠ر ٤٣٠     | ممدات التعليم الفني ومعامل |
|              |                            |
| ٠٠٠ر٠٠٥ر١    |                            |

#### التعليسم الخسسساس

لقد نشأ التعليم الخاص أسسلا للمعاونة في مجال التعليم الرسبي وذلك ياضافيسة المانيات تعليمية جديدة إلى الامكانيات الحكومية التي قد لاتفيى يتحقيق الافسيسرافي المستهدفية و وأيضا لتقديم مسترى رفيع من الخدمة التيبوية والأداء التعليمي أو لرفسيسة المستسوى العلى والثقافي للمواطنين الذين فاتهم ركب الالتحاق بالبدارس النظاميسسة لطروف مختلفية و كما أن من أهدافه ايضا التوسع في دراسة اللفات الا جنبية بجانسسب المناهج الموردة أو تقديم نوعيات طيبة من المناهج في نطاق قانون التعليم الخساص وهو ما يدخل المرونة على نظام التعليم بحيث يمكن من اعداد مناهج تختلف من المناهسسي الرسمية النمطيسة لمد احتياجات تعليمية مدينة في المجال العام والمجال الفنسسي

#### 

### أولا - البدارس الخاصة البجانية المعانية :

هى فى حكم المدارس الحكومية الرسمية من حيث نواحيها الفنيسة والادارية والمالية والحاملين بها وطلابها • وتدفع السلطات المحليسية لاصحابها اطانة المجار نظير استعمال المبنى • واطانة تعويض نظير استعمال المبنى • واطانة تعويض نظير استعمال المبنى • واطانة تعويض نظير استعمال المبها من أثاث وأجهزة والمكانيات والمقدمة اصحابها من مسواد وأدوات •

### فانها سالمدارس الخاصة ذات المصروفات:

- أ ... مدارس المناهج العربية ، وهي مدارس نظامية تسير على تفس أسبس المدارس الحكومية ،
  - ب ـ فسول البناهج العربيـــة :\_
- النقل والامتحانات العامة ، ولا تلتزم بخداط معينة في الدراسة
   بل يلتحق بها بعض الطلاب للتقوية في مواد معينة .
- ج ... مدارس اللغات الاجنبية ذات المسترى الرفيع : وهي مدارس تلتسزم بتنفيذ المناهج العربية مع النوسع في دراسة اللغات الاجنبيسة ، وقد تدرس مواد الدراسة بلغة النوسع الاجنبية ،

د سامد ارس البناهج النوعيسة و وهي مد ارس تقدم مناهج عامة وانيسسسة تختلف من البناهج الرسمية ( دون تقمير الى دراسة اللغة العربيسة والتربية الدينية والبواد القوميسة ) أو دراسات الى شقى النواحسس والبجالات تعد لمؤهلات خاسة أو مستويات معينسسة •

#### حجسم الثمليم الخساس

ما يدل على أن الثمليم الخاص في مجال الثمليم المام له أهميشسسه ه وأنه أصبح جزاً ضروريسا لايتيسسر الاستغفاء هه بل يتمين تدهيم واحكام الرقايسة عليه ليوادى خدمة تمليمية على مستوى طال دون استغلال هو أن عدد طلابسسسه أصبح يمثل حوالس ٪ من عدد طلاب التعليم المسام ه

وقيما يلنى أحساء عن عدد. طلاب الثمليم الخاص الذي يسهم واستستى. مناهم التمليم الممرى في طم ١٩٧٢/٢١ ٤...

| tomer (                                 | فانون فجاره | فالويطم   | اعدادي         | أيثدالس                                      | المراحل التعليسة    |
|---|-------------|-----------|----------------|--|---------------------|
| 141111                                  | 441         | 4176      | *1.411         | *11741                                       | خاص مجالس           |
| 1.7544                                  | ***         | ( 7 7 ) • | 11.4.          | 16777  | خاص بمصروفات        |
| 11771                                   | CYYCI       | 10411     | ለ <b>ቀ</b> ለሞለ | 764.6  | فيبول خديات         |
| 1.411                                   | ****        | 1777      | 1              | 1.011  | للساع               |
| Y771                                    | •1311       | 71617     | ****           | 617671                                       |                     |
| ¥ 6                                     |             |           | 1              | ل الحدانــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | ينباف الى ذلك أطفا( |
| ٨٨                                      |             |           | دالىسى)        | الماسة ( ابد                                 | دريوا               |
| 7 5                                     |             |           | رس )           | ـــه ( فانـ                                  | يا لي               |
|   |             |           |                |  |                     |
| • | u           | أجاليسير  |                |  |                     |

#### خطة الوزارة في طلب مشاكل التعليم الخاص بصفة عاسة عد

#### ١ ـ ملكية المدرسة الخاصة:

تضمن قانون التعليم الخاص أن يكون لصاحب المدرسة الشخصية الاعتبارية ، ويلجأ البعض لتكوين شركة صورية من الزوج والزوجة والاولاد أو في شركة محامسة ،

وتتجه الوزارة الى أنه اذا لم يكن صاحب المدرسة هيئة أخياريسسة • فتكون على الا قسل في شكل جمعية تما ونيسة تعليبية ضمانا لعدم الاستغلال

# ٢ \_ الرقابية على البدارس الخاميية [

بالرغم من وضوح النصوب الوارد لا في قانون التعليم الخاص وضي اللاقحة التنفيذية لد ، فان رقابسة المديريات التعليبية على هذه المسدارس ليست رقابة جادة ، الما لنوع من التسبب في عمل المسقولين عن التعليب الخاص في البديريات التعليبية ، أما لعدم كفاية الجهاز الذي يقولي هسسله الرقابسة كما وكيفها ، أو لتحايل أصحاب البدارس الخاصة بشتى الوسائل ،

ولذات فان الأمسر يقطلب بالدرجة الأولسي جدية في التلفيسة.

#### على أساس ا ــــ

- أ ... اختيار المستولين عن التعليم الخاص في كل محافظة من العاملسيين لا وي الكفاية عبلا وخلقا عثم وضع قواعد واضحة محددة للسيريماتضاها
- ب ... خبرورة توايير التجهيزات والأدوات والامكانيات التعليمية والتربوسسة وغير ذلك طبقا لما صدر الترخيص بانشاء المدرسة على أساسه •
- جـــ ضمان حقرق العاملين ينهذه البدارس بعد اختيارهم على مستسقوي فتى وعلي لاقلين •
- د ــ أن تقوم أجهزة التوجيد الغلى وأجهزة التوجيد المالى والادارى يكل محافظة بعملها كاملا بالبدارس الخاصة بنفس الأسلوب العمسسسل بالبدارس الحكوميسسة •
- هـ ... أن تتم امتحانات النقل والقبول بالاشتراك مع المدارس الرسسسية للاطبقتان على مستوى الخدمة التعليميسة •
- و ... لا تحصل أية رسوم أصلية أو اضافية من الطلاب اللا طبقا لما هـ....و وارد في اللافحسة الداخلية للمدرسة المعتبدة من البـ....وزارة، وأن تكون هذه الرسوم محددة أصلا طبقا لحسايات تكلفة حقيقيـ....ة انتركت الوزارة في تقييمها فيع الالتزام يقواعد الاعفاء الواردة فسيي اللافحـــة •
  - ر ... الالتزام الكامل بكثافة القصدول مهما كانت الأسباب فالوضع يختلسف هذا عن المدارس الحكوميسية •
  - ع ــ الالتزام الكامل يما تقرره الوزارة والبديرية القعليمية خاصا بقواعسد قبول الطلاب وتحويلهم واعادة ليدهم •

- ط ـ اعداد برامج تدريبيسة اجهاريسة لرفع سترى كفاية المدرسسين فير المواهلين تربويسا بالمدارس الخاصسة •
- ى ــ النظر فى انشاء صندوق لدم المدارس الخاصـة بدلا من تطــــــام النطاق المالى المقدم من كل مدرســة •
- ك سالاهتمام بتشكيل مجلس ادارة المدرسة ومجلس الآباء واتحاد الطللب حتى نكون هذه الأجهزة الأداة الفعالة نورفع مسترى الاداء والرقابة الجادة على التنفيذ •
- ل ــ صرف المكافآت التشجيعية والاعانات للمدارس المبتازة التي تحقييق عائدا تعليبيا واضحا •

#### سهاسة الوزارة في علاج مشاكل فصول الخدسات:

بدأت فكرة هذه الفصول عام ١٩٦١/٦٠ هذما طلب التنظيم السياسيين وقتها (الاتحاد القوس) من البديويات التعليمية تيسير الخدمات للمواطنيسين بالمراحل التعليمية المختلفة الذين لم وفقوا في اللحاق بالبدارس الرسبية نظ مصروفات معقولية لاتكون مجالا لتحقيق ربح • وبنا على ذلك فتحت فصول للتعليم الفنسي التجارى وللتعليم الاعدادى ولاعارة القيد بالفرقة السادسة الابتدائيسية ولاهادة القيد بالفرقية الثالية الثانويسية •

وبالرغم من أن هذه الغصول والوحدات تخضع لرقابة قانون التعليم الخساص ه وبالرغم من أنه وضعت لها لائحة نبوذ جيسة ولوائح على مستوى المحافظات هالا أنسه لوحظ أن هناك مخالفات عديدة تحدث في هذه الغصول خصوصا ما يتعلق شهسسسا بالمكافآت والتصرف في حصيلة الايرادات ه وستوى الخدمة التعليمية ه

ونظرا الى أن هذه الفصول تتعامل الآن مع ما يقرب من ربع مليون طالسبب وأنها تتضين وحدات مستقلة تتبع جمعيات تعاونية تابعة للاتحاد الاشتراكي أو فصول تتبع وحدات الاتحاد الاشتراكي رأسا وتستعمل بباني البدارس الحكومية و لذلسك تتجه سياسة الوزارة الى اصدار لا تحة جديدة تتضين قواعد عامة تسير عليها جميسع مديريات التربية والتعليم بالمحافظات على أن تستكمل بقواعد داخلية اضافية طبقسا لظروف كل محافظسة و

وتتضمن القواعد العامة فيما تتضمن العناصر الاتيسة : ...

أ ــ وضع نظام ادارى لادارة الفصول فى المحافظة ووضع نظام مالى تلتسوم به جميع المحافظات لاحكام الرقابسة والاشسراف على متحصصلات ومصروفات هذه الفصسول •

- ب \_ تأكيد الاشراف الفعلس للمديريات التعليمية عليها من الناحسسة الفنيسة تطبيقا لاحكام قانون التعليم الخاص •
- ج... توحيد مكافآت التدريس والادارة والاشراف بمراعاة عدد الفسيسيول وحجم العمل • وتنظيم انتدابات المدرسين من المدارس الحكوميسة •
- د ... توحيد المصروفات المدرسية والرسوم الاخرى بالنسبة لكل مرحلسسة مع تخفيضها بقدر الامكان تخفيفا عن كاهل أوليا الأمور ، ووضـــسم نظام للاعفاء من هذه الرســـوم ،
- هـ يوادى طلاب هذه الفصول امتحانات النقل مع الفصول الرسمسمية ني لجان موحدة والسئلة موحدة ٠

#### سياسة الوزارة في علاج مشاكل المعاهد القومية للتربية والتعليم:

قامت في مصر قبل الثورة مجموعة من المدارس الاجنبية كان هدفها تعليم لغات الدول التابعة لها و ولتحقيق هذا الهدف كانت هذه المدارس تقوم بتدريس قوميات تلك الدول بعيدا عن القومية العربية ما أدى الى تقية ارتباط الطلبية الدارسين بالدولة الناطقية باللغة التى يدرسونها وقد أدركت حكومة التسبورة الوضع المتبيز لتلك المدارس الاجنبية والدور الذى تقوم به داخل المهلاد فقامت هيب عدوان عام ١٩٥٦ بوضعها تحت الحراسية وحتى لا يتعارض الأمر مع سياسية الدولة في مجانية التعليم ونقلت الاشراف عليها وادارتها الى شركة مساهمية "شركة المعاهد القومية للتربية والتعليم " بقرار رئيس الجمهورية رقم ١٩٠٠ سنة ١٩٥٢ مدتها خمسون سنة وصد ولقرار الجمهوري رقم ١٦ لسنة ١٩٥١ بتفويض وزيسور التربية والتعليم بتمليك الشركة بعض المدارس التجريبيسية ذات المصروفييات على أن تقوم الشركة بتسديد الثمن على خمسين قسطا سنويا دون فائدة و ثم صدر القانون رقم ١٨ لسنة ١٩٦٣ بالترخيص لوزير التربية والتعليم بالتعاقد مع الشركة على الطدارس الاجنبية تحت الحراسية وحرر العقد على أساس السداد عليبيع المدارس الاجنبية تحت الحراسية وحرر العقد على أساس السداد عليبيع المدارس الاجنبية خلال مدة الشركة وفي حالة التأخير في السداد تلتزم الشركية الشركة وفي حالة التأخير في السداد تلتزم الشركة بالغوائد وفي حالة التأخير في السداد تلتزم الشركية بالغوائد و

وقد بلغت ستحقات الوزارة من واقع طود البيع (١٩٥١هـ و الا أن الفركة لم تستطع مواصلة سداد الاقساط علم تسدد الا مبلغ ١٩٦٠ حتى عام ١٩٦٥ وفرضت عليها الوزارة فواقد تأخير بلغت ١٩٦٠ حتى افسطس ١٩٦٨ عن افسطس ١٩٦٨ من أن الفركة كانت تحصل من الوزارة على اطانات بلغت ١٩٦٧/٦٦ وكانت الوزارة قد تسلمت ايضا بمض المدارس الانجليزية والفرنسية تتيجة لاتفاقيات تمويضات بين كل من الجلترا وفرنسا (قدرت قيمتها جميما بحوالس تتيجة لاتفاقيات تمويضات بين كل من الجلترا وفرنسا (قدرت قيمتها جميما بحوالس تمييدا لبيديا لها والا أن هذا البيم لم يتم لتسفية الفركة و

ولما كانت الشركة المذكورة لم تتمكن من مواصلة صلبها قلد انعقدت الجمعية المعومية للشركة في ١٩٦٨/٨/٤ وقررت بالاتفاق مع الوزارة على انقضاء المسركسة وتعيين معقين لها •

وبناء على ذاك تأسست الجمعية التعاونية للمعاهد القوبية لتحل محسسل الشركة وذلك برأس على قدره عليونيين من الجنيهات أسهمت فيه وزارة التربية والتعليم والهيئة العامة للتأبين والمعاشات بنصيب يصل الى اكثر من ٩٩٪ من رأس المسال وهو قيمة ديونهما وستحقاتهما لدى الشركة تحت التصفية مبثلة في مدارس •

وفى ١٩٧١/٦/٢ طلب الجهاز البركزى للمحاسبات سرعة اتخسسسال اجراءات تحصيل الديون التى للوزارة طرف المعاهد القوبية ه ورأى الجهسسساز أن موضوع مساهمة الوزارة في تأسيس راسمال الجمعية التماونية للمعاهد القوبيسة ليس سحيحا وقد ينطوى على الخروج على أحكام الدستور لاأن المفروع يربى السبى تقديم خدمة تعليمية نظير مصروفات •

وينا على ذلك شرعت الوزارة في اتخاذ اجراءات توقيسع الحجسسة الادارى تحت يد السفى بكل مالها من ديون على الشركة تحت التسفيسسية وسسين الا أن لجنة التسفيسة كتبت للوزارة تطلب فسخ المقود البرسة بينها وسسين الوزارة بشراء المدارس وانتهس الرأى بالاتفاق مع مجلس الدولسة على أنسسه طالما أن شركة المعاهد القومية تحت التسفيسة التي تملك هذه المدارس لاعسان في استحقاق وزارة التربية والتعليم لشمن المقارات المبيعسة وكما لاتفازع فسسس عدم مقدرتها على الوفساء بهذا الثمن فانها سوف تصل حتما الى اتفاق مسسع عدم مقدرتها على الوفساء بهذا الثمن فانها سوف تصل حتما الى اتفاق مسسع الوزارة لرد المدارس المهامسة و وفعلا تم الاتفاق بين الوزارة والمسفى القانونسي للفركة على أن تتفاسخ الوزارة مع المسقى على المدارس السابق بهمها للفركسة تحت التصفيسة وأعد مفروع عدد تفاسخ بموجبه يميد المعلى جميع المسسدارس

السابق بيعبها للشركة بمجرد توقيع العقد بحالتها التي هي طيها الآن ويجبيسه موجوداتها وكافة التحسينات والانشاءات والاصلاحات التي أدخلت عليها «وقسست راجع مجلس الدولسة مدروع عقد التفاسسنغ ووقعه وزير التربية والتعليم فسسسى الجساب ١٩٧٢/١/١٣ م كما وقعه المسلق القانونسي للفركة في ١٩٧٢/٢/٢٧ م

طلبت الجمعية التعاونية للماهد القوبية وقف تسجيل واشهار طسست التفاسخ باحتبار أن الجمعية هي التي تولت ادارة هذه البدارس ن ١٩٦٩/٢/١ وهو التاريخ الذي انتهت فيه سقولية لجنة التصفيسة في ادارة البدارس وحسر مهمة اللجنة في تصفيسسة الشركة ، وقام براقب حسابات الجمعية التعاونيسسة بدعوة الجمعية العموبية للجمعية التعاونيسة للانعقاد في ٢٠/٥/٢٥/١ فأكدت هذا المعنى وكلفت لجنة التصفيسة بمرض نتيجة اتصالاتها بوزارة التربية والتعليم بشأن شروط بوع أصول الشركة للوزارة قبل التوقيع على المقد النهائي ، طسسسي أن تدى الجمعية العموبية للانعقاد في ١٩٧٢/٧/١ للنظر فيما تعرفست الجنسة التصفيسية ،

وقد أوقانسا اجراءات شهر وتسجيل طد التفاسسة بالشهر المقسساري للرسول الى حل أولا بالنسبة للشكل القانونسسى الذي توابل اليه هذه المعاهد حتى لاتصبح الوزارة في وضع المالك لمدارس خاصة بمصروفات مسا يتمارض مسلح الدستور والقانون ،

#### الاقتـــراء :

بلغت هذه المدارس ٤١ مدرسسة منها عدد كبير من مدارس اللغسات وتنم المدارس المذكورة حواليي الدارس المذكورة حواليي المدد الكبير من أبناء الشعب خصوصسسا في مجال اللغات الاجنبيسسة و وكان مستوى الخدمة التعليمية التي تواديها هذه المدارس بصفة عاصة أعلى من مستوى الخدمة التعليمية بمعظم المسمدارس الحكوميسسة و

الا أن هناك صموبات كبيرة في ادارة هذه البدارس بركزيا كما هو حاصل الآن عن طريق جهاز بركزه في القاهرة بينما هي منتشرة في القاهرة والجسيزة والاسكندرية وما حب ذلك بن خلافات بين المدارس والادارة البركزية ه وصمهمة الرقابسة في بعض الأحيان ه فضلا عما يصاحب كل ذلك من مجاملات فسيسبب تميين الما مليين واسراف في المكافآت والبرتبات وبمضيئود الانفاق ه

لذلك فالبقت . . .

أ ــ الابقاء على هذا النوع من التعليم بل وتعضيد موساندته لما يود يسمه من خدمات جليلمسمة .

- ب ــ أن تقوم وزارة التربية والتعليم باسترداد هذه البدارس وان تحصل طلبي أصولها وخصومها من الشركة المسقاة ، وأن تتولى الوزارة سداد القيمية الاسمية للأسهم بالنسبة لباتي المساهبين ،
- جـ أن تقسم هذه البدارس الى مجموعات صغيرة ستقلة طبقا للوضع الجغرانى بحيث تتبع كل منطقة تعليمية البدارس الواقعة فى دائرتها ، واذا زادت مجموعة فى منطقة تعليمية عن خس مدارس فتقسسم الى مجموعتين ،
  - د ... تنشأ جمعيسة تعاونية بستقلة لادارة كل مجبوط من هذه المجبوطات ٠
- ه ... توجر الوزارة لكل جمعية تعاونية المدارس التي تخصص لها مقابل ايجار معقبل افادا لم يتيسر ذلك من الناحية القانونيسة فيمكن أن تبييسي الوزارة لكل جمعية المدارس المخصصية لها على أن تتولى سيسسداد الأساط بدون فوائد على آجال طويلسة .
- و تعتبر هذه البدارس أو بعضها مدارس تجريبية للبركز القوس للبحسوف التربويسسة •
- ز ترضع لوائح لكل جمعية تعتبدها الوزارة على الأسس الواردة في قانسسون التعليم الخاص ، تنظم بمقتضاها ادارة كل مدرسة مع اعادة النظر فسسى الرسوم التى تفرض على الطلاب على ضوا الخدمة التعليمية المقدمة ، فضلا عن ضوابط محددة لكل ما يتعلق بالنواحي التعليمية والادارية والماليسسة ، ورقابسة أجهزة المناطق التعليميسسة ،
- ح ... يواخذ في الاعتبار عد انشاه هذه الجمعيات التعاونية أن تضم شخصيات على مستوى على في النواحي العلمية والثقافيسة والادارية وذلك لضمسان مستوى تعليبي عال لهذه المدارس •

### الكتاب المدرسسسى

### الوضع غير العادى الذي وصلت اليه أحمية الكتاب المدرسي

أصبح الكتاب المدرسي يحتل في مسر كانة خاصة جعلته الدعامة الأساسيه والوسيلة الأولى التي يعتمد عليها في الحملية التعليمية فهو :-

- الحدر الأساسي للمعلم يستقى منه العلم الذي يدرسه بل يلتزم فسسسي طرائق تدريسه و خصوصا وأن عدد اكبيرا من يعينون في وظافسسست التدريس حاليا ليسوا تربويين وليست لديهم خبرة تدريبية كافية فسسسسي التدريسيس .
- الصدر الوحيد للطالب يعتمد عليه ، وعلى الكتب التى تلخصه ضمان النجاح فى آخر العام ، وقد وصل اعتماد الطلاب على الكتاب اعتماد احرفيا الى الدرجة التى أعتبر معها عدد كبير من طلاب الثانوية العامية هذا المام أن موضوع التمبير فى اللغة الفرنسية قد جا ، فى الامتحسان من خارج المقرر لمجرد أن المتحن قد طلب الاجابة على شكل ديالسوج بين زميلين لموضوع وارد فى الكتاب ،
- الرجع الرحيد للمتحن يرجع اليه ويلتم محتواه عند وضع أسئلة الامتحاناته الى الحد الذى ارتفعت فيه شكوى عدد كبير من المتأويجين لبعسسين امتحانات الشهادات العامة في العام الحالي لمجرد أن المتحن قد وسط سوالا بمعلومات درست في العام السابق ، فضلا عن أن التزام المعتحس بما ورد في الكتاب قد قوى احساس العالب بأن الكتاب المدرسي أو بديلسه يمكن أن يكون بديلا للمعلم مما يفسر انقطاع عدد كبير من الطلاب عسسسن الدراسة قبل نهاية العام بعدة طويلة ،

وقد انعكست آثار هذا كله على التعليم العالى والجامعي فيحجم العدد الالجمير من قراءة المراجع ويطالب بمذكرات وكتب محددة للمقرر •

# العلاج مرتبط بمداكل أخــــرى

ليس الكتاب وحده هو السبب فيما صلت اليه هذه الأهمية غير العادية له و انسا يشترك معه فيها وسائل تقيم الطلاب ونظم الامتحانات وطريقة اعداد المعلم وأسلوسه في أداء علم وعدم تشجيع القراءة والاطلاع وعدم وصول الوسائل التعليبية الى الدرجسية المرجوة وغير ذلك •

#### الأساليب المتبعة حاليا في اعداد الكتب المدرسيسة

- تتولى الاشرافعلى اعداد الكتب وطبعها وتوزيعها ادارة عامسة بالسوزارة
   هى الادارة العامة لشئون الكتب والمعامل ، وطبيعة عملها تغلب عليهسا
   الناحية الادارية ،
- توجد لجنة عامة لشئون الكتب مكونة من ٤٣ عضوا من بينهم وكلا السوزارة بالديوان الحام ويرأسها وكيل الوزارة للشئون المالية والادارية المولم الطابعان الفنى والادارى .
- \* تعلن الادارة عن سابقة لتأليف الكتب بعد أن يضع المختصون مواصفاتها وتحال الكتب المقدمة الى لجان فنية من ثلاثة أعضا \* لتقييمها عن طريست استمارة خاصة يستوفيها كل عضوعاى حدة بطريقة سرية ويحسب نجساح الكتاب بعد أخذ متوسط الدرجات الثلاث على ألا يقل عن ٨٠ درجسة فاذا لم يتقدم أحد أو اذا لم يحز الكتاب النجاح اللازم فتلجا الادارة الى طريقة تكليف بعن المتخصصين بالتأليف بعد اعادة الاعلان •
- \* بعد أن تعتبد النتائج من لجنة الكتب ، تتولى الادارة الاجراء المالية والادارية لحابع الكتب في ماليع القطاعين العام والخاص ومراجع التبية والتعليم البروفات ، ثم اجراء التسلم الكتب وتوزيعها على مديريات التربية والتعليم بالمحافظات ،

# عيوب النظام المتبع حاليا لتأليف الكتب وطبعها وتوزيعها

- \* عيوب في التأليف تتمثل في أسلوب الكتاب وطريقة عرض المادة العلميسة ، وعدم ملائمة معظم الكتب للتدرج اللغوى والعقلى المناسب لاعمار التلاميسة بعراحل التعليم المختلفة ، فضلا عن عدم الربط بحياة التلميذ ومجتمعسه وبيئتسه .
- \* عيوب فنية تتمثل في افتقار بعض الكتب للرسيم التضيحية الكا فية وعدم ملائمة الصور للمادة العلمية في البعض الآخر ، وعدم كفاية التعرينات التطبيقيسة والاسئلة في نهاية كل باب ، واختفاء وسائل التسويستي في الوقسسيت الذي يزد اد فيه الحشو والتكرار ،
- \* عيوب شكلية تتعلق باخراج الكتاب وطباعته ومطهره غير اللائق وحجمسه وتخليفه ( لا يوجد بالوزارة جهاز فني متخصص في اخراج الكتاب وتصميسم رسوماته وتنسيق ألوانه )

- \* عيوب في أساليب المسابقة والتكليف والتحكيم وما قد يصاحبها مسسسن مجامسلات ٠
- عدم تقديم احصائات د تيةة من المحافظات عن احتياجاتها من كتب كسسل
   مرحلة ، مها يترتب عليه وجود فالش ضخم من الكتب غير المستعمل سنوسا .
- ازدیاد تکالیف الطبختیجة عملیات نقل الکتب الی مخازن الوزارة ثم السبی
   المحافظات ۵ فضلا عن سوا التخزین وقسور امکانیاته ۰
- انتشار الکتب الخارجیة وعدم امکان الوزارة السیطرة علیها رغم وجسسسود
   قانون ینظم اصد ارها ویکاد یکون معطلا •

#### الاقتراحـــات

لما كانت وزارة التربية والتعليم تتولى طبع حوالى خميين مليون كتابسنويسك فضلا عن اعداد حوالى عشرين مليون كراسة لعواجهة احتياجات مدارس الجمهوريسية فقط تتكلف حوالى أربعة ملايين من الجنيهات و بخلاف تلبية احتياجات الدولسيد العربية من الكتب خصوصا ليبيسا و فلا يمكن بوالوضع كذلك بأن يستبر العمسل بهذه الصورة البدائية و فلا توجد سياسة واضحة للتأليف أو التحكيم أو اخسسراج الكتاب أو طبعه أو تؤيمه و بل تحكم كل ذلك مجموعة من القواعد الادارية تكسساد تخلو من أى أسلوب على و وتكون النتيجة دائما شكوى من الكتاب: محتسسواه وأسلوبه والنفور منه و تنافس على التأليف لفئة معينة واعراض من فئات أخرى و منافسة حقيقية من الكتاب الخارجي الذي يصدره في كثير من الاحيان أحد موافي الكتسباب الحكوس و فضلا عن نواحي القصور الاخرى و

لذلك فأن الحل الأمثل والجذرى في تقديرنا هو إنها وهيئة عامة للكتسساب المدرسي و تتولى العملية كلها من نواحيها العملية والفنية والادارية و لا لطسلاب التعليم المام فحسب بل لطلاب التعليم العالى أيضا على الرجم الموضح فيما يلى وسا

# الهيئة العامة للكتاب المدرسي والكتب الجامعية

١ تختص هذه الهيئة بكل ما يتعلق بالكتب الجامعية والكتب المدرسيسة ٥ وتكون تابعة لا حد الوزيرين وسئولة أمام الوزير الآخر عن النواحسسي المتعلقة بوزارته ٥ أو تكون تابعة للوزيرين ٥ وفي جميع الا حوال يكون لها مجلس ادارة تمثل فيه الوزارتان ٥ ولا يكون الشكل مهما كانت صورتسسه عائقا في سبيل قيام الهيئة أو ممارسة عملها ٠

- ٢ تكون للهيئة المكانيا ععلمية عن طريق لجان متخصصة ، ويكون لها أجهسزة نيئة في كل ما يتعلق بالاعداد للكتاب واخراجه وطبعه ، وأجهسسسزة احصائية وادارية ومالية للتنفيذ ،
- ٣ يلحق بالهيئة بعض مطابع القطاع المام القائمة حاليا بعد اعادة تطويرها
   لتتمثى مع رسالتها الجديدة •
- م. يكون هناك ربط بهن الهيئة وبهن مركز البحوث التربوية واللجان المتخصصة
   في الجامعات لمتابعة الكتب في الميدان وتطويرها تبعا لذلك •
- ٢ ــ الاهتمام بدليل المعلم بالنسبة لمدارس التعليم العام ليكون المدرس هلسي
   بينة بم تتطلبه المناهج وتدريسها بأسلوب تربوى سليم
- ٧ ــ الاهتمام بربط كتب المدارس بالبيئة واكلانية طبع بعض الكتب ألمدرسية محليا
   نى المحافظات •
- ٨ تنظيم صدور الكتب الخارجية للمدارس وترخيصاتها ورضع ضوابط تربويسة
   بحيث تهتم بالتطبيق والتدريسب •
- 9 ان جمع الهيئة بين أعمال الكتاب الجامعي والكتاب المدرسي أمر منطقي ه اذ أن أساتذة الجامعات يشتركون في تأليف الكتب المدرسية هبــــل ان الهيئة ستكون أحد أد وات الربط بين التعليمين العام والعالسي ه وان الأجهزة الفنية في اخراج الكتب ستكون موحدة بدلا من تعدد هــــا وحدر استيراد الكتب والمعينات العليمة سيكون واحدا ، والمطابسيع ستكون واحدة فضلا عما يصاحب كل ذلك من وفر في الورق وتنظيم التوزيسع والنقــل ،

## الماني المدرسيسية

#### مقارنة بهن الوضع السابق والوضع الحالى : ــ

- ٢ مع قيام الثورة والتوسع في التعليم أنشئت موسسة لابنية التعليم ، أسنسد اليها وضع براج الابنية المدرسية اللازمة للوزارة والتعاقد على انشائهسسا والاشراف على تنفيذها ، تكنت الموسسة خلال المدة من ٥٦ / ١٩٥٣ الي ١٩٥٠ من اقامة ١٢٦٣ مدرسة ، ٢٥٦٠ فصلا ملحقسسا بعد أرس قائمة ، وقد تم تعويل هذه المباني عن طريق القروض التي كانست تكاليفها تسدد من ميزانية الوزارة على عشريين قسطا سنويا ،
- ٣ فى الخطة الخصية الأولى ( ١٩٦٥/٦٠ ـ ١٩٦٥/٦٤ ) أدرج بنسياً ٨٦٤ مدرسة بسبب ارتفسياع ٨٦٤ مدرسة بسبب ارتفسياع الاسعار ٠
- ٤ منذ عام ١٩٦٦/٦٥ صدرت توجيهات من مجلس الوزرا "بايقا في بنا " وحدات مدرسية متكالمسة ، وفي الفترة من ١٦٦/٦٨ الى ١٩٦٩/٦٨ لم يجسسن الا بعض الحجرات التي لا تزيد نسبتها عن ٢٠٪ من نسبة التوسسسي السنوى في الفصول الجديدة بجميع مراحل التعليم .
- هذا الوضع الذي تعرضت له البياني المدرسية من حيث عدم تنفيذ الخطـة
   الخسية الأولى الا بنسبة ٧٦٪ ثم ايقاف بناء الوحدات المتكاملة بــــــين
   عامى ١٦٦/٦٥ ١ ١٩٦٩/٦٨ احدث خللا في تكامل مقومات التنميــــــــة
   للخطة التعليمة ٠

ویکنی أن نذکر أنه بینما زاد عدد الفصول الدراسیة فی الفتسسرة من ۱۹۲۰/۲۰ الی ۱۹۲۰/۲۹ بعدار ۴۰ ۱۱ فصلا 6 لم یزد عسدد الحجرات الدراسیة التی بنیت خلال تلك الفترة عن ۴۲۵ فصلا أی بنسبة نحو ۲۰٪ 6 فی الوقت الذی زاد فیه عدد التلامیذ فی نفس الفتسسرة بأکثر من ۲۰٪ ملیونا ۰

ويكنى أيضا أن نذكر أنه رنم أن الاعتبادات السنوية التي كانت تخصص لقطاع التعليم منذ عام ١٩٦٠ تتزايد ، الا أن نسبة ما خصص للاستثمارات الجديدة منها كان يتناقم باستعرار ، فبعد أن كان في عسسسسسام

- ۱۹۲۱/۲۰ حوالی ۲ره۱٪ ظل یتناقص حتی وصل فی عام ۲۲/۸۲۷ االی ۹ر۶٪ .
- ٢ ــ وقد أدى كل ذلك الى ناام الفترات السائية واختصار اليوم المدرسيسي واهدار مجالات النشاط التربوى و والغا معظم الا فنية و والاستغنيسا عن كثير من البرافق كحجرات التربية الفنية والتدبير المنزل بل وحجسرات المدرسين و وازدياد كثافة الفصول الى حد نير معقول خصوصا فسيسسي التعليم الابتدائي و

# الاقتـــراح :

# اعادة انشام موسسة لا بنيسة التعليم أو اى جهاز آخر يـــوسى الوظيفة نفسهـا

- ١ تتبع من الناحية الهندسية وزارة الاسكان ٥ ومن ناحية التخطيط والمتابعية
   وزارة التربية والتعليم ٠
- ٢ تحديد البنى الصالح للمدرسة ومرافقه الضرورية ، الأساوب الغضل لبنساء المدارس ، النماذج الاقتصادية للمدارس وملاء شها لخاروف البيئة ، الاهتمام بالابحاث التى تودى الى خفض الثكلفة والارتفاع بمستوى الكفاية للمانسسى المدرسية ، تجهيز المدرسة بأنسب الاقائ والتجهيزات ٠٠٠٠
- كل مذا لا يمكن تحقيقه الاعن داريق مواسسة متخصصة أوجهاز متخصص .
- ٣ تضم المواسسة (أو الجهاز المقترح) اختمائيين في التربية وفي التخطيسط
   الى جانب الإخصائيين في الجانب الهندسي .
- ٤ ــ دراسة تعويل ١٠ روعات العباني عن طريق الترون التي تعقدها الموسسسة
   وتسدد أقساطها وفوائدها من اعتمادات العيزانية
- ه دراسة وسائل أخسرى لتعويسل هذه المشرومات مثل الرسوم المخسسيرة
   والطوابع وخلافه
- ٦ الاشرافعلى مشروءات الجهود الذاتية وتنفيذهـا وتنظيم قبول التبوعات الخاصة بهـا (ساهم الأمالي في عام ١٩٢٠/٦٩ في المباني المدرسيسة بمبلغ ٢٠٠٠/١٠٠٠)

- ٧ ـ استغلال طاقات المدارس الثانوية الصناعية في تصنيع التجهيزات والاقسات
   اللازم للمهاني المدرسية ، وتنظيم هذه الطاقات بما يخفض التكاليسسف
   ويفيد الطلاب في تدريبهم ويكون حافزا للما لمهن بتلك المدارس .
- ٨ وقد يكون من الغيد تماما أن يمتد نشاط الموسسة (أو الجهاز العقسر)
   الى المانى الجامعية ، فسيطل هناك نشاط ضخم فى مبانى الكليسسات
   الا قليمية لمنوات طويلة قاد مسسة ،

#### سياسة الوزارة في بعض النواحي الاخرى

#### الوسائل التعليية:

- ١ نيادة الاهتمام بنها عن طريق ربط نشاط جنهاز الوسائل التعليمية بالوزارة بلجان بحوث المناهيج بالمركز القوس للبحوث التربوية والتوسع في تجريب تلك الوسائل في المدار س الملحقة بالمركز .
  - ٢ دم جهاز الوسائل التعليبية بالوزارة والمحافظات على الوجه الأتسى:
- أ إ وضع خطة على مدى خس سنوات لا يفاد من ٣ الى سنويا من المناصر الشابسة من المدرسين دوى الاست مداد والكفاية والقدرة الابتكارية لتأهيلهم في الخسارج نظريا وعمليا في مجالات الوسائل التعليبية للعمل بالادارة والمحافظات بعسست عود تهم وتدريب السف الثاني من الاخسائيسيين اللازمين للادارة والمحافظات •
- ب) الاهتمام بتدريس" الوسائل التعليمية "في دور المعلمين والمعلمات، واعسداد كتاب مدرسي يتناول موضوعاتها بالصورة التي تفي باحتياجات طلية هذه السدور، ويتولى تدريسها واعداد كتبها مدرسون يعدون اعدادا خاصا عن طريق تدريبهم في حلقات مركزية او برامج تدريبيسة خاصة ،
- ح) استكمال اقسام الوسائل التعليميسة بالمحافظات بحاجتها من أجهزة العسسروض الضوئيسة والصوتية والافلام التعليمية وأشرطة التسجيل وبعض الخامات الضرورية •
- ه ) اختيار سئول في كل مدرسة ( يحسن ان يكون أحد المدرسين او امين المكتبية اذا كان متخصصا ) لتنسيق خدمات الوسائل التعليمية وتيسير الاتصال بتسميمية ، الوسائل في المديرسة التعليمية ،
- و ) اجراء دراسات على الخامات المحلية المختلفة التي تصلح في تصنيح الوسائل التعليبية المحليسة والاستعانة بمعض أجهزة الانتاج والمدارس السناعية في هذا الشان

# الانفطة التروية:

- الاهتمام بمكتبة المدرسة بل ومكتبة الفصل في جميع البراحل خصوصا في البرحلية
   الابتدائيسة وتزريدها بالكتب الملائمة لسن التلبيذ والبيئة لتعويد التلبيذ منسسف
   السغر على الاطلاع وحب القراءة والكتساب •
- ٢ ــ الاهتمام بالتربية المسرحية الفنية والثقافيسة خصوصا في مدارس القرى بما يكسسل
   رسالة المنهج والكتاب المدرسي وابراز النواحي الوطنية والقوبية وحب العمل •
- " الاهتمام بالسحافة المدرسية كتشاط مكمل للمناهج الدراسية ومؤثر فيها فيمبر التلامية منذ صغرهم عن ارائهم وافكارهم بالكلمة الحرة مقروقة ومرسومة ومصورة لتكوين الراى المعام الحر البسننير خصوصا في الريف فنضمن قيام هؤلاء السغار بثورة حقيقية في تطويسسر الريف في مجالات محو الامية وتنظيم الاسرة ومحاربة الامراض المتوطنة والمسسادات

# التربيسة الرياضية والاجتماعيسة:

- ا عودة النشاط الرياضى للمدارس الابتدائية بكل قوته وعدم التهاون فى الساعــــات المخسسة له سواء خلال ساعات الدراسـة او فى وقت الفراغ خلال فترة الدراســـة المخسسة لتلاميذ الفترة الاخرى الى ان يتحقق نظام اليوم الدراسى الكامل
  - ٢ ــ التغلب على قصور البيزانية وقلة الاعتبادات المخصصة للتربية الرياضية بالحصول على مهالغ
     من انشطة مجالس الابا و صناديق الخدمة العامة بالاجهزة المحلية او جز من حصيلة
     فصول الخدمات بالاضافة الى ما يخصصه المجلس الاعلى للرياضة و
  - ٣ العمل على ان يكون لكل محافظة معسكرها الدائم للكشافة والمرشدات لتدريب الطالبات والطلبة ، وتنظيم المسابقات بين فرق الكشافة والمرشدات على مستوى المحافظة وعلى مستوى الجمهورية ،
  - ٤ ــ الاهتمام بالانشطة الاجتماعية والجماعات المدرسية واندية المدارس خصوصا خلال الاجازة الصيفية ، وتشجيع الجمعيات التعاونية المدرسية وجماعات الادخار والهلال الاحمر ،
    - اعادة نتع جبيع المدارس اومعظمها خلال الاجازة السيفية ليمارس فيها الشبسسا ب نشاطهم الرياض والاجتماعي تحت اشراف المتخصصين دوريا .
    - ٦ تنظيمُ المعسكرات والرحلات للداخل والخارج وتشجيعها تحت اشراف الاتحسسادات
       الطلابيــة وروادهــا ٠

### ٠١ - ١٤

ان الشورة وقد فتحدت للمواطنيين منذ قيامها أبواب التعليم عليه هراهيد لينهل منه كل من قاسسى من ظلام الجهل والتخليف والاهميل والطبقيدة والحرميان و فكانيت تفتيح المدارس بلا حدود وتقبيل التلاميدي من جميع فئات الشعب بفرص متكافئية وبلا حدود أيضا و الثورة التي تبنيسي الانسان المحدودي على كراسة وايمان بوطنيه و الثورة التي عند مسيا أراد لها القائيد الموصين الرئيس محمد أنور السيادات أن تسير فيسيس طرية بهيا المحيح جمل لها مبدأ وشمارا "الدلم والايمان" و

هسده الثورة وهبى تعتفسل بعيدهما المشرين في همده الايسمام لا ترشسى الا أن يقسوى التعليم وأن يظلل هو الأساس لأنه حياتها وأطهسا للحاضسر والمستقبل .

والأمل كبسير في وزارة المواجبهدة الشاملة ورئيسها ، تلك الوزارة التي تعاليج المشاكسل من أول يوم بحلول جذريسة صاد قسدة ، هذه الحكومسية هي وحد هيا القادرة على علاج مشاكسل التعليم علاجها جذريسيا ،

وحسل هساده المشاكسل يكون بالدرجسة الأولسى براسع مستسسوى الادًاء خصومسا من «اريسق عمل جاد من رجال التعليسم ويفساف اليسسسه أسران أولهمسا تؤسير الامكانسات لا نقسول لكى يكسون مثاليسا ولكن لكسسى يقسف على قويسة و وثانيهمسا حل مشاكل رجسال التعليسم بطريقسة معقولة تتج أداء الواجسب على الوجه الالجسسل

والله ولسسى التوفيسسيق

يوليو سنة ١٩٧٢

وزير التربية والتدليم

(على عبد السيرازق)

# التعليم والعلسم فسسى:

# الدستور \_ برناج العمل الوطنى \_ البيئاق \_ بيان ٣٠ مسارس

# ١ ـ الدستـــر

م ۱۲ يلتزم المجتمع برعاية الاخلاق وحمايتها والتمكين للتقاليد المدرية الأصيلة ، وعليه مراعاة المستوى الرفيسع للتربية الدينية والقيس الخلقية والوطنية والتسراث التاريخسي للشعب والحقافسسيق العلميسة وذلك فيسي العلميسة وذلك فيسي حدود القانسون ، وحدود التانسون ، وتلتزم الدولة باتباع هذه البادى والتمكين لها .

م ۱۸ التعليم حتى تكفلت الدولة ، وهو الزامسى فسى المرحلة الابتدائية، وتحمل الدولسة على مد الالزام الى مراحل أخسرى ، وتشرف على مد الالزام الى مراحل أخسرى ، وتشرف على التعليسم كله وتكفسل استقسلال الجامعات ومراكسز البحث العلمسى وذلك كله بما يحقق الربسط بينسه وبسيين حاجسات البحت

- م ١٩ التربيسة الدينيسسة مادة أساسية في مناهج التعليم العام ٠
- م ٢٠ التعليم فسسى موسسات الدولسة التعليبية مجانى في مراحلسية
- م ٢١ معو الأبية واجسب وطنسى تجنسد كل طاقسات الشعب من أجسسل تحقيقسه .
- م 19 تكفسل الدولسة للمواطنسين حريسة البحست العلمسسي والابسداع الادبسسي والفسسني والثقافسي وتوفسر وسائسسل التهجيع اللازمسة لتحقيسق ذلك •

### ٢ \_ برناج العمل الوطنـــى

# تقييم الباضــــي :

تحققت مجانية التعليم في كل سترياته وبلغت سبة استيماب المسسد ارس الابتدائية ٢٥ في الماغة من بلغوا سن الالزام ، وزاد عدد التلاميذ في المرحلسة الابتدائيسسة بنسبة ٣٠ في الماغة ، وفي المرحلسسة الاعدادية والثانويسسسة بنسبة ٩ في الماغة ، وتفسير عدد الطلبة في المرحلة العالية الى حوالي ما فتسمى الفيطالب ،

#### تصور الدولة الحديثــــة :

- ه دولة لا تتنع باستيراد بعض منجزات العدام الحديث بل تزد هر فيها شخصيسسة
   الانسان وثقافتسه وتتنبع معارفه وتنطلق قدراته ليتيم بنفسه منجزات العلسسم
   على أرضه •
- - \* دولة لا مكان للانبية فيها •
- \* وأخيرا وليس آخرا دولة القرية الحديثة ١٠٠ اننا لا يمكن أن نتكلسم عسسن بنا الدولسة الجديدة للمجتمع الاشتراكسي طالما خللت حياة الفسسسلاح منتج الغذا الله يمن والخامسات للما لمين بالصناعة على لم هي عليسه ١٠٠ أن أسلوب الحياة اليوميسة لفلاحينا الذين يكونون غالبيسة الشعب لسسسم يلحقه تغيير حقيقي لا في وسائل وأسلوب الانتاج ولا فسسى السكن والفسدا المسحة ولا في تحصيل العلم والثقافة ٠

ان جانبا كبيرا من فلاحينا على الرغم من المجهودات الضخمة التسسى بذلت في سنوات الشحورة لا يزال يمانسسى من البطالسة وانخفسسسان مستسوى الدخل والا بيسة ، وسوا التغذيسسة والصحة ، والقلق علسسى الحاضر والستقبل ،

#### اليرناج والمهـــام:

اعادة بنا ورى الجمهورية خلال عشرين سنة بحيث يصبح لكل سكان الريف فسست نهاية هذه الفترة ساكن صحية جديدة مزودة بالما النقى والكهربا و وبحيست يكون لكل جموعة من القرى مركز يتوسطها لتجميع الخدمات التى لا يكن توفرها في كل قرية على حدة كفصور الثقافة و محطات صيانة الالآت الزراعيسسسة والمدارس الثانوية والعاليسة والمعاهد الفنيسة والمستشفيات العامة و شسس وحدات لتسنيع المنتجات الزراعية آليا وحدات لتسنيع المنتجات الزراعية آليا

أن القرية الحديدة يجبأن تخطط تخطيطا علميا حديثا بحيست تضم مدرسة أو أكتسر يكون فيها كان لكسل الأطفسال الذيسن يبلغون سسسن الالزام •

- واذا كنا نقيم لفلاحينا قرأهم الجديد ة فان علينا في نفس الوقت أن نعمل عليسي تطوير تجمعات الصناعة المهمة بحيث يصبح كل شها مجتمعا صناعيا متكامسسلا يضم الى جانب المعانع و المساكن الحديثة المقامة في أحياء سكنية تتوفسسسر فيها جميع الخدسسات اللازمسة للعمال وأسرهسم من مدارس وستشفيسات ومواد الثقافسة والترفيسه و وغيسسر ذلك من خدمات الحياة الحديثة و
- به يجبأن تتمع المرحلية الأولى من التعليم في نهاية العشر السنوات الجميسيع من بلسخ سن الالزام تمهيدا لرفسيع هذه السن الى ١٥ سنة والواقسية أن قضية تطوير التعليم من أخطسر قضايسا التحدى الذي يواجهنسسا فنحن كما سبق أن قلست أكثسر من غيرنا ١٤ أمل لنا الا في العلسالحديست والعلم الحديث لا يبدأ في مواكز البحسث والاتحادييسات بل يبدأ معاول يوم يذهب فيه أبناوسا ، بناة المستقبل ، وأمله ، السما مدارسهسم الابتدائيسة ، انهم لابد وأن يجد وا في الدراسسة عبسسر جميع مراحلها ، عليا وتربويا ، ما يساعد على نموهم وتفتحهم ، فنكرا وجسدا واستعدادا ليخرجوا الى حياة العمل والانتاج وقد تفتحت عقولهم على العلسم والمحديث وتربوا على حب البحسث واكتسبوا القدرات اللازمة لاستيعاب كسل علي يجد في ياديسسن العلسم والاسهام في تطويسره وتعميره ووضعه في خدمة المجتمع ،

اننا لا نستطيع القول بأن العلم قد أصبع حقا لكل مواطن طالما ظله حدم مرحلة الالزام قاصرة عن استيعابكل من بلغ سن الالزام قوطالما ظل الطالب معتمدا في التحصيد على ما يتلقاه من دروس خصوصيد أن هدا الوضع قوق أند يجعل التعليم 6 رغم مجانبته رسميا 6 مرتبطا بالقدرة الماليدة

# ٤ ــ بيان ٣٠ مسسارس

تدعيم عملية بنا الدولة الحديثة في حبر والدولة الحديثة لا تقيم بعد الديمقراطية الا استنادا على العلم والتكنولوجيا ولذلك فانه من المحتم انشا المجالس المتخصصسة على الستوى القوس سياسيا وفنيا لكي تساعد على الحكم والى جانب مجلس الدفسساع القوس فانه لابد من مجلس اقتصادى قوس يضم شعبا للصناعة والزراعة والمال والعلسور والتكتولوجيا ، ولابد من مجلس اجتماعي قوس يضم شعبا للتعليم والصحة وغيرهسسسا مما يتصل بالخدمات المختلفة ، ولابد أيضا من مجلس ثقافي قوس يضم شعبا للغنسسون والادّاب وللاعلام ،

العمل على تدعيم التيم الروحيسة والخلقية والاهتمام بالشباب واتاحة الفرصية المه للتجريسية •

توفير الحافز الفردى تكريما لقيمة العمل من ناحية واحتفاظا للوطن بطاقات السمية البشرية القادرة وافساح فرصة الأمل أمامها

تحقيق رضع الرجل المناسب في المكان المناسب

أن ينص الدستور على حقرق التعليم المجانى

أن ينص الدستور على قيام الدولة العصرية وادارتها لأن الدولة العصريــــــة لم تعد سألة فرد ولم تعـــد بالتنظيم السياســـى وحدد وانعا أصبع للعلـــــوم والتكنولوجيا دورها الحيوى • أن أجيالا متماقبة من شباب صر انتظمت في سلك المدارس والجامعات والهدف من التعليم كله لا يزيد عن تخريج موظفين يعملون للانظمة القائمسة وتحت قوانينها ولواقحها التي لا تأبه بعمالح الشعب دون أي وي لضمورونة تغييرها من جذورها وتنزيقها أصلا وأساسا .

ان التعليم لم تعد غايته تخريج موظفين للعمل في مكاتب الحكومة • ومسن هنسا فان مناهسج التعليسسم في جميسع الفروع ينبغسسي أن تعسسساد دراستها عوريسا لكي يكون هدفهسسا هو تمكين الانسان الفرد من القسدرة على اعادة تمكيل الحياة •

# الباب السابع ( الانتاج والمجتع )

ان وصول التربيسة الى سبتوى البدينسية الحضارى ، وخصوصا سبب الناحية الثقانيسية ، السوف يكون بدايسية الوس التخطيطي لدى الأفراد ، وهبو الوسى الذى يقدر على مواجبهة أصعب البشاكل التي تعترض التنبيسسية وتهددها ، وهي مشكلة تزايد عدد السكان ،

### الباب الثامن (مع التطبيق الاشتراكي ومشاكله)

واذا تخلت الشمورة عن العلم فعمنى ذلك أنهمسا مجرد انفجار عصبسسى تنفس به الاستقان كبتها الطويل ، ولكنهمسا لا تغير مسن واقعهمسسسسا شيئسا ،

ان العلم للعلسم في حد ذاتسه سئولية لا تستطيع طاقتنا الوطنيسسة في هذه المرحلة أن تتحمل أعباءها •

لذلك فان العلسم للمجتمسع يجب أن يكون شعار الشسورة الثقافيسة في هذه المرحلسة على أن بلوغ النفسسال الوطنى لا هدافسه سسسوف يسمح لنا في مرحلسة متقد مسة من تطورنا بأن نساهم ايجابها مع العالسسم في العلم •

### ٣ \_ البيث\_\_\_\_اق

### الباب الثالث (جذور النضال الحسرى)

على أن الحملة الفرنسية جائت معها بزاد جديد لطاقسة الشعب الثوريسة في مسر ذلك الوقت عجائت ومعها لمحات عن الملم الحديثة التي طورتهسسا الحضارة الأوروبية بعد أن أخذتها عن غيرها من الحضارات و والحضارة الفرعونية والعربية في مقدمتها ع

كذلك جا من معها بالأساتذة الكبار الذين قاموا بدراسة أحوال مسسسر وبالكشف عن أسرار تاريخها القديم م

### الباب الخامس (عن الديمقراطية السليمة)

ان حرية العلم التي كان في مقد ورها أن تفتيح طاقيات جديديدة للأسل تعرضت هي الأنحسري لنفس المبيث تحت حكسم الديمة واطيسة الرجعيدية •

فان الرجعيدة الحاكمة كان لابد لها أن تعابثن الى سيط المسلمة المفاهديم المعبدرة عن مالحها فومن ثم اندكست آثار ذلك علي نظم العلم ومناهجيم وأصبحت لا تسم الا بشعبارات الاستسلام والخنسي و

ان أجيالا متماقبة من شباب مسر لقنت أن بلاد هـا لا تصلح للصناعـة ولا تقدر عليها .

أن أجيالا متعاقبة من شباب مسر قرأت تاريخه الوطنى على غيه المحتفقة ، وسحور لها الأبطال في تاريخها تائهين ورا سحب من الشهدات والخموض ، بينما وضعت هالا تالتعبيسد والاكبار من حول الذين خانسوا كفاحها .

للآباً ، وقوق أنه يحمل الكثيرين قوق طاقاتهم ، يوادى الى نتيجتين في وسميتين : الأولى أنه يجمل من أبناء غير القادرين أشهاء أميين رغم ضخا مسسة الانبوال المستثمرة في التعليم ، والثانية أنه يحد كثيرا من الفرص أمام أبنسساء العمال والفلاحين وهم الفالهسسة العملي من الشعب والمسادر الطبيعيسسة للعمل الشموري والقادريسسن سبحكم نشأتهم وانتمائهسسم على خد مسسسة الجماهسسير ،

# معوالا بيـــــة :

ان تصور بناء دولة حديثة والكلام عن تطوير البحث العلى والارتفاع بستسسوى الانتاجية في بلد غالبهة سكانه من الانبين يعد ضربا من الخيال اذا لم نبدأ علسسى الفور حملة واسعة وجادة لا تتوقف لحظة من أجل القضاء على الأبية ،

ان نسبة الأميين تكاد تكون ثابتة ولكن عدد الأميين يتزايد بسبب تزايد عسدد السكان ، ان محو الأمية واجب انسانى اذ لا حربة مع الجهل ، وهو أيضا واجسسب قوى وشرط من شروط تطوير الاقتصاد وزيادة الانتاج ، أن جماهير الشعب هسسب القوة الانتاجية الرئيسيسة ولا نجاح لعملهسسم ان لم يكن علسسى قسدر كسساف من المعرفسة والثقافسة العامة ، ان الانتاج ، الحديث اذ يطسرح علسسى بساط البحث تضايا الالآت والتكنولوجيا يطرح فسسى نفسس الوقت تفييسسست العاملين الذيسين يصنعسون الآلة ويستخد مون التكنولوجيا ، ان أيسة عمليسسة انتاجية هي فسي النباية مهما كانت بسيطة عملية تكنيكيسة ،

ان واجب محو الانيسة لا يمكن أن يكسون واجب الدولسة وحد هـــــــا فالمهمة أضخم وأوسسع من أن تقوم بها منفسردة أجهزة الدولة ، أن علسسى الدولسة أن تحصر أماكن تجميع الانيسين وأعداد هسم وأن تقدم الا مكانيسات ولكن صلب المهمة من صميم عمل الاتحاد الاشتراكسي والنقابات المماليسسسة وعلى الاتحاد الاشتراكسي أن يضع خطسة تحدد هدفسا لكل سنة وتقوم علسسي التطوع والجهود الذاتيسة ،

ومن المكن فسى هذا المسدد أن يكسن من أسسس تقيم نشساط العضو الجهسد الذي يذلسه من أجل محو الأيسة وومن المكسس أيضسا أن نفكسر في أن يكون مسن شروط تعيسين الما لمسين أن يعمل كل منهم لفترة محدودة فسى فسيل محو الأيسة •

### قرار رئيسجمهورية مصرالعربية رقم ۱۹۷۲ لسنسة ۱۹۲۲ بانشاء البركز القوبي للبحسسوث التربويسسة

رئيسس الجمهسورية

بعسد الأطسلاع عسلى الدستسور ،

وعلى قانون الهيئات العامة الصادر بالقانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٣ ٠

وعلى القانون رقم ٦٨ لسنة ١٩٦٨ بشأن التعليم العام ه

رعلى القانون رقم ٧٠ لسنة ١٩٧٠ بشأن التعمليم الغني ٥

وعلى نظام الحاملين المدنيين بالدولة الصادر بالقانون رقم ٨٨ لسنة ١٩٧١ ه

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٧٠ لسنة ١٩٦٢ بمسئولهات واختصاصات وزارة التربية والتعليم، وبنا عسلى ما ارتسال مجلسس الدولسسية ،

#### نــــرر

#### (المادة الأولسي)

تنشأ هيئة عامة تسمى " المركز القومى للبحوث التربوية " تتبع وزير التربية والتعسليم ، ويكون لها شخصية اعتبارية ، ومقرها مدينة القاهرة ،

#### (المادة الثانية)

يهدف المركز القرس للبحوث التربوية الى حشد كافة امكانيات البحث العلى فى شئسسون التربية والتعليم لترويد المسئولين والمشتغلين بالسياسة التعليمية وخطط التعليم بالمعلوسات الملمية والتربوية السليمة التى تحقق مساعدة الطلاب عبر مراحل الدراسة العامة والغنية عسلى النبو والنضع عقليا وماديا ، وتهيئتهم لاستيما بما يستجد فى ميادين العلم والاسهام فى تطويره ورضعه فى خدمة المجتمع .

#### ويتولى المركز تحقيقا للاغراض السابقة مايأتى:

- اجراء البحوث والدراسات اللازمة بشأن مقومات العملية التعليمية والتربوية من كافسيسة جوانبها عسواء النظرية منها او التطبيقية وورضع نتائج هذه البحوث والدراسيسات موضع التجريب للتأكد من صلاحيتها للتطبيق قبل تعميمها .
- ٣ ــ الاتصال بمراكز البحوث التربوية على المستوى الدولى وبغرض تهادل الخبرات في مجال تقديسم
   الخدمات التعليمية على أسس حديثة متطورة تتلام مع متطلبات الدولة العصرية •
- ٤ تهجيئة واعداد الكادرات الغنية لتتولى في المستقبل مسئولية القيام بأعمال مراكز البحسوث التربيبة على مستوى المحليات •
- تزويد أجهزة وزارة التربية والتعليم بحاجتها من الوثائق والبيانات التهوية المستقاة من الدام المعليسة والخارجية •

# ر السادة النالنسة )

يتولى ادارة المركز القوس للبحوث التربوية :

١ مجلسادارة بشكلعلى الوجه الآتى :

\* وزيـــر التربيـة والتعـــليم

المركسسسين المركسسسين

مقسررا

أعضاء

- ه ثلاثة من أساتذة الجامعات يختارهم المجلس لاعلى للجامعات وفقا للتخصصات ) التي يتم الاتفاق عليها بين وزير التربية والتعليم ووزير التعليم العالى . •
  - » فلاقة من أساندة كليات التربية بالجامعات من المتخصصين في جالات التربيسة وعلم النفس وطرق التدريس يختارهم المجلس الاعلى للجامعات
    - » مئسلوسن جامعة الازهسر يختساره مجلسهسسا •
  - ه منسل للمعاهد الازهريسة يختساره وزيسسر الاوقسساف وشئون الازهسسسر
  - » مثـــل لحزارة التعـطيرالعــالي يختــاره وزيرهـــــا
  - » مثل لاكاديمية البحث العلبي والتكنولوجيا يختساره رئيسس الاكاديميسة
- \* مثل لمعهد التخطيط القصوس يختصاره مجلس ادارة المعهدد
- » مثل للمركز القوس للبحوث الاجتماعية والجنا ثيسة يختساره مديسر المركسين
- الاثة من وكالاً وزارة التربية والتعليم يختارهم وزيــــر التربيـة والتعــليم

وفيما عدا مدير المركز ـ يكون اختيار اعضا مجلى للا دارة لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديسد وبجوز لوزير التربية والتعليم انيضم الىعضوية مجلس الادارة ثمانية أعضا • آخرين عسلي الاكثر بختارهم لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد من العاملين بالمركز في قطاع الدراسيات والبحوث والتجريب أو منذوى الخبرة في شئون التعليم ، أو قطاعات العمل المعنية .٠

- ٢ مدير متارخ للمركز يصدر بتعيينه وتحديد مرتبه قرار من رئيس الجمهورية بناء على اقستراح وزبر التربية والتعليم ووتحدد اختصاصاته وصلاحياته بقرار من مجلس الادارة •
- ٣ مجلس تنفيذي برئاسة مدير المركز وتحدد اللائحة الداخلية للمركز تشكيله واختصاصاته و

#### (المسادة الرابعية)

يضم المسركز الأجليسزة الآتيسة:

- 1 قطاع الدراسيات والبحسوث والتجريب ، ويتسكون مسن:
- أ ) لجان د عمته الاخصائيين والكفايات في مجالس الدراسات المختصة وتعاون كل لجنسة منها المائة فنية منعاملين دائمين يشغلون مناصب ضمن الهيكل الوظيفي للمركز
- ب) وحدة لتجريب ما تنتهى اليه اللجان من مشروعات ، ترى من الضروري وضعها موضيع التجريب قبل تعميمها ، ومتابعة تنفيذ وتقييم هذه التجارب قبل وبعد تعميمها ،
  - ج) وحدة لاعداد الكادرات الغني .....
  - ٢ جهاز الترثيان والاعالى ٠

  - ٣ جباز الاحصاء والحساب الآلسي
     ١ متسببالاتعالات الخارجيسية
  - جهاز للشعون الماليسة والاداريسة
  - وأى أجهزة اخرى تتطلبها حاجة المسل طبقا لما يقرره مجلس ادارة المركز .

# ( المادة الخاســة )

مجلماندارة المركز هن السلطة العليا المهيمنة عسلى شئونه وتصريف أموره واقتراح السياسة العامة التي يسير عليها ، وله ان يتخذ مايراه لازما من القرارات لتحقيق الفرض الذي قام من اجله . وعسلى الأخسيص :

- ا ساصدار الترارات واللوائع الداخلية ووالقرارات المتعلقة بالشئون المالية والاداريسة والغنية للمركز ، وذلك دون التقيد بالقواعد الحكومية ،
- ٢ اصدار اللوائح المتعلقة بتعيين العاملين بالمركز وترقيتهم ونقلهم وفصلهم وتحديد
   مرتباتهم ومكافآتهم ومعاشاتهم وفقا لاحكام قانون الهيئات العامة
  - ٣ ـ الموافقة على مشمروع الموازندة السنموية للمركسز •
- النظر في التقارير الدورية التي يقترحها المجلس التنفيذي والتي يقدمها مدير المركسز
   عن سير العمل بالمركز ٥ ومركزه المسالى ٠
  - النظر في كلما يرى رئيس المجلس عرضه من مسائل تدخل في اختصاص المركسز •

#### (المادة السادسة)

يجتمع المجلس مرة على الاقل كل شهرين بدعوة من رئيسه ولا يكون الاجتماع صحيحا الابحضور الطبية الاعضاء ، وتسدر قراراته بأغلبية اصوات الحاضرين وفي حالة التساوى يرجع الجانب السدى منسم الرئيس •

وللمجلس ان يدعو لحضور جلساته من يرى الاستمانة بهم من الخبرا والمختصين بشئست ون التعليم وقطاعات العمل المعنية •

ويجزز للمجلسان يشكل لجانا فنية من بين اعضائه أو من غيرهم لدراسة المسوضوعيات المعروضة عليه • كما يجزز له ان يعهد الى رئيس المجلساو المدير المتغرغ او المجلسات • او يفوض احد اعضائه او المدير المتغرغ بمهمة محددة •

وتعرض قرارات المجلس على وزير التربية والتعليم لاعتمادها

#### (المادة السابعية)

يكون للمركز القوس للبحوث التربوية موازنة خاصة به ، تعد على نمط الموازنة العامسة للدولة ، وتبدأ السنة المالية للمركز ببداية السنة المالية للدولة وتنتهى بانتهائها ،

#### (المادة الثامنية)

ينشمر هذا القسرار فسى الجسريدة الرسميسسية ٠٠

صدر برئاسة الجمهورية في ١١ جمادى الثانية سنة ١٣٩٢ ( ٢٢ يوليو سنة ١٩٧٢ ) ( أنسور السسسادات )

#### بشأن : انشاء المركز القوى للبحوث التربويسية

تفسير الوثائق الدولية التىأصدرتها منظمة اليونسكو الى أن تنظيم البحبوث التربويسسة في الدول البختلفسية وقد تجاوز مراحله الأولسي إلى آفاق جديدة وتغطى كافية نواحسيسي العملية التعليمية بصورة منتظمة وشاملة • وتشعر الدول العصرية بأهمية أجهزة البحوث التربويسة التي تساعد في مجال اتخاذ القرارات المتصلسة بالسياسة التعليمية ومخطط التعليم ، عن طريسق تزويد من يتخذون القرارات بمجموعة من المعلومات العلمية والتربوية السليمة •

ولهذا فان كل دولة تشعر بأهبية انشاء أجهزة للبحث التربوي وتحشد في داخلي .....ا كافة المكانيات البحث والدراسة هحتى لاتضطر نظمها التعليبية الى الاستجابة لضرورات التطيير والتقدم بطريقية مرتجلية تعوزها النظرة الشاملية العميقية ه البينية على دراسات وبحسوث نظرية وتطبيقيسة

وانطلاقا من هذه النظرة الى أهمية حشد كافة المكانيات البحث الملى في شئون التعليم ٥ البشرى في ميدان التربية والتعليم ( قبل مرحلة التعليم المالسيي ) •

وفي ضوء ذلك فان المهام التي يمكن أن يضطلع بها المركز تتمثل فيماياتي :\_

- ١ ــ اجراء البحوث والدراسات بشأن مقومات العملية التعليمية والتربويسة من كافسية جوانبها النظرية والتطبيقية •
- ٢ ـ دراسة وسائل التنسيق بين سياسة التربية والتعليم وبين السياسات التي تتعساون المجالس الأخسسرى المتخصصة في رسمها
- ٣ ـ الاتصال بمراكز البحرث التربوية على المستوى الدولى ، بغرض تبادل الخبرات فسي مجال تقديم الخدمات التعليمية على أسس حديثة متطورة ، تتلام مع متطلبسسات الدولة العصريـــة •
- ٤ تهيئة واعداد الكادرات الغنية التي يمكنها في المستقبل تولى مسئولية القيام بأعمال مراكز البحوث التربويسة على مسترى البحليات ٠

وهذه الا مداف وتلك المهسام ٥ تستوجب تخطيط شكل مبيز للمركسسز بحيث يضسم الا جهسسزة التي تخدم أغراضسم ٥ متثلسة فيما يأتس ٤ ---

- أ \_ قطاع الدراسات والبحوف التجريبيسية
  - ب ـ جهاز التوثيق والاعسالام •
  - ج ... جهاز الاحصاء والحساب الالسين
    - د ... مكتب الاتصالات الخارجيسة •
  - هـ بهاز الشئون المالية والاداريسية •

وترى الوزارة أن يكون المركسية على شكل هيئة طمسة تتبع وزير التربية والتعليسيم و وعلى رأسه مجلس ادارة ، يرأسه وزير التربية والتعليم ، ويتكون هذا المجلس من مطلسسيين للجهات المعنيسسة بالبحوث التربوية والتعليمية وذرى الخبسرة ، كما تكون للمركز موازنسسة خامسة به ، تحد على تمط الموازنسة المامة للدولسة ،

ویتشسرف وزیر التربیة والتعلیم یعرض مشروع القرار الجمهوری المرافسای باتشسسسسا<sup>م</sup>: المرکز القوی للبحوث التربین ، برجسام التفضل بالموافقة علیه واصد ارد .

وزير التربية والتعليم

(على عد السيرازي)

### مجلس مديري التربية والتعليميسم في اجتماعه بديوان الوزارة يوسى ٤ ه ٥ / ٣/٢/٣/

عقد مجلس مديرى التربية والتعليم اجتماعه بديوان الوزارة ، وذلك في يوى السبت والاحسد ٤ ، ٥ مارس ١٩٧٢ ، وقد رأس اجتماعات المجلس السيد / على عبد الوازق وزير التربية والتعليم، وحضره السادة وكلا الوزارة ، ومديرو التربية والتعليم بالمحافظات ، ومديرو الادارات التعليميسة بالديوان المام ، ومستشارو المواد الدراسية ، ومثل نقابة المهن التعليمية ( رئيس الجمعيسسة المركزية للتعليم الابتدائى ) ، وقد تولى أمانة المجلس السيد وكيل الوزارة لشئون التخطيط ،

وكانت الموضوعات المدرجة في جدول أعمال المجلس هي : \_

- ١ ــ التعليم الابتدائي ( وضعه الحالي ، ومشكلاته ، ومقترحات العلاج ) ،
  - ٢ نظام التوجيد الغنسى •
  - ٣ ـ تنايم الملاقة بين ديوان الوزارة والمديريات التعليمية •

وقد افتتح السيد الوزير الاجتماع بكلمة حيا فيها السادة أعضاء المجلس عثم أوضع سيادتسه المسئولية الأصيلة السنوطسة بالسادة مديرى التربية والتعليم بالمحافظات عن كل مايس العمليسة التعليمية في محافظاتهم عبوسفهم قادة التربية والتعليم فيها عوحثهم على بذل كافة الجهسود المستهاعة الموسول بالعملية التعليمية الى الستوى المنشود والى النجاح المستهدف م

ثم تحرض سيادته لبعض الموضوعات التي تتصل بالعملية التعليمية ، لاسيما في هذمالمرحلة التي يعربها الوطن ، وهذه الموضوعات هسي :\_

- المستولية الكاملة للسادة مديري التربية والتمليم عن سرية الامتحانات العامة التسمى
   تتولى المديريات التمليمية اعداد عا ، ومن ثم فمليهم وضع القواعد والضوابط اللازمة المحافظة على سرية عند م الامتحانات وعلى سلامة الاجراءات المتصلة بيها .
- ٢ نرورة استمرار الانتظام في الدراسة حتى النهاية المقررة للعام الدراسي عدون ما تخلخل أو تخلف على أن تدخل مواظبة التلاميذ في هذه الغترة عد تقدير درجات أعمال المنة لدغوف النقل على أما بالنسبة لطلبة الصغوف النهائية مفتستكمسل الدراسة في مجموعات منظمة م
- ٣ ملى السادة مديرة التربية والتعليم الاعتمام بالإشراف على تنفيذ قرارات ضغيسط الانفاق التي تبلع لهم من الوزارة والتأكد من سرعة ارسال البيانات والاحصاءات التي تطلبها في هذا الشان •

- النظام الجديد لامتحانات النقل الذي يجرى تطبيقه هذا المام لاول مرة ، يقتضي من المديريات التعليمية عبل تقييسم كامل له ، على أن توانى الوزارة باقتراحاتهيسسا وملاحظاتها في شانه ،
- وحب الاشراف على التدريب الجدى لا عبال الدفاع البدنى وحتى تكون مستعديسين
   نى أى لحظــة للطوارى مو
- ١٤ الاسراع في تنفيذ البياني البدرسية البعتبدة في موازسة كل محافظة والاستشادة
   الكاملية بالاعتبادات البتاحية لهذا الفرض وكذلك الحال بالنسبة للتجهيسيزات
   وأد وات البعامل •

ثم انتقل سيادته الى مناقشة جدول أهال المجلس وتحدث عن الأهبية العظى للتعليسيم الابتدائس ، ووجوب الارتقاء به ني حدود الابنانيات المتاحة ، طي أساس انه الركيزة الاولسي وحجر الزاويسة للبناء التعليبي كله ، بل وهو اساس التقدم البرجو ني حياة الوطن ، فاذا كسسان التعليم في هذه البرحلية جادا وتويسا وسليما، والتربية مو ثرة ومنتجسة ، فلاشك في آن ذلسسك سيودي الى نهوض الوطن ورفع ستواه العلى والخلقي والتكولوجي ، وذئر سيادته ان الحكومة الحالية تهتم في هذه البرحلية بحل مشكلات الجماهير ، تلك المشكلات التي لايمكن حلهسسا دون تعليم هذه الجماهير ، هذا بالاضافة الى أن نسبة كبيرة وخاصة من ابناء الريف يقتمسر تعليمها على البرحلة الابتدائيسة ، فذا كان من الضروري اعطاء هم قدرا مناسبا في مرحلة التعليسم تعليمها على البرحلة الابتدائيسة ، فذا كان من الضروري اعطاء هم قدرا مناسبا في مرحلة التعليسم صحيا ونكريا ،

ثم تحدث السيد الوزير عن انطباعاته عن التعليم في البرحلة الابتدائية من خلال زياراتـــــه الميدانيـــة لبعض المدارس ، وقد لخص سيادته هذه الانطباعات فيمايلـــي :\_

- ١ عدم اعطاء العناية الواجبة للصغرف الأولى ، مع أنه من الواجب أن يقوم أكف المدرسيين بالتدريس فيها ،
- ٢ ــ لا يحظى التلاميذ المتخلفون دراسيا بالاهتمام اللازم ٥ كما لم يوضع نظام مناسسسبب لمساعدتهم ٥
  - ٣ لايودى أغلب المدرسيين وشهم المقيمون بنفس قرآهم واجباتهم كما ينهغى
    - ٤ أغلب النظار ليسوا على المستوى المناسب اداريا أو قنيا ٠
    - ہ ۔ الترجیہ الفنی خصوصا فی مدارس القری یکانہ یکون معدوسا ،

- ٦ عدم استقرار المدرسين بالمدارس وكثرة تنقلهم ما يوادى إلى عدم انتظام المطيسسة
   التعليميسة و
- Y ــ كتافسة أغلب الفسول مناسسية ونسبة الغياب في حدود البعقول ولكن الماقسسسست ٢ ــ التعليمين محدود
  - وقد أقترح السيد الوزير البيادي الاتيسية للاسترشاد بنها خلال البناقشيات : ...
- - ٢ ــ أن الدولة تقدر العبل البخاص الجاد وتفجعه وتكافئيسه ٠
- ٣ ـ أن ناظر المدرسسة شخس تبادى ، ولذا يجب أن تتوافر فيد صفات القيادة والادارة ،
   السي جانب تقاريره الفنية والسوية التي تبشسر بالتقدم دافسا ،
- ا ــ أن علية التوجيه مسئولية من نوع خاص وتحتاج الى كفاءات وقدرات قد لا تتوافر فيسمسون الأرضاع الحالية للتوجيه والبوجيهين ،
- أنه من الواجب استمرار عمليات تقويم التلامية طوال العام ه ويقتضى ذلك تنفية نظسسام
   البطاقات المدرسية وتحميمه وحسن استخدامها

قم انتقل المجلس الى مناقشسسة جدول الأفسال الذى أغسق على أن يكون الموضوع الرفيسسسة فيه عن التعليم الابتدائي أهبيته كتعليم أساسى يحتاج الى الجديسسة، وبخسسسامة النواحي الاقيسسسة : ...

- ١ ــ الادارة المدرسسيية واختيار النظسيار
  - ٢ ــ التوجيد الفني ، واختيار الموجيهين ،
- ٣ ــ اعداد المعلمين وتدريبهم وأسلوب تقويمهم •
- ٤ ــ العنايسة بالسفوف الأولسين من البرحلية ،
  - هـ الاهتمام بعلاج التخلف الدراسيس ،

### ناظر المدرسية الابتدائيسية

لما كان نجاع المدرسة الابتدائيسة في المقام الأول رهنسا بنجاع ناظرها في رفع مسمستوى الأداء ، والنهوض بمستوى كتابة المدرسة ، فقد أصبح الفتيار الناظر خطوة أساسية في تحقيق وظيفسة الدسرسسة وكفايتها ،

وقد ناقش المجلس الاتجاهات المختلفسة التي يمكن اختيار النظار على أساسها واستستقر الرأس على ما يأتسس علم عليه الرأس على ما يأتسس علم المراسبة الرأس على ما يأتسس علم المراسبة الرأس على ما يأتسس علم المراسبة الرأس على ما يأتسسس علم المراسبة المراسبة

أولاً المدرسين الأواكسسان ووكلاً المدارسيان والمدرسين الأواكسسان ووكلاً المدارسيان التعليم مسسسان ووكلاً المدارسيا لتعليم الابتدائس بشرط ألا تقل مدة اشتغالهم بالتعليم مسسسات الاستاب المواجلات المتوسطة و وعشر سنوات للحاصلين على مواجسسال أعلس سابي أن يكون العرشج قد أمض منها ست سنوات على الاقسل في أعسسال التدريس بالمرحلة الابتدائيسة و ويجوز الترشيح لهذه الوظيفة من بين مدرسسي التعليم الاعدادي بالدروط ناتها و

ويراعى هد حساب الاقدمية أن تضاف الدرجات الاتيسة :

- (أ) درجة واحدة عن كل سنة تزيد على الحد الأدنى البقرر لمسهدة الاشتغال بالتعليم بحد أقصى قدره خس درجات •
- (ج) خس درجات لوكيل المدرسة الذي قض طما دراسيا على الأقسل في هذه الوظيفسية •
- النط المن يكون العرض حاصلا على تقدير معازني متوسط التقريرين السنوى والفني لسسنتين السنوات الثلاث الاخيرة وعلى الا يقل متوسط التقدير الثالث عن جيد الطالب المحاكسة الا تكون قد وقعت عليه أية جزاءات في السنوات الثلاث الاخيرة وأو أحيل الى المحاكسة التأديبيسسة و

ويرا في بالنسبة لمن لا تكتب هم تقارير فنية الاكتفاء بالثقارير السنوية .

- غالثاً في ينتظم المرضحون في برناج تدريبي تعقده المديرية أو المنطقة التعليبية طبقا للاسسس التي تضعيا الادارة العابة للتعليم الابتدائى ، على أن ينتهى هذا البرناج باختيسار تحريري تخسص لد خالة درجة وآخر شفهى وتخسص لد خسون درجة ، ويعتبر الحاصلون على ١٠٪ على الا قل من كل من درجتى الاختبار التحريري والشفوى ناجحين فسيسي هذا البرناج ،
- رابعاً المحضر الفاجحون أن يرنامج القدريب مقابلة شخصية ألم لجنة يرأسها مدير التربيسية والتعليم بالمديرية أو المنطقة وتتولى هذه اللجنة اختيار المرشحين اختيارا شخصيسا وشخصص لد خمسون درجة سه على أن تتولى الادارة العامة للتعليم الابتدائى وضليسي الاستثمارة اللازمة لهذا الاختيار ريستبعد من الترشيح كلية من لا يحصل طليسسيسي ٥ % على الاقل من درجة الاختيار الشخصي •
- خاسيا ؛ تجمع الدرجات السابقة ( الاقديية والوظيفة والمواهل اختبار التدريب التحريري للمسلما ؛ تجمع الدرجا الشفوى سنتيجة المقابلة الشخصية ) ويرتب المرشحون ترتيبا تنازليسا وفقا لمجموع الدرجات التي حصلوا عليها •

- ساد سا المخطر المرشحون في حدود الوظائف الشاغرة بالقرقيب القازلي لمجموع الدرجسانة ه ومن لم يدركه الدور في القرقية حتى سهاية العام الدراسي يسقد عنه في القرضيح ،
- سايحا\_ 1 يحتبر المرقون لوظائف نظار المدارس الابتدائية شاغلين لهذه الوظائف تحسست الاختبار لمدة عام دراسس ، يتم خلاله تقييمهم ميدانيا، فمن أثبت التقويم صلاحيته لهذه الوظيفسة سطبقا المدوابط التي تضحيها الادارة العامة للتعليم الابتدائي سصدر قرار بتثبيته فيها ، والا أعيد الى وظيفته السابلة ، ولا يجوز اطدة ترشيحسسه لوظيفة النظارة الا بعد مرور عابين دراسيين على الا قسل ،
- النسبة للمدارس الابتدائية التجريبية الملحقة بدور المحليين والمعلمات ويتولسي مدير التربية والتحليم بالمديرية أو المنطقة التحليمية بالاشتراك مع مدير التربية والتحليم بالمديرية أو المنطقة التحليمين ساختيار ناظر لهذه المدرسة من بين هيئة التدريس بالدار الملحقة بها المدرسسة و

#### المسئوليات الغنية لناظر المدرسسية :

هو رائد سياسى واجتماعى ، وموجه تربوى مقيم ، من واجبه المشاركة الفعليسسسة في تحسين العملية التربوية ، والارتفاع بالمستوى المهنى للمدرسون ، وان تجاع المدرسسسة الابتدائيسة في تحمل وظيفتها يرتبط ارتباطا كبيرا بكالية ناظرها وقدرته على القيام بالدرجسة الأولى بمسئولياته الفنية ، الى جانب حسن ادارته للمدرسسة ،

وهو المسقول الأول عن توجيه المدرسين في النواحي الفئية ... بالتماون ع موجسه القسسم ... والمشاركة الجادة في متابعة تنفيذ توجيبهات موجبي المواد في الصفين الخامسس والسادس وهذا يستلزم بالضرورة ملازمته للموجهين في أثناء زياراتهم للمدرسة و وقسسده للندوات والاجتماعات وتقديمه للتوجيهات و

- ويقتنى دلك بنه على الاخس عاياتسى : ...
- ١ دراسة أهداف البرحلة الابتدائية ورسائل تحقيقها ١
- ٢ دراسة مناهج البرحلة وأهدافها والكتب البقررة و وأدلة المعلمية والنشرات والتوجيهات التي تصدرها الوزارة والبديريات أو البناطمية التعليمية بشأن التعليم الابتدافيي و
- ٣ ـ تعرف امكانيات البدرسة من حيث معينات التدريس والتجهيزات الأنحرى المتوفرة ، ومن حيث طريقة استخدامها ،
- ٤ ــ دراسة نظام توزيع التلاميذ ــ وفق مستوياتهم التحصيلية \_ على الفصيل
   المختلفية •
- توزيع المعلمين على الصغوف المختلفة ونق ستويات الكفاية والنتائج السابقة
   للا متحانات ــ مع مراطة ما يأتسى : ...
- ا سأن يسند التدريس في الصف الأول الى بدرس كله و على أن يسترسع تلاميذه لبدة علمين دراسيين على الأقل وحبذا لواستبر مدهم الى الصف الرابع و

- ب ... أن توزع بقية المدرسين على السفوف الباقيسة وفق قدراتهم ٠
- جـ أن يثبَّت مدرسو المواد الدراسية بالصفين الخاس والسـادس ما أمكن •
  - ٦ ... عقد أجتماعات دورية على مدار العام لمناقشة الأمور الاتيــة : ...
- ا ... توجيهات الوزارة والمديريسة أو الشطقة التعليمية ، وأجهـــــزة التوجيه الفنسي ،
  - ب أهداف المدرسة ووسائل تحقيقها •
  - جـ أهداف تدريس المواد المختلفة •
- د ـ المناهج والكتب الدراسية وطرق استخدامها ، والافادة من مضمونها.
- هـ ما طرق تعليم البيندئين القراءة والكتابة والحساب ، وطيلزمهم مسن بطاقات ، ومعينات التدريس ، ولوحات الخبرة ،
- و دراسة بطاقة تقويم القراءة والكتابة لتلاميذ السفين الأول والثانسسي، بما ينسن سهولة استخدامها ،
- ز طرق التدريس في المواد الدراسية المختلفة وما يلزمها من معينات، بحيث تبرز أيجابية التلاميذ وتفاعلهم في المواقف التعليمية المختلفة ،
- ح الاطلاع الخارجي للتلاميذ ورسائل تشجيعه والكتب البناسية للاطفال. ط - النشاط المدرسي والرحلات ه
  - ى \_ الاعمال التحريرية والواجبات المنزليــة •
  - ك وسائل المناية بالتلاميذ المتخلفين ، والتلاميذ المتفوقين ،
    - ل ـ طرق التدريس في الفصل المتمدد المستويات
      - م اعال الريادة والتربية الساوكية .
  - ٧ ــ أن يخطط بالاشتراك مع هيئات التدريس براج للائشطة البختافة علسي
     مدار المام الدراسي فمع مراعاة التنسيق بينها ومتابعة تنفيذها •
- ٨ الاشراف على استخدام دفاتر المكتب ليتاكد له سلامة عمليات التقريسم ٥ وتصوير المستويات التحصيلية الحقيقية لتلاميذ الصغرف المختلفة ٥ وحيست يكون التقويم رصغيا ورقبيا وكذا الاشراف الدنيق على السجلات الخاصسة بدرجات اعال السنة ودرجات الامتحانات ٥
- ٩ متابعة سير العملية التعليمية داخل الغصول للتأكد من حسسن الأداء ،
   بحيث لاتقل زيارته لكل فدل عن مرة على الاقل كل اسبوعين ، على أنيراعي
   أثناء متابعته النواحي الاتيسة :-
- إعداد الدروس من حيث الهدف منها ه والخطة المقترحة لتحقيق هسذا البهدف وأساسيات المادة والنشاط المصاحب والواجبات المنزلية ومتقريم الدرس ه

- \_ استخدام معينات التدريس
  - \_ ايجابية التلاميذ •
- ــ الاعمال التحريرية ومراجعتها بدقة
  - \_ رطية المتخلفين دراسيا .
- س متابعة تنفيذ المناهج طبقا للخطة المتغق عليها •
- \_ اجرا اختبارات تحريرية وشفوية للوقوف على مستويات التلاميذ •
- 1 ــ الاشراف على ارسال تقارير شهرية لاوليا الأسور توضع المستوى التحصيلسي لا يُنائهم ، ومدى تقد مهم أو تأخرهم في كل ما دة ، بهدف التماون مع المدرسة على رفع مستوى التلاميذ ،
- 11 سالاشراف على اجراء الاختبارات التحريرية في منتصف ونهاية كل علم دراسي ه حتي يتمكن من تقويم عمل المدرسين من ناحية ه واكتشاف المتأخرين دراسسيا من ناحية اخرى ه

ولنمسان تنفيذ ماسسبق وفعلى ناظر المدرسسة إنشا والسجلات الاتيسسة :-

- \_ سال توزيع المناهج ومتابعتها .
- \_ سجل متابعة المدرسين داخل الغصول .
- \_ سجل محاضر اجتماعات هيئات التدريس
  - - \_ سجل توزيع النشاط •
  - \_ سجل توزيع الاختصاصات •
  - \_ سجل مستويات التلاميذ •
  - \_ سجل مواظيسة التلاميذ •
  - ـ سجل مواظبـة المليين •

#### برجه القسي

لما كان التوجيه الذي في الصفوف الأرسمة الأولى من المرحلة الابتدائية على درجة كبيرة مسن الأهبية اللازمة لدعم كفائية المدرسة الابتدائيسة ، ورفع مستوى الأدّاء بنها سفان الأمر يستدعسسي اختيار العناصر الصالحة لهذا التوجيه من ناحية ، وتغرغهم للسمل الفني تغرظ تاما من ناحية أخرى ،

وقد ناقش المجلس الاتجاهات المختلفة التي يمكن على أساسها النهوض بالتوجيد الغني فسسى المرحلة الابتدائيسة ، واستقر الرأى على ما يأتسسى :-

أولا : يرشح للترقية لوظيفة " موجه قسم " من بين نظار المدارس الابتدائية ، والمدرسيين الا والله والمدرساول الا والله والمعلمات ، وموجهى المواد ( في مستوى وظيفي مدرس أولستانوي ) بشرط الا نقل مدة بقائهم فيأى من هذه الوظائف عن أربع سنوات ، ويجسسوز

النقل الى هذه الوظيفسة من وظيفة موجه لمدة المعادلة لوظيفة موجه قسسم ،

ثانيا ٤ أن يكون المرشح حاصلا على تقدير ستاز في متوسط التقريرين السنوى والني لسنتين من السنوات الثلاث الاخيرة ٥ على ألا يقل متوسط التقرير الثالث عن جيد علييين الا تكون قد وقعت عليه أية جزاءات في السنوات الثلاث الاخيرة ٥ أو احيل المسمى المحاكدة التأديبيسية ٥

ويراعى بالنسبة لمن لاتكتب عنهم تقارير فنية الاكتفاء بالتقارير السنوية .

- غالقا عنظم البرشجون في برناج تدريبي تعقده البديرية أو المنطقة التعليمية طبق الله للأسس التي تضعها الادارة العامة للتعليم الابتدائسي وعلى أن ينتهي هسدا البرناج باختبار تحريري تخصص له لمئة درجة وآخر شغوى وتخصص له خسون درجة ويعتبر الحاصلون على ١٠٪ على الا قسل من كل من درجتي الاختبار التحريسيوي والشغوى ناجحين في هذا البرناج والشغوى ناجحين في هذا البرناج والشغوى ناجحين في هذا البرناج والشغوى المنابع والمنابع والشغوى المنابع والمنابع والشغوى المنابع والمنابع والمنا
- رابعا: يحضر الناجحون في برنامج التدريب مقابلية شخصية ألم لجنة يرأسها مدير التربية والتعليم بالمديرية أو المنطقة التعليمية هوتتولى هذه اللجنة اختبار المرشحيين الحتبارا شخصيا وتخصص له خسون درجة على أن تتولى الادارة المامة للتعليمية الابتدائيي وضع الاستثمارة اللازمة لهذا الاختبار ويستبعد من الترشيح كليمية من لا يحصل على ٥٠٪ على الا تسل من درجة الاختبار الشخصي ٠
- خاساً : تجمع الدرجات السابقسة ( اختبار التدريب التحريرى اختبار التدريسسب الشغوى اختبار التدريسسوع الشغوى المتبارة المتابلة الشخصية ) ويرتب المرشحون ترتيباً تنازليا وفقا لمجسسوع الدرجات التي حصلوا عليها •
- سادسا 1 يختار المرشحون في حدود الوظائف الشاغرة بالترتيب التنازلي لمجموع الدرجسات، ومن لم يدركه الدور في الترقية حتى نهاية المام الدراسي يسقط حقم في الترشيح وسايعا 2 يمتبر المرقون لوظائف موجبي أقسام شاغلين لهذه الوظائف تحت الاختبار لمدة عام دراسي هيتم خلاله تقويمهم ميدانيا هفين اثبت التقويم صلاحيته لهسدة الوظيفسة طبقا للضوابط التي تضعها الادارة المامة للتعليم الابتدائي وصدر قرار بتثبيته فيها هوالا أعيد الى وظيفته السابقة هولايجوز اعادة ترشيحه لوظيفسة موجه قسم الا بعد مورد عامين دراسيين على الا قسل م

### المسئوليات الغنية لموجه القسم :-

من المسلم به أن التوجيه الذي اذا أدى دوره بكفاية ه فان كثيرا من مشكلات التعليسم الابتدائي سرف تجد طريقها الى الحل و ونظرا لما لوظيفة " موجد النسم " من دور حيسوى في رعاية المدرسة الابتدائية ، ومن دور قيادى في محيطها ، تتطلب المسئوليات الفنيسسة

#### لموجه القسم قيامه بالأعمال الاتيسة :-

- ١ حصر المانات البياني المدرسية في دائرة القسم «لاستخدمها بأقصى طاقسة
   وكفاية مكسسة «
- ٢ ــ تونيراً ماكن الايواء د أخل المدارس وخارجها للمغتربين من النظار والمعلمين ٥ ويخاصة السيدات ٠
- ٣ ـــ تزويد مدارس القسم بما يلزمها من أثاث وأدوات وتجهيزات وخامات ومعينسسات
   للتدريس ٠
- ٤ ... توفير مقررات المدارس من الكتب المدرسية وكتب المكتبات والسجلات والبطاقات،
- تزوید المدارس بنسخ کافیة من المناهج الدراسیة المقررة ، ومن القسسسرارات والنشرات ، وأدلة المحلم ، وبطاقات تقویم القراءة والکتابة والحساب ،
  - اعداد الخرف الحملية بالمدارس ، ومكتبات الغصول والمدارس والأقسام •
- ٨ ... يقوم بالعرور على مدارس القسم قبيل افتتاح الدراسة ولتتأكد له كفاية استعدادها
  لاستقبال العام الدراسي و وللتغلب على مايصاد فها من مثكلات و واعادة توزيع
  الامكانات العادية بين المدارس بعا يسد النقي في بعضها من الزائد على حاجمة
  المدارس الاتخرى و
- ٩ ــ يعقد اجتماعات قبيل العام الدراسي لنظار المدارس ومعلميها في قسمه لدراسية
   الانسور الانتيسية : ــ
  - س الاستعدادات اللازمة لاستقبال العام الدراسي .
  - م نظام المبل في الفترات البتما قبسة ، وأسس توزيع التلاميذ عليها ·
    - م البناهج وطرق التدريس ومعينا تماوا لنشاط التربوي للتلاميذ ·
- ـ الاتجاهات التعليمية الجديدة التي ترد من الوزارة أو المديرية أو المنطقـة التعليمية ، أو من أجهزة التوجيه الغنيي ،
  - الكتب المدرسية المقررة وأدلة المعلم وأفضل الوسائل لاستخدامها
    - أساليب التدريس في الفصل المتعدد المستويات،
    - أساليب رعاية التلاموذ من المتغوتين أو المتخلفيسن دراسيا ٠
      - أساليب تعليم القرائة والكتابة للبيتدئين •
    - ... أعال الريادة والبطاقات ومجالس الادارة ، والآبَّاء في البدارس ،

- الواجبات اليومية للنظار والمعلمين •
- ـ أسس تقويم التلاميذ وهيئات التدريس •
- 1 ستابعة سير العمل في المدارس عن طريق الزيارات المتكررة مع مراطة تخصيصيس زيارات أكثر للمدارس التي تحتاج الى مزيد من الرطية وكذلك للمدرسين الجدد ،

  أو لمن يحتاجون الى مزيد من التوجيم على أن تتضمن المتابعة بصفة خاصصصصصه الم يأتسبي : ...
- نهارة المدرسين في فسول الصغوف الأربعة الأولى في أثناء الدروس وفي مجسسالات النشاط المدرسي، للوقوف على المستوى العلى والفنى للمدرس وطريقة اعسسداده لدروسه و وأساليمه في الندريس، ومدى استخدامه للمعينات التعليمية ، وأعمال التلاميذ التحريرية والعملية ، وتقريمه لتلاميذ ، ونشاطه في الريادة واقسسي الانشطة التربوية ، ومدى عنايته بعلاج التلاميذ المتخلفين ، ورطية المتفرقيين ، ومدى حرصه على تنمية نفسه مهنيا ، وستوى المامه بالمناهج الدراسية ووسائسل تطبيقها .
  - ١١ ـ تقويم التلاميذ من النواحي الاقيسة : ...
- ــ المسترى التحميلى، عن طريق اجراء اختبارات تحريرية وشغوية عند كل زيــــارة للوتوف على مدى تقدمهم
  - الاغبال التحريريسية والمملية ٠
    - ـ مدى الاقبال على الدرس •
    - ـ الاطلاع الخارجــــــــــــ •
    - \_ نتائج الاحتجان\_\_\_ات •
  - القدرة على الكتابة والقراءة والمسليات الحسابيسة .
    - المظهر المام للتلاميذ وسلوكهم ومدى مواظبتهم •
- 11 م يلتقى بالمدرسين فرادى ومجتمعين ( مع ناظر المدرسة ) في نهاية كل زيسسارة لتبادل الآرام والاستماع الى وجهات النظر في جميع المسائل والمشكلات التسسى تكشفت له من خلال متابعته للمواقف التعليمية المختلفة .
  - 17 يثبت بسجل التوجيه الغني للمدرسة تقريرا وافيا عن :\_

    - ـ نواحي القصيور .
    - نواحي الملاج التي تم الاتفاق عليها •
- على أن يضع في اهباره عند زيارته التالية متابعة تنفيذ لما أرسى به في زيارته السابقة ٠
- ١٤ ــ يقوم بأعبال التقويم في مدارس القسم للعاملين فيها من نظار ٥ ومعلين ٥ وعاملين ١٤
   وتلاميذ ــ بالاشتراك مع ناظر المدرسة بالنسبة المعلين (طبقا للقرارات التسمى

- تصدر بشأن التقارير السنويسة ) وطيه أن يضمع في الاعتبار الأول هد تقويسمهم التلامية المستوى التحصيلسي لهم وسلوكهم ه مع الحرص على ما يأتسي : ــ
- ـ الدقسة في الحكم عليهم ومراعاة الانصاف التام في تقويمهم، ويكون الاسساس الرئيسي في التقويم نتائج التلاميذ ومستوياتهم التحصيلية والسلوكية •
- التمييز بين الممتازين والمقصرين واظهار ذلك هد تقويم أهالهم طريق --- تتسم بالجدية والأ مانة الكامل .-- •
- ا ــ عرض دروس نموذ جهة خلال زياراته لترضيح ما يقدم للمدرسين من توجيبهات بطريقــة عمليــــة •
- 11 سدعا لعملية المتابعة ، ورغبة في الارتقاء بمستوى مدارس القسيم ، وتأكيدا لبيداً القيادة الجماعية ، لابأس من أن يشكل مكتب فني برئاسة موجه القسيسيسيات وضويسة بعض النظار والمدرسين الاكفياء \_ ويتولى هذا المكتب المسئوليسيات والاختصاصات الاتيسية :\_
- دراسة مشكلات القسم من النواحى الغنية والاداريسية واعداد السيسراي والتوجيه بشأنها
  - س اعداد البطبوطت والنشرات اللازمة للعبل الذي بالمدرسة •
  - ـ اعداد المشروعات والانجاهات الجديدة للعرض والمناقشة •
  - س اعداد التقارير الفنية من شقون التربية والتعليم بالقسيم
    - تنسيق الأنشطة التحليمية والتربوية بين مدارس القسيم •
- م اقتراح برامج التدريب اللازمة للنظار والسمليين على مستوى القسميم ، ( أو البديرية أو البنطقة التعليمية ) ،

ويراعبى في ذلك كلسم أن تتولى وكالسة الوزارة للتعليم الابتدائيي اصدار النشرات التوضيحيسة ، والاجراءات التغصيليسسة ، والاسسمتمارات ، والنماذج، والبطاقات اللازمسة لوضع هذه الاسسور جميحها موضيح التنفيذ ،

#### أعداد المملسسم

دع السيد الوزير السادة أعنما المجلس الى ابدا الرأى في شأن اعداد معلم المرحلسة الابتدائيسية حتى يبكن النهوض به ، وتوفير المقومات الأساسية لانجاح المعلمة التعليميسية وقد تدارس السادة الانضيا طيكن أن تقوم به الوزارة في مجال اعداد المعلم وأسسسفرت المناقشات عن النواحي الاتيسسة :

- معزف المناصر الستازة من الحاصلين على الشهادة الاعدادية المامة عن الالتحاق بدور الممليين ، وضرورة دراسسة الحوافز التي توادي الى اجتذابهم لهذا النسوع من التمليم ،
- ساطادة النظر في أنواع الشعب التخصصيصة بالدور وفق الحاجات الفعلية للمسمد أرس
- اتاحة كافة الامكانيات البشرية والمادية لدور المعلمين والمعلمات وتزويدها بأحسدت الوسائل والتجهيزات التي تتفق والتطورات العلمية الحديثية •
- ... تمييم الأقسام الداخلية بدور المعلمين، ولاسيما في المحافظات الثاثية ... مع الارتفساع ... بمستوى الخدمة فيها •
- ــ اعادة النظر في اختيار مدرسي دور المعليين والمعلمات واقتراح الحوافز الايجابيسة التي تربطهم بالدور •
- ... احداث تغيرات ها دفسة في الخطط والبناهج بهدف رفع البستوى الثقافي للمعليين ٠
  - ... دعم الصلات بين دور المعلمين والمعلمات وكليات ومعاهد اعداد المعلمين ٠

ثم عقب السيد الرزير على مأبداه أعضاء البجلس من آراء ومقترحات ه وذكر سيادته أن تحبيم الاقسام الداخلية بجبيع دور المعليين والمعلمات هو خطة المستقبل هم اعطاء أولويسسسسة للمحافظات النائيسة ه كما أشار الى ضرورة تزويد الدور بالتجهيزات والا مكانات اللازمسسست بحيث لاتقل عن ستوى المدرسد الثانويسة ه على أسوا فرض م ثم رأى سيادته أن يتولسسسي السيد وكيل الوزارة لشئون التعليم الابتدائيس دراسسة الحرافز الايجابيسة التى تستهسسدف اجتذاب أحسن المناصر من المدرسين الى دور المعليين والمعلمات ه على أن يومخذ فسسسي الاعتبار النواحي الاتيسسة :

- ـ الا قدمية الاعتبارية لهيئات التدريس الماملة بالدور •
- منادلة وظائف هيئات التدريس ( المدرس والمدرس الأوّل) بالوطائف الأعلى 6 فسي مدارس التحليم المام 6
  - ... نصاب هيئات التدريس بدور المعلمين والمعلمات •
  - أفضليتهم في الهمثات الداخلية والخارجية وكذلك في الاعارات الخارجية •

# تفويسم المحلسم

ناتش المجلس الوسائل المتبحة حاليا لتقويم المعلم في المرحلة الابتدائيسة ، ببهدف الوصول الى الطريقسة المثلسي للتقويم ، حتى يكون معيارا صادقسا لمجهود المعلم وكانيته ونشاطسسة ، وحافزا ايجابيا على الارتفاع بمستواء العلى والفني والتربوي ، وتحسين مستوى أدائه ، ولينعكسس ذلك على التعليم في هذه المرحلسة ، مما يودي الى رفع المستوى التربوي والتعليبي والتحصيلي للتلاميذ ، وفي هذا الشأن قرر المجلس ما يأتسسي : ---

- ١ سينبغوان يتم تقويم المحلم في المدرسة الابتدافية على أساس الاثر الذي أحدثه فسسى تلاميذ مخلال علم دراس كابل .
- ٣ سينهغى أن يشترك ناظر البدرسة اشتراكا فعليا فى تقويم المعلم 6 على أن يشترك معه فى تقويم مدرسالفصل للسفوف الأرسعة الأولى موجه القسسم 6 وفى تقويم مدرسسسسسى الديفين الخابس والسادس موجه البادة 6
  - المنان يوضع في الاعتبار هد تقويم المدرس الأساسان التاليان : المام الدراسسي •
  - ب ... نتائع الامتحانات في آخر العام ولجميع الصفوف الدراسية و
- سيما أن قانون العاملين المدنيين قد حدد شبهرى اكتبير ونوفيير من السنة التاليسستوى وهدا لتقديم التقارير السنوية ، فانه ينهنى اد لمج التقرير الفنى مع التقرير السستوى المحلم سد ويما أن ناظر المدرسة والبوجه ( القسم أو المادة ) سيشتركان في وضسع التقرير السنوى للمحلم ، فيحتبران بما الرئيس المباشر للمعلم سد وبذا يكون رئيسسسس القسم هو المدير المحلي لمدرس الفسل ، والمنتس الأول للمادة هو المدير المحلسي لمدرس المصلحة لكليبها ،
- ت سيتولى تقويم ناظر المدرسة الابتدائيسة موجه القسسم بصفته الرئيس البهاشر و ورئيسسس
   القسسسم و وبدير البرحلة الابتدائيسسسة و
- Y مديثولى تقويم موجه القسم رئيس القسم بصفته الرئيس البباشر ، ومدير المرحلميسية الابتدائيسية ، ومدير التربية والتعليم ( أو وكياء ) ،
- ٨ حد يترلى تقويم موجد البادة الدوجد الأول بسائته الرئيس البياشر ، ووكيل البديريسسة ،
   ومدير التربية والشمليسسس ،

#### - AY -

#### 

تحدث السرد الوزير عن أهداف التحليم الابتدائيي في تنبية الأطّفال عليا وجسبا وخلقيها واجتماعها وتوميا و وترويدهم بالقدر الأساسي من المعارف والمهارات التي لافتي للانسان هميسها ومن هذا الهدف ينهفي أن تنطلق مناقشات المجلس حول الوسائل الكفيلسة بتحقيقه و وتسسست ومن هذا المان ما السبي عب

- التحساء بالحد الاقصى للكتافة البقررة قانونا للفصل «وهي «« تلميذا «مع المحسسل مستقبلا على تخفيضها إلى «٤ تلميذا طبقاً لخطة طويلة المدى »
- ٢ ــ اجراء الاتصالات المبكنة لدعم الرطية الصحية للتلامية عن طويق تزويد وحدات الصحة المدرسية بالمعدات والاطباء والاخصافيون .
- تتماون المديريات والمناطق التعليمية مع المحافظات والمجالس الشعبية والا جهسزة
   السياسية ، كِذلك مع المواطنين في تقديم وجبة جافة متكاملة العناصر الغذافيسسسة
   لتلاميذ الدارس الابتدافية بالريف ... مع الاستعانة بالدراسات التي تجريبهسسسا
   وزارة المدة في هذا الفأن ...
- ع. تشجيع التلامية المتازين، وطلع المتخلفين دراسيا عن طريق مضاطة الجهسسسسد المبذول مديهم و وتنفيذ نظام بطاقات المتابعة بجدية و والاشراف على ذلك من قبسل جميع المسئولين و
- مد تخسيس المدرسين الاكثر كفاية وانتاجا للتدريس بالسفين الأول والثاني، حتى نطبقسن
  الى سلامة الاسس التربوية والتعليمية للتلامية في هذه البرحلة الهامة من مراحبسل
  تكوين الشخصية حد وحيدًا لو استمر المدرس بع تلاميذه الى الصف الرابع •
- ت وضع نظام لملاج التلاميذ المتخلفين دراسيا لكي يلحقوا باقراديم في الفسيسل و على ألا يمزل هو لام المتخلفون في فسول مستقلسة الا اذا توافرت الشروط الاتية :
   أ ــ كفاية عدد الفسول في السف يما يسمع بتخسيم فصل مستقل لهم و
  - ب سد كفاية عدد التلاميذ المتخلفين بما يسمع بتخصيص فصل مستقل ليم
    - ج ... دخلف التلاميذ بما يمادل صفا دراسيا كاملا على الأقسل •
- ٢ العمل على توزيع الكفايات من المعلمين بين مدارس المدينة والقرية على قدر الاسكان ٥
   تعليبة المبدأ تكافره الفرص بين جميع المتعلمين ٠
- ٨ سم قاومة التسرب من المدرسة الابتدائية عن طريق مضاعضة جهود مجالسادارة المدارس
   الابتدائية ومجالس الاتساء ، مع الاستمانة بالا جهزة الشعبية والتنفيذية فسيسسى
   المحافظات ،

- أسد عدد الثلامية الذين كانوا عليدين بالدامة السادس في الدام الدراسسي الدام الدراسسي
- ب ساعداد التلامية الذين حملوا على مصدقسة بالنام الدراسة بالبوطسيسية. الابتدائيسسة •
- جسد در التلاميذ الذين دخلوا المتحان الشهادة الابتدائية طم ٧٠/١٩٧١.
  - د ... عدد التلاميذ الناجمين في الشهادة الابتدائيسة •
- هـ بـ عدد التلابية الراسبين في امتحان الشهادة الابتدافية ، موزمين علـ بـ ... الغلت الاتبـــــــة : ـ ...
- « من حسلوا في الامتحان على مجموع كلى من صفر ... ١٠٪ مسسسن النهاية المظيي
  - \* ۱۵ ۵۵ ۵۵ ۵۵ ۵۵ ۵۵ ۵۵ ۵۵ کثر من ۱۰ ــ ۲۰٪ ۵۵ ۵۵
  - 00 00 %T · \_ T · 60 00 00 00 00 00 00 00 00 00 #
  - 66 66 % L+ \_\_ T+ 66 66 66 66 66 66 66 8

وقد ناقش المجلس الوساقل التي توادي الى رفع المستوى التعليمي لتلاميد المدارس الابتداقية في المعلق مساعدة المتخلفين منهم دراسيا على اللحاق بمستوى زملاقهم سوفسسي المحلوب المعلية التعليمية وانقاس الفاقد فيها ه وقد قرر المجلس في هذا الفسأن ما يأتسى : \_\_

- ۱ سا اجراء سبح میدانی لجمیع المدارس الابتدافیة بکل محافظة بسهدف تقویم جمیع التلامیسة
   ای جمیع الصفوف سا علی أن بجری ذلك تحت اشراف السید مدیر التربیة والتعلیم م
- ٢ حصر التلاميذ المتخلفين دراسيا ، ثم وضع خطة متكاملة لزيادة رطيتهم دراسيا ،
   وتقويتهم في الدروس التي تخلفوا فيها ، والوسول يهم الى المستوى المناسب في المناسب في المناسب في المناسب في المنام الدراسي ،
- ٣ تقوم المديريات والمناطق التعليمية بموافاة الوزارة في ظرف اسبومين بتقارير مقسلسسة عن نتافج عذا المسح الميدانسي ه وعن القواعد والنظم التي خططتها لمساهسسدة التلاميذ المتخلفين دراسسيا .
- ١ تتولى البديريات والبناطق التعليبية بتابعة تنفيذ الخطة التي وضعتها بتابعة ستبرة،
   ودلك على مستوى جبيح القيادات ها شراف السيد مدير التربية والتعليم ،

مد تقدم المديريات في نهاية العام الدراسي الحالي تقريرا شاملا تترم فيه العمليسة
 من جميع نواحيها و وطندها و وقدار التحسين الذي طرأ على التلاميسسسسنة
 المتخلفين نتيجة تنفيذ هذه الخطسسة سدم أية ملاحظات أو مقترحات مناسبة •

#### المهانسي والتجهيسسسزات

انتقل المجلس الى مناقشة موضوع المبانى والتجهيزات ، وتحدث السيد الوزير عن المشكلات العاسة لمبانى وتجهيزات المدارس الابتد اليسسة ، وطلب من أعضاء المجلس اقتراح الخطسسط الكفيلسسة بالتعلب على هذه المشكلات عن طريق الجهود الذا تيسسة بعفة خاصة سعاسسسسى أن تتقدم العديريات التعليمية بدراسسة ميدانيسسة لتنظيم الاستفادة من هذه الجهود فسسسر التعلب على نواحس القصور في مبانى المدرسة الابتدائيسسة وتجهيزاتها ، وقد قسسسسرر المجلس في هذا الشأن طياتسي : ـــ

#### أولا: الباني البدرسيية:

- ١ ــ تتولى أجهزة الحكم البحلى تجميع أموال الجهود الذاتيسة المخصصة لانشساء البدارس وتنظيمها وفق خطط زمنية وتنفيذيسة ــ وينبغى أن يكون انشسساء مدارس الجهود الذاتيسة داخلا في اطار الخطة العامة للوزارة ، والخطسة التعليميسة للمحافظية .
- ٣ ــ المساهمة في استكمال المهاني التي تنشأ بالجهود الذاتيسة اذا بالسلط ما قدمه الأهالي نسبة معقولسة من التكلفسة الكلية للمهاني ، وكانسسست المهاني متمشية مم احتياجات الخطة التعليمية بالمحافظة .
- المديريات التعليبية موافاة الوزارة في ظرف أسبوع بدراسات شاملسية وفصلة على مستوى كل محافظسة ب تتضمن حصرا للمدارس الابتدائيسسسة من حيث حالتها ، وعروسها ، وعدد فصولها ، وتلاميذها ، وسماتهسا، وكتافة الفصول يها ، وكيفية علاج نواحي القصور عن طريق الجهود الذاتيسة، وأولويات المدروط تالمطلوب انجازها بالجهود الذاتية ، ومدى مطابقتهسا لخذاسة المهاني المدرسية بالمحافظية ،
- ه مد اذا كانت الجهود الذائية تقدم لبنا عدرسة اعدادية ، فيكن اشتراط بنسا عدرسة أو فسول ابتدائية بجانبها ، اذا استدعت خطة المحافظة ذلك ،

### فالها و التجريزات و

- ١ ستولى البديريات والمناطق التمليمية دراسة بدى امكان انشاء ورش لاصلاح
   الاقاف و للاقتصاد في تكاليف الاصلاح من ناحية و ولانجاز العمل بالسرطة
   والدقسة اللازمتين من ناحية أخرى •
- ٧ ... على المديريات والمناطق التعليبية موافاة الوزارة ببيانات عن الاحتسادات المتاحة لتسنيج الأثاث المدرسي و حتيتسني الاتسال بوزارة التبويسسن لسرف حسس الانحشاب اللازسسة ... مع ملاحظة أن يتم حل المشكلات المتملقة بحصس الانحشاب المخصصة للاثاث المدرسي عن طريق الاتسال الما هـــر بالسادة المحافظين حتى لاتتمطل عليات تسنيع هذا الاثاث و
- ٣ النظري استخدام خامات أخرى ( بثل البواسير الحديد ) في تستيلل الاثاف البدرسي طبقا لنمائج ماسية ويكن أن تقوم البدارس المناحسة بتستيمها أذا ونقت البديريات في الحصول طبي الخامات اللازمية .
- ه ... على البديريات التمليبية تزويد البدارس الابتدائية بفائس أجهزة البما مسل والوسائل التمليبية التي لم تمد البدارس الاعدادية في حاجة البهسسا يمد تطوير شاهج الملوم بها •
- ٦ سراق في البياني التي تشغلها أكثر من مدرسسة ه أنيتم التنسيسيق بين عبل أمناه الممامل أو المسئولين عن الوسائل التمليسسية فيهسسا ه يهدف عدم حرمان المدرسسة التي تممل فترة مسائية من الاستفادة بهسذه الا جهسسزة ه

#### البتابعة البيدانيسية

ناقش المجلس الوسائل الكفيلسة بالارتقاء بالعملية التعليمية، وزيادة الجدية في التنفيسة عن طريق التمايش مع المدرسسسة وحل مشكلاتها على الطبيعسة وفي سبيل ذلك قسسسور المجلس ما يأتسس :--

١ - نزول جميع القيادات بالمديريات والمناطق التعليمية الى ميدان المراحل التعليمية الله المختلف ، على أن تستخرق الزيارات الميدانيسة ثلاثة أيام على الأقل فسسى كل أسبوع بالنسبة للسيد مدير التربية والتعليم ومديرى المراحل التعليمية بالمديرية ، كل فيما يخصمه .

- ٢ سالموجهون الأوائل وموجهو المواد يتولون توجيه المدرسين ميدانيا من الناحيسة الغنيسة ، على ان يستغرق ذلك شهم خمسة أيام في الأسبوع على الأقل سشسسس يجتمعون في اليوم السادس بديوان المديرية لانها الاعمال الادارية ، وعسسسد الاجتماعات ، ودراسة المشكلات المشتركة ، واعداد النوجيهات اللازمة ،
- ٣ موجهو الأقسام يزورون المدارس جميع ايام الأسبوع \* على اساس التعايش مسسسع
   كل مدرسة على الطبيعة لاطول فترة مكتسة \*
- ه سر رئيسة في النهوض بمستوى الآداء ورفع كفاية العمل الفني في المدرسة الابتدائية ه وحتى يمكن القضاء على كافة المعوقات التي تنهض في سبيل الارتقاء بالمسسستيى الدراسي للتلامية ه فان الاسريقتضي من جميع المديريات والمناطق التعليميسة عقد براج تدريب محلية خلال العطلة السيفية القاد سنة ه يتم فيها تدريب كافست العاملين بحقل التعليم الابتدائي فيها ه من موجهين ونظار ومعليين سطسسي أن تكون براج مكتفسة وشاملية لجميع النواحي الفنيسة في العملية التعليميسسة بهذه المرحلية ويوفر لها الزمان والمكان الملائمين لتحقيق أغراض هذا التدريب الدامل ويوفر لها الزمان والمكان الملائمين لتحقيق أغراض هذا التدريب الدامل و

وتتولى وكالة الوزارة للتعليم الابتدائى اصدار التعليمات والضوابط والقواعبد الخاصيبية وتنظيمهم هيئه البراميسي الخاصيبية وتنظيمهم الابتداء البراميسي

وزير التربية والتعليم عرب المعلى ( علس عبد السرازق) آ / ۲ / ۷(۱

ابین ظم البجلس ن<del>مان البحال</del> ( بنصور حسسین )

### رقم (۱۹۲۰) بتاریسسخ۱۹۲۲/۵/۰۶ بشأن : قواعد التنقلات والتمیینات فی وظافف هیئات التدریسسس والاشراف والتوجیسسه الفنسسی

#### وزير التربية والتعليسم

بعد الاطلاع على القانون رقم ٦٨ لسنة ١٩٦٨ بشأن التعليم العام ٥

وعلى القانون رقم ٧٥ لسنة ١٩٧٠ بشأن التعليم الغني ٥

وعلى القانون رقم ٥٧ لسنة ١٩٧١ بشأن نظام الحكم البحلي ٥

وعلى القانون رقم ٥٨ لسنة ١٩٧١ بشأن نظام الماءلين المدنيين بالدولة ٥

وعلى القرار الجمهوري رقم ٢٠ لسنة ١٩٦١ بمسئوليات وزارة التربية والتعليم ٥

وعلى القرار الوزارى رقم ٢٢ لسنة ١٩٦٩ في شأن تنظيم المجالس الفنية المامة ، وتحديسسه اختصاصات وستوليات ادارات ديوان الوزارة سر والقرارات المكلة والممدلة له ،

وعلى القرار الوزارى رقم ٣٧ لسنة ١٩٧٠ في شأن قواعد التنقلات والترقيات للوظائف الفنية.... والقرارات المكتلة والمعدلة له 4

وعلى القرار الوزارى رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٢ بشأن اختيار نظار المدارس الابتدائية وتحديسيد مسئولياتهم الفنية ه

وعلى القرار الوزارى رقم ٥١ لسنة ١٩٧٢ بشأن اختيار موجهى الاقسام وتحديد مسئولياتهسم الغنيسسة ه

رينا على لم رأته لجنة وكلا الوزارة ه

#### قسسرر:

### المادة الأولىيي : ..

تقوم مديريات التربية والتعليم بالمحافظات - كل في حدود اختصاصاتها - بمهاشرة الأمسور الاتّية ، وذلك وفقا للقواعد والشروط الواردة في هذا القرار وفي الاتّحكام المرافقة له : ...

- ا ـ تعيين خريجى وخريجات دور المعليين والمعلمات ـ وعد وجود فاغض من هـــوولاه الخريجين والخريجات ، تقوم الادارة العامة للتعليم الابتدائى بتوزيعه على المحافظات التي بها عجز ـ وذلك وفقا للقواعد الواردة في الباب الخامس من الاحكام المرافقـــة لهذا القـرار ،

- أ سد للعاملين في مراحل التعليم المام ه وكذا للمدرسين والمدرسين الأوافل للمسسوات الثقافية بالتعليم الفتي (صنافي سازرافي ساتجاري ) وذلك بين مدارس التعليسيم الفتي يعضها بهمش ه أو بينها وبين مدارس التعليم العام ه
- ب سالما بلين في التعليم الفتي من غير مدرس المواد الثقافية ، وذلك بين مسسدارس التعليم الفني بعضها بعض (صناي سازواي ساتجاري ) ،
  - جسد للعاملين في دور المعليان والمعلمات ه وذلك يون هذه الدور يعضها ويعني ه
- ا جراء التعيينات في الوظافف المرضحة بعد ... وذلك وفقا للقواعد والاعكام الواردة فسسى الباب الثالث من الاعكام المرافقة لهذا القرار :...
  - أ ــ المدرسون الأوافل ه والوكلاء والنظار ــ في التمليم الابتداقي -
  - بُ سا موجهو الأقسام ٥ وموجهو الموادات ورواساه الاقسام سابي التعليم الابتدائي ١٠
- جـ البدرسون الأوافل ه ووكلاً البدارس ه ونظار البدارس ه وروَّساً الأقسام ه والبوجيون في غير التمليم الايتدائي ه عدا التمليم الفتى ه
- د ـ المدرسون الأوائل للمواد الفتية في مدارس الشمليم الفني ( سناعي ـ زراعي ـ تجاري ) •

#### المادة العاليسية ١٠

- ا سم مراطة ما جاء في المادة الأولى ستقوم ادارة التوجيد الغنى وتنسيق المحليين بكل قطاع من قطاطت الوزارة يشغل الوظائف الخالية في أية محافظة من المحافظات بالنقل سسست المحافظات الأخرى في نفس الوظيفة وما يحادلها ه فاذا لم تشغل جميع الغلوات عسست طريق النقل ه تقوم مديريات التربية والتعليم سنى حدود اختصاصاتها سيالتعيين فيهسا محليا طبقا للقواعد البقرية ه
- ٣ سالة لم تستكيل الوظائف الشاغرة بالتعيين محليا ، تقوم ادارة التوجيد الذي وتسييسيق المعلمين بكل قطاع من قطاطت الوزارة ، باستكبال التعيينات في الوظائف الأعلى ، وفقيها للقواعد الواردة ببهذا القرار والأعكام البرافقة له ، ثم تعرض على وكيل الوزارة المختسمين ، تمهيدا لاعتبادها من لجنة شفون الما لمين بالوزارة ،
- " تتولى لجنة من مديرى التوجيد الفنى وتنسيق المعليين في قطاطت الوزارة اعسداد الحركات التي تخس أكثر من جهة أو ادارة بهدف تحقيق التنسيق الألحق وبسلب تكافو الفرسيين المرشحين للنقل أو التعيين في الوظائف الأعلى وبط ينع التفسارب ريضمن السالح العام ــ ثم تعرض على وكلا الوزارة المختصين تمهيدا لاعتمادها مسنن لجنة شئون العاملسيين •

#### المادة العالسية ال

تقولي لجان يصدر بتشكيلها قرار منا الترغيج للتحيين في وظافك مدير مرحلة تعليميسسة سودير مدرسة أو دار معليين سوموجه أول مادة ه وذلك باختيارات شخصية من بين المستسبق الوظيفي السابق « ويشترط عدد شغل هذه الوظاف أن يكون المرضح حاصلا على تقديسسسر " معاز " في سنتين من السنسوات الثلاث الأخيرة ه على ألا يقل التقدير الثالث عن " جيست " وأن يكون قد أبنى طيبن على الأقل في الوظيفة الأخيرة «

#### البادة الرابعسسية ال

يكون الترهيج للتعيين في الوظائف الآقية باختيارات هخصية تجربها لجنة الوكلاء من بيسسسن المستوى الوظيفي السابق سه بشرطأن يكون المرهج في الدرجة الثانية على الأقل هوأن يكون بالبيا له في الخدمة ( احبارا من ٣١ ديممبر من السنة التي يتم فيها التعيين في الوظيفسسة الأطلى ) علم على الأقل :

١ --- وكيل مديرية تمليميسة سعدير ادارة بديسسوان الوزارة سعوجه هام مادة ٠
 ٢ --- مدير توية وتمليميسيم سعدير ادارة هامة بديوان الوزارة سعتمار مسادة ٠

#### المادة الخامسية : ــ

تتولى الادارة المامة لفقون العاملين اعداد الكفرف والبيانات اللازمة للوظائف البيئة فسسسى المادتين الثالثة والرابعة سيمد تجبيعها من الادارات والبديريات التعليبية البختمسة سيريسد بالنقل والتعيين في هذه الوظائف قرار بنا ٠

#### المادة السادسية :-

يممل بالأحكام البرافقة لهذا القرار ... والمعتبدة بنا ... فيما يتملق بشغل وظائف هيئسسات التدريس والاشراف والتوجيه الفنسسى ... كما يممل بنفس هذه الأحكام هد شغل الوظائسسف الفنية الأغسرى .

#### البادة السابعيسية :\_

وزیر التربیة والتعلیم سفط شروع ( علسی جدالسسرازی) کار مراح ۱۹۷۲ الأحـــكام البراقــــ

للقسسرار الوزارى رقسم ( ) بتاريخ / / ۱۹۲۲ بفسسان قواعد التفقلات والتعيينسات فى وظائف هيئات التدريس والاغراف والتوجيه الفسسنى

### 

#### مرائب القدرم الوظيفسى

| أن الواحل التعليبيسة | إلاشراف والتوجيد القسى | عالندريس و | غبى لهيفا   | درج الوظيا  | , مراتب الد | تكون     |
|----------------------|------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|----------|
|                      | س اس                   | النحوالات  | الخيبرى على | ، المسيدالا | ه والوظائف  | البغطفسة |

### أولا: في البرحلة الابتدافييييية: ي

- ست مادرس ه
- ــ مدرسایل ۰
- س وكيل مدرسة ٠
- ساناظر مدرسست ساعد موجه مسادة سامناه موجه لشاط تربوي ه
- سا برجه لسستم السابرجه بستنسادة السابية بقاط ترسينها الأ
  - ــ رئيس لســـــم •

#### 

بالنسبة للحاصلين على مؤهلات أقل من المتوسطة أو لذرى الخبرة ه يجمعون تعبيدهم أن وظيفة ساعد موجه مادة ه أو مساعد موجه نشاط تربوى ( المعادلة لوظيفة ناظر مدرسسة ابتدائيسسة ) سردلك طبقا للقواعد الواردة بالفقرة (٣) من ثالثا في الباب الرابع مسسن هذه الأحسسكام ه

#### فانها وفي البرحلة الامداد بيسيد وي

- ست مقدرتین ۹
- ــ مدرسأول •
- س وكيل مدرسية ٠
- سا ناظر مدرسسست سامچه مادة (اعدادی) ه

### نا لنا: و في البرحلة النانوية الماية والنبية ودور البعليين والبعليات: = ــ

- ــ مادرس∙
- س بدرسایل ۰
- وكيل مدرسسة (أو دار) •
- سد ناظر بدرسسة (أو دار) سه بوجه بادة ( ثانيق ) ه

## رايماً ٤ في الوظافف القيادية بمديريات التربية والتعليم وديوان الوزارة : ـــ

- س مدير مرحلة تعليميسة سادة و دار معليين ساوده و
- وكيل مديوية فعليمية ـــ مديوا دارة بديوان الوزارة ــ موجه عام مسسادة ٠
- مدیر تربیة وتعلیسم ـ مدیر ادارة طمسسست ـ مستشار مسسادة ·

# - 17 - خامساً: في الوظائف الفنية الأخسسري : -

#### (1) لاصحاب المؤهلات الماليسية 1

### ا \_ الاخداليون الاجتماعيون :

- ــ اخصافی اجتماعی بالاعدادی ــبالثانوی ومافی مستواه ( تناظر مدرس بنفس البرحلة ) -
- ـــ اخصای اجتماعی اول ۵۰ ـــ ۵۰ ۵۰ ( تناظر مدرس اول پناسرالبرحلة ) .
  - مرجه ابتدائي للتربية الاجتماعية مرجه اعدادي للتربية الاجتماعيسية ·
    - س موجه ثانوي للتربية الاجتماعيسية •
    - موجه أول للتربية والاجتماعيسية ·
  - موجه عام للتربية الاجتماعية بديوان الوزارة سمدير ادارة بديوان الوزارة »
    - ــ مدير ادارة طمة بديوان الوزارة ــ ستمار ٠

### ب \_ أينا البكتيبات :

- ــ أيين بكتبة بالاعدادي ــ بالثانوي والتي مستواه (تفاظريدرس بنفس البرحلسسة) ·
- أبين مكتبة أول با لاعدادى بالثانوي وماني بستواه ( تناظر مدرس اول بنفس البرحلة ) ·
  - موجه ابتدائي للمكتبات موجه اعدادي للمكتبات ه
    - ـ موجه ثانوى للمكتبــات ٠
    - ـ موجه أول للمكتبـــات ٠
  - موجه عام للمكتبات بديوان الوزارة ... مدير ادارة بديوان الوزارة ...
    - سيمدير أدارة طبة بديوان الوزارة سيستشار

# جـ الرسائل التعليمية - الاحسام - العلاقات العامة - المحافة ١٠٠٠ إلغ :

- ــ اخصافـــــــ (تناظر مدرس)،
- ــ اخصای أولــــ (تناظر مدرسأول) .
- ــ موجسسه (تناظر موجه اعدادی).
  - ۔ رئیس نسسے ۔ بوجه ثانسوں ہ
    - س مدير مساعد، سـ موجد أول ه
- س موجه طم يديوان الوزارة . سا مدير ادارة يديوان الوزارة ،
  - س مديرا دارة عامة بديران الوزارة سي مستفسسار ه

### (٢) لاصحاب المواهلات المتوسطة إ

- أ ... الإخماليون الاجتماعيون ( والوظائف الفنية الاخرى ) :
- ـ اخسائی اجتمای بالایتدائی (تاظر مدرس ایتدائسی) ،
- ساخمالی اجتمای اول بالابتدائی ( تناظر مدرساول ابتدائی ).

- ــ ساط موجه اجتماى بالابتدافسي ( تفاظر فاظر ابتدافسسي ) .
- ثم يستبرون في بألى براتب التدرج الوظيلي المقررة للتمليم الابتدائيي •

### ب <u>أشاء المعامسيل</u> ا

- \_ أبين معيل بالاعتدادي \_بالثانق وباق مستقواه ه
- \_ أيين أول/بالامسدادي \_\_بالثانوي وماي سيستواه ه
- مرجه مما بل للابتدائي مساعد موجه مما بل للاعدادي سرايس مغسسان م
  - موجه معامل للاهمدادي ه
  - موجه مما بل للثانسيين ٠
  - موجه أول بما سيسل ٠
  - موجد عام معامل بديوان الوزارة .

# جـ المعارفون الفنيسون ( ومعارفو الميانسة والبغازن ) :

- ـ بماون انسس (أوميانة أو خسسان) ،
- ــ أين فــــين (أوميانداو مفسيان)،
- أين والمسل (أوميانة أو مغسسالن) ،
- موجد أيل مرافستق ( أو ميانة أو مغسسالن ) ــ أو مدير مساحد بديوان الوزارة .

# د ـ الساهين الراميين ١

- ب ساعد زرامیسی ،
- ــ مما ون زرامــــــى .
- ستمرين في بالي مراتب العدرج الوظيفي ( موجه سموجه أبل أو مدير مساعد ) .

# هـ ــ المساطون في وظائف تعبد أخرى تحتاير إلى المبسرة :

- ـ ساعد نســي ٠
  - ـ نيــــى ،
  - ۔ اخمالسیں ،
- آب م يستمرون في باقي مراتب التدرج الوظيفي ( موجه ــ موجه/ أو مدير مساعد ).

### 

#### نرامه التنقيسلات

أولا: الهدف من اجراء حركات النقل بين العالمين تحقيق الأسور الاتيسسة : ــ

- أ يتوفير الأعداد والتخصصات المختلفة في كل محافظة ووتحقيق ما تتطلبه مصلحة الممسسل و
- ب ـ التيسير على العاملين بالنسبة للنواحى الاجتماعية والصحية عن طريق جمع شمل الأسسرة وتوفير الراحة للمرضى بأمراض تتطلب النقل الى أماكن يتوفر فيها علاجهم
  - جه استقرار الما ملين في مواطنهم الاصلية بقدر الامكان •

#### ثانيا ي: تحقيقا لهذه الأهداف نصنف رنبات النقل لكل وظيفة ولكل تخصص طبقا لما يأتي : ــ

- أسالاقد بية سرفة المدة البقاء في الوطائف المختلفة بالمحافظة المطلوب النقل منها مسمع اضافسة اقد بية اعتبارية تعادل نصف مدة البقاء بالنسبة للماملين في محافظات ( مطروح والبحر الاحر والوادى الجديد وسيناء وسوهاج وقنسا وأسوان والواحسات التابعة لمحافظة الجيزة ) ويخصص ١٦٪ من الأماكن الخالية لهذه الغلسة •
- ب ـ المالات الاجتماعية والمحية ـ ويخصص لها ١٠٪ من الأمَّاكن الخالية وبالنسب الموضحة أمام كل فلسسة : ـ
  - سرزوجات وأبنا واخرة الشبهدا والعقودين . ( بنسهة ٢٠٪ )
  - ـ المقاتلون بالجهة وزوجاتهسيم. ( بنسبة ٢٠٪)
  - م الحالات الصحيدة التي يقرر القوسيون الطبي المختص (بنسبة ٢٠٪) صراحمة حاجتها للنقل الي محافظة معينسسة •
  - جمع شمل الزوجــــين. ( بنسهة ٢٥٪ )
  - س الحالات الاجتماعية المدعمة ببحوث اجتماعية أويغيرها ( بنسبة ١٠٪) من المستندات •
- وفي حالة عدم استيفا النسبة المخصصة لائي من الفئات الخمس المذكورة وتستكيل مسيسن الفئات الاكثر عددا في رغبات النقل و
- جد في حالة تساوى راغين النقل من فئة واحدة ، في ترتيب الاحقية يغضل المتزرج علسيسي الاعزب ، ثم الاكبر سنا ، فالاقدم تخرجا ،

#### ثالثا : ــ براي عد اجراء النقل ما يأسى : ــ

أ ـ تعتبر الادارات التعليمية المختلفة ( البناطق ) داخل المحافظة وحدة واحدة ، وتقسوم مديرية التربية والتعليم بالمحافظة بتوزيع البنقولين الهما على هذه الادارات ، طبق ـ المال ما يقتنيه صالح العبل ،

- جــ لا يجوز النقل بالبدل طالما أن أحد الطرفين المتهادلين لم يدركه الدور في التقسيل ه طبقا للقواعد المقسورة •
- د ... لا يجوز النظر في تمديل قرار النقل او التميين في الوظائف الاطبي ، اذا كان ذلك قد تم بناء على رغسة المامل ، الا يمد انتها المام الدراسيين الذي ثم فيه التقييل أو التمييين ،
  - ها سا لا يجوز نقل أي حالات فردية بعد ابتداء المام الدراسيي ٠

#### \_ 1.1 \_ (البابالثالسث)

#### القواعد المامة للترشيح للتعيين في الوظائف الأعلسي

- أولا : لا يجوز التميين في وظيفة أعلى بالنسبة لمن كان موقوفا عن الممل أو بحالا للبحاكسة ، وذلك طوال مدة الوقف او الاحالة ، فاذا ماثبت عدم ادانته أو وقعت عليه معنية لا تتجاوز الانذار ، فينظ في تعيينه في تعيينه في هذه الوظيفة من تاريخ تميين زملائه فيها ، كما لا يجوز النظر في التعيين في وظيفة أعلى بالنسبة لمن وقعت عليه عقوة من هوسسات المسم أو الوقف عن الممل أو تأجيل العلاوة أو الحرمان منها أو اللوم ، الا يحد انقضاء سنة علسي الأقل على تاريخ توقيع المعقوة ،
- ثانها : فيما عدا الوظائف المنسوس عليها في المادتين الثالثة والرابعة من القرار الوزاري ، يشترط في من المرشحين للتميين في الوظائف الاعلى ما يأتسى : ...
- ا سالحسول على تقدير " ستاز " في سنتين من السنوات الثلاث الاخيرة ، على ألا يقل التقديسر الثالث عن " جيد " •
- ٢ ــ تشا الحد الادنى لمدة البقا في الوظيفة الاخيرة والحد الادنى لمدة الاشتغال بالتعليم ه طبقاً لما هو مقرر للترشيح لكل وظيفة •
- ٣ سحنور برنامج تدريبي تعقده البديرية التعليمية (طبقا للاسب التي تضعبها الادارة العامسة البختصة ) على أن ينتهي هذا البرنامج باختيار تحريري يخصص له مائة درجة وآخر شمستوي يخصص له خسون درجة ويعتبر الحاصلون على ١٠٪ على الاقسل من كل من درجتسسسي الاختيارين العجريري والشغوى ناجحين في هذا البرنامج •
- ٤ فيما عدا المرشحين للتميين في وظيفة مدرمراول بجبع المراحل أو وكيل مدرسة ابتدائيسة، يحضر الناجحون في برنامج التدريب مقابلسة شخصية أما ولجنة يواسها مديم افتربية والتمليس أو مدير الادارة المعابة المختص وتنولى هذه اللجنة اختبار المرشحين اختبارا شخصيسا تخصص له خسون درجة وتقوم الادارة المامة المختصة بوضع الاستمارة اللازمة لهسسسندا الاختبار ويستبعد من الترشيح كلية من لا يحسل على ٥٠٪ على الأقل من درجة هسسنا الاختبار الشخص •
- م يرتب المرهجون ترتيبا تنازليا وفق مجموع الدرجات التي حصلوا عليها (اختهار التدريسيب التحريري + اختبار التدريب الفغوى + نتيجة المقابل المخصية ) وبختار المرشسحسون للتحريري في حدود الوظائف الداغرة بالترتيب التنازلي لمجموع الدرجات •
- ومن لايدركه الدور في التعيين حتى نهاية المام الدراسي يرتب بع الناجعين الجدد في العسام التالي، وفق مجموع درجاته ه الا اذا رغب في دخول براج التدريب وأداء الاختبارات في المام التالي، وفي هذه الحالة يرتب وفق مجموع درجاته الجديد .
  - وهد تساوى البرشحين في مجموع الدرجات الحاصلين عليها ، يفضل الاقدم في الوطبقة السابقة ، ثم الاقدم في مدة الاشتغال بالتعليم ،

- الله ١ ١ سعد ترتيب المرضحسين للتحيين في الوظائف الأعلى تضاف الألدمية الاعتبارية الاتيسة ١٠٠ السنتان لمدة الاشتغال بالتعليم ه وسنتان أخريان للا قدمية في الوظيفة الأخيرة ساللسبة للحاصلين على الدكتوراد في التربية أو في مادة التخسس ٠
- ب ... سنة لمد 3 الاشتخال بالقعليم 6 وسنة أخرى للا قد سة فى الوظيفة الا مسسورة ... بالنسبة للحاصلين على الباجستيرفى التربية أو فى باد 3 التخصص 6 وللحاصلسين على الديلوم الخاصة فى التربية ٠
- جسس سنة للألد مية في الوظيفة الاخيرة سابالسبة لمن اجتازها بنجاح البحثة الداخلية بكلية التربية ه أو بعثة خارجية لانقل مدنها عن ظم دراس ه أو حملوا طسسس ديلوم في الدراسات العليسا ه
- ويراعى في الحالات الثلاث السابقة ألا يستفاد بأكثر من ميزة في ناس الوات ه أو يسستفاد. من الميزة اكثر من مرة واحدة •
- د سد سفة للأقدمية في الوظيفة الاخيرة عن كل ثلاث سنوات بتصلة في التدريس بفسسول تعليم الكيار ومحو الأميسسة •
- ٧ مد عد ترتيب البرشجين للتحيين في المستوى الواحد من الوظائف التي يشترك في شغلها الحاصلون على مؤهلات مختلفة ه تخصم من مدة الاشتغال بالتعليم مدة اعبارية تدرهما سنتان للحاصلين على موه هلات بين المتوسطة والمالية ه واربع سنوات للحاصلين على موه هلات بين هذه الفات بين الحاصلين على موهلات مذه الفات بين الحاصلين على موهلات طلبة ه
- ٣ سد عدد حساب بدة الا الله التعليم بالنسبة لبن كانوا حاسلين على مؤاهلات بتوسطسة ثم حسلوا على مؤاهلات طلقة أثناء الخدمة بن البقيدين على البرحلة الابتدائية ... حينيا يرشحون لوظائف تللنالبرحلة ... قصيب لهم عدة الاغتفال في التعليم بالبؤاهسسسل المتوسط كاملة عأما أذا كان الترثيج لغير وظائف التعليم الابتدائي فتحسب لهسسسم أقدمية اعتبارية عن فترة عبلهم ثبل الحسول على البؤاهل العالى عدتها سنة من كل ثلاث سنوات و وذلك وقل الدوط التاليسسة ١٠..
  - أسد تضاف الأندمية الاعتبارية لاقدميسة الحسيل على المواهل المالي
    - ب ... ألا تزيد الاقدمية الاعتبارية المحسوبة عن أربع سنوات •
- جسيطيق هذا الوضع على الرافيين في الممل بغير التعليم الابتدائي ، أو الذيسسن يقتني صالح الممل الابقاء عليهم في غير التعليم الابتدائي ،
- د ــ الذين يرفيون في المودة إلى التعليم الابتدائي ٥ وينكن الاستغفا<sup>ع</sup> طبيسم ٥ يعينون في نفس بستوي نظرافهم الماملين بالتعليم الابتدائي ٥
- ا سالذين يعملون بمرحلة غير المرحلة الابتدائية ولهم مدة خدمة سابقة في التعليسسسم الابتدائي وتحسب لهم أقدمية اعتبارية مدتها سنة عن كل ثلاث سنوات أمنوها فسسى التعليم الابتدائي و وتضاف عدم الاقدمية الاعتبارية الى مدة الاشتخال بالتعليم فسي غير المرحلة الابتدائية سـ بحد أقسى قدره أربع سنوات و

- وابعا عد الترميح للتعيين في الوظائف الأعلى في المحافظات النائية وهي (سوهاج ووقنها ووأسوان والوادي الجديد ووالبحر الاحمر ورسينا ووطرح و والوحات التابعة لمحافظة الجهيزة) يجوز التجاوز عن ) سنوات من سنوات الاشتغال بالتعليم المحددة لكل وظيفة و أو سنتين مسن مدة البقا في الوظيفة الاخيرة و أو شهما معا به وذلك اذا لم يتوفر العدد اللازم للتعيين فسي الوظائف الأعلى من بين المستوفين للشروط المقررة لمدة الاشتغال بالتعليم أو لمدة البقا و فسسي الوظيفة الأخيرة به على ألا يتم نقل المعين في وظيفة أعلى به طبقا لهذا التجاوز به السي محافظة أخرى قبل أن يكون قد أمضى سنتين على الا قسل بالمحافظة النائية في الوظيف الوظيف عين فيها و
  - خاسا : فيما عدا التميين في وظائف مديرى التربية والتعليم ومديرى الادارات المامة وستشارى المسواد الدراسية ، يكون التعيين في الوظيفة تحت الاختبار لمدة سنة ، فاذا أثبت المعين في الوظيفة تحت الاختبار لمدة سنة ، فاذا أثبت المعين في الوظيفة نجاحا في القيام بأعالها ، أعتبر معينا في الوظيفة أصليسة دون حاجة الى صحيدور قرار بذلك ، والا فيماد الى الوظيفة التي عين منها بقرار يصدر بذلك من نفس السلطة التسسى أصدرت قرار التعيين ، وبناء على تقرير يقدم من الجهة التي تعترض على تثبيته في الوظيفسية المعين فيها ،

### سادسا: حد التعيين في الوظائف البختلفية تراعي المعدلات الاتيسية :\_

- ا سيحين مدرسأول للمادة اذا كان عدد مدرس المادة في المدرسة ثلاثة فأكثر سفسسادة واد عدد مدرس المادة عن عشرة فيمين مدرسأول آخسو ( وتستثني من ذلك مسادة التربية وعلم النفس بدور المعلمين والمعلمات ) وعد التطبيق تعامل فروع المواد الملمية ( الكيميا سالتاريخ الطبيحي سالفيزيا ) معاملة المادة المستقلة ويكون نصساب المدرس الأول المدرف على المادة ثلثي نصاب المدرس وبالنسبة لمدارس المناطئ النائية بجوز تعيين مدرسأول للمادة بصرف النظر عن عدد مدرسيها •
- ٢ سه يحين في المدارس الفنية مدرس أول لكل مجموعة من مجموعات التخصصات العلمية التسسيي
   تحددها الادارة العامة المختصة بالتعليم الفني ، وذلك اذا كأن عدد مدرسي المجموعة
   في المدرسة ثلاثسة فأكثر ،
- ٣ يمين مدرس أول على بالمدارس الصناعية في كل تخصص يكون عدد مدرسيه ثلاثة فأكتسر ه
   ويتولى المدرس الأول الاشراف على التخصص من النواحي التعليمية والادارية بنصيصاب
   قدره شاني حصص على الأقل في الأشبوع ه
  - ا عند الحصص كما يلي : ... كون نصاب المدرس الأسبوق من عدد الحصص كما يلي : ...
    - أ ٢٤ حصة في المرحلة الاعداد يـــة .
    - ب ٢١حصة ني المرحلة الثانويسسة ،
- جس ١٨ حصة ... في دور المعلمين والمعلمات هشها ٣ حصص للتربية العملية في المواد التي يتدرب الطلاب عمليا على تدريسها .

- د ـــ ١٨ حصـــة ــ في المدارس الثانوية الفنية نظام الخسس سنوات •
  هـــ ١٦ حصـــة ــ للطبيب البيطري المدرس أو للمهندس الزراق الســـذي
  يدرس مادة الهندسة الزراعية الى جانب الاشراف طـــــي
  البرافق البختلفــــــة •
- سيمين وكيل لكل مدرسة لايقل عدد فصولها عن عشرة فصول ، بشرط ألا يزيد هـــدد الوكلا في أيسة مدرسسة مهما كان عدد فصولها عن ثلاثسة ، ويرافي فـــسسيل المدارس الصناعية والزراعيسة ، ألا يقل عدد الركلا عن اثنين مهما كان عدد فسيل المدرسيسة ، ولايزيد عن ثلاثسة ، فيما عدا المدارس السناعية التي يزيد عسدد فسولها عن ، في في منهز أن يمين لها وكيل رابع ، وفي جميع الاحوال يقــسوم وكيل المدرسة بتدريس ست حسس اسبوعيا على الاقسل في مادة تخصصه ، بالاضافـــة الى المسئوليات الاخرى التي يمارسها ،
- سابها\_: يعتبر في مستوى المواهل تربويا كل من أخي خس سنوات في التدريس ، وكان متوسط التقريسر السنوى الذي حسل عليه خلال هذه البدة مجتمعة بمرتبة " جيد " على الأقل ،
- ثامتاً: مع مراطة ماورد في البادة الرابحة من القرار الوزارى ، لا يجوز تحيين الماملين يديوان عسام الوزارة أو دواوين المديريات والمناطق التمليبية في الوظائف الأعلى مع استبرار عليم في سسبي الديوان ، وتتاح الفرصية لكل راغب شهم في التميين في وظيفة أعلى خارج ديوان السوزارة أو المديرية أو المنطقة التعليبية متى انطبقت عليه الدروط البقررة ، أسوة بزيلائه ،
  - وفي حالة الشرورة القصوى يحرض الأبر على لجنة الوكلاء . •
- تاسماً ؛ كل من يحين في وظيفة أعلى يجب عليه أن ينارس هذه الوظيفة فملا طبقا للقرار الصادر يتميينه فيها سولايجوز تمديل هذه الوظيفة أو السباح بمنارسة أعبال فير أعبالها •
- طشرائ كل من يمتذر عن تنفيذ قرار التميين في الوظيفة الأعلى بمد صدور القرار الخاص بذليساك ه لا يجوز النظر في تعيينه في الوظيفة الأعلس \_ أو طيما دلها \_ قبل منى سنتين دراسيتسين على الأقيل •
- طدى عديد لا تضع الوزارة ومديريات التربية والتعليم كل طم برنا مجا زمنيا لانجاز حركات النقل والتعييسيين في الوظائف الأعليسيين بحيث تشهيلي جميع هذه الحركات قبل بدا الجديد بوقت كاف ولا يجوز النقل أو التعيين في الوظائف الاعلى لحالات فردية بعد ابتيدا العام الدراسيين •
- ثاني عشري: يحدد مدير التربية والتعليم بالمحافظة الأفراد والاجهزة اللازمين لاعداد مشروعات حسركات النقل والتعيين في الوظائف الأعلى التي تدخل في اختصاص المديريسية ه كما يحسيد د مسئولياتهم واختصاصاتهم ه والضوابط اللازمة لسير العمل بالدقية والأمانة المطلوسة ه

#### \_ 1.0\_ (الباب الرابــــع)

#### الشروط الواجب توافرها عند الترشيح للتعيين في الوظائف الأعلى

اولا: تحقيقا للتنظيم الا نقى الذي يحقق التكافره في الغرصيين العاملين في مسترى وظيفي واحد من كافة التخصصات وفي مختلف المحافظات والقطاعات و تصسيد الوزارة قرارات بالستوى الا فقى الذي يجب التزامه عند التعيين في كل سيستوى وظيفى و وذلك مع مراعاة القواعد العامة للترشيح والواردة في الهاب الثالث مسسن هذه الا حكام و

وفى حالة عدم توفر المستوفين لشروط التعيين فى الوظائف الشافرة • يجسسون شخل هذه الوظائف الثائم بالمسسسل شغل هذه الوظائف " قياما بالعمل " فاذا وقع الاختيار على القائم بالمسسسلل للتعيين فى الوظيفسة سد طبقا للقواعد المقررة سد تحسب له نصف فترة القيام بالعمل أقدمية فى الوظيفسة التى قام بعملها •

انها\_: تعتبر البدة السابقة التى قضاها العاطون فى الاشتغال بالوزارات أو الهياسات أو الهياسات أو البواسات والمواتف التدريس ضمن مدة الاشتغال بالتعليم هاذاكان نوع العمل الذى طرسوم بهذه الوزارات أو الهيانات أو البواسسات مرتبطا بالتخصص ونوع العمل الذى يطرسه العاطون فى مدارس الوزارة •

#### ثالثا: وظائف التدريس والاشراف والتوجيد الغني بالمرحلة الابتدائية: -

#### ١ ــ المدرس الأولســـــ :

يمين مدرسراً ول في المدارس الابتدائية التي يزيد عدد فصولها على عشرة فسول ه فاذا بلغ عدد فصول المدرسة ه ٢ فصلا فأكثر وفيمين مسدرس أول آخر سولايقل نصاب المدرس الأول من عدد الحصص اسبوعها عن ثلثمي نساب المدرس وتشغل بالتميين من وظيفة مدرس بالمرحلة الابتدائيسة اذا استوني الشروط الاتيسسة : ...

أسد قضاء ٦ سنوات على الا قسل في التدريس بالبرحلة بالنسبة للحاصلين على مؤهل بسين على مؤهل متوسط ه و ١٠ سنوات بالنسبة للحاصلين على مؤهلات طلبة • المالى والمتوسط • وسنتين بالنسبة للحاصلين على مؤهلات طلبة • بسح المجال سنويا لمدد من أصحاب الخبرة للترقية الى هسسة • الوظيفسة • بشرط استيفاء التقديرات المطلوبة • وقضاء ١١ سنة على الأقسل في أعال التدريس •

#### ٢ - وكول المدرسييسية ١

يحين وكيل لكل مدرسة ابقد الية يزيد عدد فصولها على الله عفر فعسلا ه ويقوم وكيل المدرسة بقد ريس عدد من الحمد الاسبوعية يساوى لدف تصحصاب المدرس وظيفة عدرس أول بالبرحلسسة الابتدائية الذا استولى الدروط الاقيدسسة هـ

- أ سد لقباء سنتين على الأقسل في وظيفة مدرس أول •
- ب ساباسج المجال سنوبا لعدد من أصحاب الخبرة للترقية الى هذه الوظيفسة بشرط استيناه التقديرات المطلوبة ه وقداء ١٣ سنة على الأقل في أعسال التدريب ه منها سنتان على الألسل في وظيفة مدرس أبل م
- ودسه في حالة عدم توفر الدند د اللازم من الددرسين الأوافل بالمحافظ مسسسة ه يجوز التحيين في عبد ما لوظيفسسة من وظيفة مدرس بها ادرة بشرط فلسسسا المالي عملوات على مواهسسل المالي عملوات على مواهسسسلات بهن العالى والمتوسط ه وأربع سنوات باللسية للحاصلين على مواهسسسلات طالب
  - د ـ براس عند حساب الألدمية أن تضاف الدرج الدالا تيسسة الم
- مه درجة وأحدة عن كل سفة تزيد على الجد الأدنى المقررة لبدة الابتشال بالتعليم ، بحد ألص خس درجسات ،
  - س خس درجات المدرس الأول الذي تنسس عابين دراسيين على الأفسل الى هذه الوطية السبية .

## ٣ - تأظر البدرسمة والبوجه المساعد للمسادة:

- أس الى أن يتم توفر قنا عمرط مدة البقاء في الوظيفة الاخيرة بالنسبة لسسوكلاء المدارس الابتد اليسسمة () سنواحه ) تشغل هذه الوظيفسة بالتميسين من بهن المدرسين والمدرسين الأوافل ووكلاء المدارس بالتمليم الابتدائي بشرط ألا تقل مدة اشتفالهم بالتمليم عن لا سنواحه بالنسبة للحاصلسمين على مؤهلات بسين على مؤهلات متوسطة المالية والمتوسطة و و ١٧ سنة بالنسبة للحاصلين على مؤهلات متوسطة على أن يكون المرضع قد أمنى طبا ست سنواحه على الاقل في عمسسال التدريس بالمرحلة الابتدائيسية ه

- جـ يراعى عند حساب الاقدمية أن تضاف الدرجات الاتيسة :\_
- درجة واحدة عن كل سنة تزيد على الحد الأدنى لمدة الاشتغال بالتمليم بحد أقسى قدره خس درجات •
- م خس درجات للمدرس الأول الذي قنى طبين دراسيين على الاقل فيين هذه الوظيفية .
- خسن درجات لوكيل المدرسة الذي قضى عاما دراسيا على الا قل فيسسى هذه الوظيفية •
- د ... يراى ماجاً في البند (أولا) من الباب الأول من هذه الاحكام وفيسيا يتعلق بوظيفة الموجه المساعد و

#### ٤ - موجه القسيم:

## موجه مادة بالابتدائي ( المعادلة لموجه قسم أو وكيل ثانوي ) :

وتشغل بالتعيين من وظيفة ناظر مدرسة ابتدائية من الحاصلين علسسى موه هلات متخصصة في المادة ، وذلك بنفس الشروط البقررة للتعيين في وظيفة موجه قسم ، ومن وظيفة مدرساول بالمرحلة الثانويةود و ر المعليين والمعلمات بنفس الشروط المقررة للترقيسسة الى وظيفة وكيل مدرسة ثانوية وماني مستواها ،

## 

وهى وظيفة مناظرة لوظيفة رئيس قسم بالمراحل التعليمية الاخسسرى وطيعاد لها وتشغل بالتعيين من وظيفة موجه قسسم أو موجه مسسسادة بالابتداء مسسسسي ، بدسرط قضاء ٣ سنوات على الاقل في الوظيفسية الاخيرة ،

# رابعا: وظائف التدريس والاشراف والتوجيد الفني في المرحلتين الاعدادية والثانوية الماسة والفنيسة ودور المعلمات:

- المواطنة المتناظرة لهيئات التدريس والاشراف والتوجيد الفنى في هسسنده
   المواحل طبقا للتسلسل الاتسسى :
  - أ سمدرساعدادي ٠
- ب مدرس ول اعدادى مدرس فانوى مدرس بدور البعليين والمعلمسات والمدرسة الغنيسة ذات الخسسسنوات،

- جس وكيل مدرسة اعدادية سمدرسأول ثانوى سمدرساول بدور المعليين والمعلمات والمدرسة النانية ذات الخمس سستوات و
- د ـــ تاظر مدرسة اعدادية ـــ وكيل مدرسة ثانوية ــ موجه مادة اعدادى ــ وكيـــــــــل دار المعليان والمعلمات والمدرسة الثنية ذات الخس سينوات
  - ه ــ ناظر مدرسة ثانويسة ــ موجه مادة ثانوى ــ رئيس تسسيم ٠
  - و مدير مدرسة ثانوية أو دار معليان ومعلمات أو مدرسة فنية سموجه أول •
- ٢ ـ طد التعيين في وظيفة أعلى يبيز المدرسين بدور المعليين والمعلمات أو بالمسيدارس المغيسة نظام الخسسينوات عن نظرائهم الما لمين بالمدارس الأشرى بمنحهم أقد ميسسة اعتبارية في الوظيفة الاخيرة مدتها سنتان وتحدد فترة زشية قدرها ثلاث سنوات علمسي الأقسل يتحتم عليهم قضاؤها في هذه الدور أو المدارس قبل النظر في نقلهم المسسي المواحل والنوفيات التعليمية الاخرى أو تحييدهم فيها \_\_ وذلك شمانا لاستقزار العمليسة العمليمية والتربوية في هذه الدور أو المدارس .
  - ٣ ـ تشغل الوطائف الواردة في البند (١) على النحو الاتسبى : ...

#### أ - مدرس بالبرحلة الاعداد يسسة:

وتشغل بالحاصلين على مسواهلات أي مستوى الكفاية اللازم لكل مادة دراسية •

#### ب سرساول اعدادی:

وتشغل بالترقية من بين مدرس البرحلة الاحدادية بشرط قضاء ثماني سسنوات على الا قل بالنسبة للحاصلين على مو هلات متن مسلق أو ستسنوات على مو هلات بين المالية والمتوسطة أو اربع سسنوات على الا قل بالنسبة للحاصلين على مو هلات بين المالية والمتوسطة أو اربع سسنوات على الا قل بالنسبة للحاسلين على مو هلات علية •

#### جـ وكيل مدرسة اعدادية:

وتشغل بالترقية من بين المدرسين الأوائل بتلك المرحلة بشرط قشاء ؟ سستوات على الا قل في الوظيفة الاعتبرة .

## ه - مدرس المرجلة الثانوسة:

وتشغل بالحاصلين على مو هلات في ستوى الكفاية اللازم وذلك عن طريق النقسل أو الندب بين مراحل التعليم الاخرى وولايثبت المدرس بالبرحلة الثانويسسة الا يحد قناه اربع سنوات على الا "قل في الاشتغال بالتعليم و

#### ه ـ مدرس دور المعليين والمعلمات والمدارس الفنية نظام الخبس سنوات :

ويختارون من بين المتازين من المدرسين بشرط تنما "سبع سنوات طبي الاقل في التدريس بالبرحلتين الاحدادية والثانوية منها ثلاث سنوات على الا قسيل في البرجلة الثانوية وذلك بع مراطة ماجا "في البند (٢) .

## و ... مدرس أول بالمرحلة الثانوية ودور المعليين والمعلمات والمدرسة الفنية:

وتشغل بالترقية من بين مدرس البرحلة الثانوية ودور المعليين والمعلمات والمعلمات والمعلمات المعلمات المعلمات المعلمات الاثناء بالتعليم منها سنتان على الاقبل بنفس البرحلية والمعلمات المعلمات المع

# ز \_ ناظر مدرسة اعدادية \_ وكيل مدرسة ثانوية \_ وكيل دار معلوين ومعلمات \_ وكيل المدرسة الغنيسة \_ موجه مادة بالمرحلة الاعداديسية :

وتشغل بالترقية من بين وكلاً البدارس الاحدادية والبدرسين الأواليسيل بالبرحلة الثانوية ودور المعليين والمعلمات والبدارس الفنية بشرط قنيساً اربع سنوات على الاً قسل في الوظيفية الا عبرة مع مراطة الاتسى :

- ١ تشغل وظائف موجهى المواد بالعرحلة الاعدادية من بين المتخصصين في
   هذه المواد •
- ٢ سايفضل الماطون بدور المعليين والمعلمات والمدارس الفنية عد الترشسيح لشغل وظائف الوكلاء ببهذه الدور أو المدارس على أساس منحهم أقد ميسسة اعتباريسسة في الوظيفة الأغيرة مدتها سنة •

## ے ۔ ناظر مدرسة ثانویة ۔ناظر دار معلین ومعلمات ۔ناظر مدرسة فنی۔۔۔ ۔ موجه ثانوی ۔ رئیس قسیہے :

۱ ستشغل بالترقية من بين نظار البدارس الاحدادية ووكلاء البدارس الثانويسة ووكلاء دور البعليين والبعليات ووكلاء البدارس الفنيسة وموجبي البسواد بالبرحلة الاحداديسسة أو من بين شاغلى الوظائف المناظسرة بشرط قنساء ثلاث سنوات على الا قسل في الوظيفة الا خيرة .

وحد الترشيح لشغل وظائف النظار بدور المعليين أو بالمسدارس الفنيسسة نظام الخمس سنبوات • يفضل سحد التساوى سالعاملسون بهذه الدور أو المدارس • على أساس منحهم أقد بية احبارة في الوظيفة الأخيرة بدتها سنة •

## غاسا ؛ الوظاف النبادية بالادارا عالمامة والادارا عالتعليمة بديوان الوزارة والعديريا عالتعليمة ؛

يكون هذيل الوطائف القيادية بالاختيار العبني على الكفاية والاعتباز وقوة الشخصيد. ويتم هذا الاختيار بالطريدة التي ورد عافي العاد يمن الثالثة والرابعة من القرار السمسسوراري

- ا سنديرو المراعل التعليمية سنمديرو المدارس وقدور المعلمين والمعالمات سنالموجم سسمون الأراول: 1
- وتشخيل هذه الوظافف من بين فظار المدارس الثانوية ونظار دور المدلمسسسيين والمدامات والمدلمسسسيين والمدامات وروساء الالسام بالمراهل الثمار مسسسسية المخطف سسمة المخطف سسمة المخطف سسمة
- ٢ ... و الدورات المحمليجية عد طبيرو الاندارات بالديسوان سد الدوجيدون المامون المسسوان الدواسيديية ١
- وفنيدل خذه الوظائك من يون شاغلي وظائك بديري التراجل التعليمية ومستسسما
- ٣ سند مديرة الشرية والقعليم مد مديرو الادرارا شاله المذباله المديست وان مد مستدارو المستسواد
  - وعلمل هذم الوظائلمان فطفلي وظائف وكالا العديها تالقدليمية وما يعادلها م

## 1 WY Later tells 11 1 Later

- ا سالنا به المعاملين على المواهلا شالمالية الواردة في البند خاميا (١) من البسساب الأول ، السير تحيينا تهم في الوظائف الأعلى جنبا الى جنب مع الوظائف المناظ المسارة للعاملين في القدريس،
- ٧ ست بالنسبة المحاصلين على المواهلات المقوسطة الواردة في البند خاسا (٢) س البساب الأول فيقيع بدأ ديم باياتي و
- ا \_ الاغتماليون الاجتماعيون ، واسور تعييناتهم في الوظائف الاغلى جنبا الى جفسب بع وظائف المعلم الابتدائي (البند خامد (٢) \_ " " من الباب الأول) ،
- ب من الوظائل الله المتوسطة بمراحل التعليم الوظائف الاعلى جنها الى جنسسب مع وظائف المواطلات المتوسطة بمراحل التعليم المختلفة (البند خامسا (٢) .... "ب" من الهاب الاول ) .
  - ج = الوظائف الفنية الانحرى الش تحقق الى الخبرة :
  - الني ، ويزلى بعد ، سلوا عالى الاقل في الوظيفة الانحيرة ،
  - مد الخصاف ، وران بعد ، سلوا يقعلي الألل في الوظيفة الا أغيرة ،

## ــ ۱۱۱ ــ ( الباب الخامسس )

## أحكام خاصة بتعيين ونقل مدرسي ونظار البدارس الابتدائية

## اولا: تعيين خريجي وخريجات دور المعلمين والمعلمسات: ا

الى أن يتوفر النصاب المقرر لكل فصل من فصول المرحلية الابتدائية في جميع المحافظات ( ٢/ مدرس للفصل ) تقوم الادارة المامة للتمليم الابتدائي بتنسيق توزيع خريجي دور المعلسيين والمعلطات بين المحافظات المختلفية فيغيسة الوصول الى معدلات متقارسة في النسب التسميس تصل الهيا المحافظات و

وتحقيقا لهذا الهدف تتبع الاجراءات التاليسية :

ا سنى حالة احتيان المحافظة الى جميع خريجى دور المعليان والمعلمات بها هليلوغ المعدل
 الذى تضمه الادارة العابة للتعليم الابتدائى ، يعين جميع الخريجين والخريجسسسات
 أي نفس المحافظسة ،

### ٢ ــ الى حالة وجود فافض يتبع ما يأتسس :

أ ـ بالنسبة للخريجـــــات :

- م تكون أولوبة التعيين داخل المحافظة للخمس الأوليات من كل شعبة شمسم لزوجات وبنات وأخوات الشهدا والمفقودين • ثم للمتزوجات • ثم للمهجمسرات اللائى تقيم أسرهن بالمحافظسة مد وذلك بحد تقديم المستندات الرسمسموسة الدالة على أي من الذه الحالات •
- مد يستوفى ماقد يتبقى بعد ذلك من تسبب المحافظة ، طبقا للاسبقيسة فسسسى مجموع الدرجات باشحان الديلوم ،
- توزع الباقيات على أترب المحافظات التي سها عجز سطيقا لما تحسسد ده
   الادارة الماية للتعليم الابتدائي سوادا جاء توزيعيهن على اكثر من محافظة ه
   فيتخذ مجموع الدرجات أساسا للتوزيج تربا أو بعدا من المحافظة الأسلية ه

#### ب ـ بالنسبة للخريجين ؛

- م تكون أولوية التميين داخل المحافظة وفقا للترتيب الاتسى :
  - « الخسة الأوائل من كل شعية ·
- المجندون وفق رفياتهم ( وهوالا يعينون بالزيادة عن النسبة المقسسورة للمحافظة ) .
  - أبناء وأخوة الشهداء والمقتودين
    - « أبنا المهجرين وفق رنباتهم ·
- يستوفى ماقد يتبقى بعد ذلك من نصيب السحافظة ، طبقا للاسبةية في مجمسوع الدرجات بامتحان الدبلوم ،

- يوزه الباتون على ترب المحافظات التي بها عجز مطبقا لما تحدده الادارة المامة للتعليم الابتدائي موافئة والمامة والمعامد المرافئة الابتدائي مراوع أنها أو بعدا من المحافظة الاسليمة والدرجات أساسا للتوزيع تربا أو بعدا من المحافظة الاسليمة والدرجات أساسا للتوزيع تربا أو بعدا من المحافظة الاسليمة والمعدا من المحافظة الاسليمة والمعدا من المحافظة الاسليمة والمعدا من المحافظة الاسليمة والمعدا من المحافظة المعدامة والمعدامة والمعدا
- ٣ لى حالة توزيع الفائش على محافظات أخرى ه تتولى مديرية التربية والتعليم المفتصصصة ارسال ملفات الخريجين والخريجات الفائسين عن حاجتها الى المحافظات التى وزهسسوا عليها ه لتقوم باصدار قرارات تعيينهم ه

#### تأنيا : تواعد نقل المفتريين بين المحافظات المغتلف: :

## ١ - بالنسبة للبدرسين : يراي مايانسي :

- ا ... تقل الحالات الاتبة استثناء من أقدمية المدة ، وفي حدود فلت الأماكن الغاليسة بالمحافظة المقولين البها على الاكتسر :
  - ــ المدرسات المتزوجـــات •
  - \_ أقارب الضهداء ( الزوجة \_ الأخ \_ الأخت \_ الوالدان \_ الابناء )
    - س المهجسسرون ،
  - ــ أخ البجند الوحيد أو اخته الوحيدة (على أن يثبت ذلك بمستندرسين ) .
    - سالبرشين بناءً على قرار من التوسيون النابي البختين «
      - س الحالات الاجتماعية الموايدة بمستندات رسبية •
- ا ... تغدل المدرسية الاتسيسة على المدرس ، ويغشل المدرس المتزرج على المدرس الامسيزب ،
- ٢ ــ تنباف السي مدة الاغتراب اقد مية اعتباريسسسة قدرها سنتان للمسدرس زوج
   البدرسسة وسنة للبدرس زوج الما لمسة في غير القدريس •
- ٣ ــ تشاف الى مدة الاغتراب اقدمية احبارية قدرها سنة للمدرسين والمدرسسات
   اخوة المجندين ووالديهم (بخلاف الاخ الوحيد او الاخت الوحيدة) .
- المحتى رفيات البدرسين البجندين دون النظير الى عدد الأماكن الخاليسة
   بالبحافظة المتلولين شما أو اليما •
- تشاف الى مدة الاخراب مدة اعتباريسسة تعادل ٥٠٪ من مدة خدمسة
   البدرس أو البدرسسسة بالبحا فظات الناقيسسة ( البونيحة فيسسى
   الاحكام البرافلسة للقرار الوزاري) ٠

٦ - ترسل قرارات القرسيون الطيسى أو البحوث الاجتماعيسة او البستندات الرسميسة
 الى الادارة المامة للتعليم الابتدائسسى لفحصها وتقرير مدى أحقية اصحابهسسال
 فى النقل طبقا للقواعد المقسرية •

#### ٢ ــ بالنسبة للنظيار: يرامي لمانسي:

- ا ب لا يتجاوز عدد النظار المنقولين الى أى محافظ سنة ربع عدد المرشحين للتميسيين فيها محليا بوظائف النظسيار •
- ب ... لا ينقل الناظر الى محافظة الا اذا كان أقدم ... في مدة الاشتغال بالتعليم ... م..... وظائف النظارة بالبحافظية البنقيل اليها 4 خلال نفس العام 4

يعتبسد

وزیر التربیة والتعلیم عرباعات ک ( علی مید السسوازی) کے کی کارک کارک

المدد اللازمة نبعاء في الوطيعة الانجوة قبل التعيين في الوطاعة الائلي والمدد اللازمة للياد اللازمة للياد اللازمة للياد اللازمة للياد اللازمة للياد اللازمة المستوات الوطيعية المختلفة حي وطيعية ويسمة مسمم أرمايما و لم

| الوظة الابتدائي أن مؤهلات مؤسط الدة الابداء الموطة الاعدادية (مؤهلات عالي أليدة النائية الموطة الاعدادية (مؤهلات عالي الموطة الاعدادية الوظية الموسالة المو | <br>                              | _                             |   |   |            | r: ',P'     | 1                    |                            |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|---|---|------------|-------------|----------------------|----------------------------|
| البوطة النانها الموطة الاعدادية (مؤهلات عالية البالدة النانهة (مؤهلات عالية البالدة النانهة (مؤهلات عالية الموسية الموسية (مؤهلات عالية الموسية الموس | •                                 | 7                             | <b>≻</b>  | 1                                       |            | 1           | <u>و</u>             |                            |
| الموحدة الاعدادية (مؤهلات عاليا المدة الاعدادية (مؤهلات عاليا المدة الارتبال النها المدة الاعدادية الموسى الموطنية الموسى النها المدة الارتبال النها الموطنية الموسى الموطنية الموسى الموطنية الموسى الموطنية الم | <br>1                             | ~                             | <b>ا ۲۰</b>   | 1                                       | \$         |             | لات عليس             |                            |
| الموطنة الاعدادية (مؤدلات عالي الموطنة الاعدادية (مؤدلات عالي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة ال | ناظر ثانی سناظسو<br>د و ملین سوجه | وکیل تانوی - وکیسل د و مسلمین | خارمتانسى<br>خارسان تاني                                  | l I                                     |            |             | العرحلة النانهاة (مو |                            |
| الموطنة الاعدادية (مؤدلات عالي الموطنة الاعدادية (مؤدلات عالي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة الاعدادي الموطنة ال | 0                                 | -                             | · > ~   | 1 1                                     | وينها      | الدة الأراق |                      |                            |
| ا مؤملات متوسط من قاللازية التحقيق ال | 1                                 |                               |   | 31 1                                    | 3,70       |             |                      |                            |
| ( بوطان )   | T<br>kg                           |                               | مدومه فی اعدادی<br>وکیل اعدادی<br>ناظر اعدادی سیده اعدادی | -<br>مدرمهاعدا دی<br>- ا                |            |             |                      | المرطة الاعدادية (عملا     |
| ( بوطان )   |                                   | i                             | 11  | ا بہ ح                                  | المنيقه    | و فر        | الدةالازية           | r'                         |
| الوظف ( مؤعلانا الوظف الابتدائي   |                                   | 1                             | w w   | ξ,                                      |            | 1 4 5 E     | مدةاليقا             | الملا                      |
|   |                                   | رئيسن                         | ناغرابندای -ساعدموجه<br>مزجه نسم /سادة                    | مدرس آبل ابتدائسی<br>کین مدرسة ابتدائیة | مدرس ابتدا |             | الوثلية              | العرطة الابتدائيسة (مؤهلات |

يجين النقل بين الوظائف المتناظسوة هعضها البعض - كا تجيز الترقية من المستهات الوظيفية المتناظسوة الى المسستيي الاطسي مع مواعاة الشويط المقسورة .

(۱) تنقس هذه العدقيقدار ٤ سنوات للحاسلين على مؤهلات عالية هيمقدار سنتيسن للحاصلين على مؤهلات بين المالية والمتوسطة ٠
 (٧) تزاد هذه العدة بيقدار سنتين للحاصلين على مؤهلات بين المالية والمتوسطة – وبقدار أربع سنوات للحاصلين على مؤهلات متوسطة ٠

## شروط الاعارة الخارجية للعام الدراسي ٢٢/٧٣/

أرلا: تخضع الاعارة الخارجية لقواعد منظمة تضمها الوزارة بهدف تحقيق مبدأ تكافوه القسسرس لمن تثبت صلاحيتهم للاعارة ٥ كما يخضع الترشيح للمواصفات التي تطلبها الديل سسسن حيث المواهل الدراسي والدرجة المالية والتخصص والحالة الاجتماعية وفيرها ويكسسسون الحد الاقسى لكل مدة مصلة في الاعارة ثلاث سنوات ٠

## (٢) ثانيا: هروط التقدم للامارة الخارجية للوظائف الاشرافية:

1) تتبل طلبات الاعارة المقدمة من شاغلي الوظائف الا غرافية من الحاصلين على تقريسو " معتاز " في سنتهن على الأقل من الثلاث سنوات الانجيرة ( فبرايــــــر ٦٩ ه وفبراير ١٩٢٠ ه فبراير ١٩٢١ ) سن لم توقع عليهم أية عقوبات في خلال السنسوات المطلوب عن ٨٠ درجة ) •

#### ويتم الترهيح للوظائف المطلوبة طبقا لما يأتي : \_

- أسنتيمة الاختبار الشخصى الذي يعقد لهذا الغرش
- ب- المواصفات المطلهة من حيث التخصص والدرجة المالية •
- ٢) لا قيد على الدرجة البالية لراغبي الاعارة من شاغلي الوظائف الاشرافية •

## ثالثًا: هروط التقدم للاعارة الخارجية لغير الوظائف الا شرافية:

١) لا تجوز أعارة من أخيى في الخدمة أقل من ثلاث سنوات حتى أبل أكتوبر سنية ١٩٧١ أى لا تقبل طلبات الاعارة البقدمة هذا المام من المعينين بعد ١٨/١٠/١ منهسا سنتان على الأول في التدريس لمن يرغب في الاعارة للتدريس •

<sup>(1)</sup> يشمل لفظ "الاعارة" الندب للممل بالخارج •

<sup>(</sup>٢) الوظائف الاشرافية: ١) وكلام المدارس الثانبية ونظار المدارس الاعدادية ووكلام المدارس الاعدادية ومن في ستواهم الوظيفي ووظائف التعليم الابتدائي ( الوكلا والنظار وموجهو الاتسام ومن في مستواهم ) ٠

٢) نظار وموجهو المدارس الثانوية ومن في ستواهم الوظيفسسي وكل ما يعلوا هذه الوظائف .

- لا) يجوز للما ملين في فير التدريس من فير البعدين عن التدريس أن يتقد موا بطلبات اعارة للتدريس شبتا بها آخر تقارير فنية وسنوية خلال فترة عملهم بالتدريس وبما ملون على أساسها وشرط ألا يقل تقديرهم في السنوات التالية لترك التدريس عن جيست في كل سنة ٠
- ٣ تجوز اعارة من منع أجازة دراسية بمرتب ، أو سافر في بعثة دراسية لعدة لا تقسل عن ستة أشهر بالغارج ، الا بعد مرور عامين ميلاديين على الأقل على تاريخ عود ته الى العمل في ج ٠ م ٠ ع ٠
   الى العمل في ج ٠ م ٠ ع ٠
- إلا يكون طالب الاعارة قد وقعت عليه أية عقربات خلال السنوات الثلاث الأعيرة حتسى
  تاريخ تقديم الطلب ، كما يجب ألا يكون من المقد مين الى المحاكمة التأديبية أو مسن
  الجارى معهم تحقيقات لم يبت في شأنها ،
  - ألا يكون من المعينين على بند المكافآت أو الاعانات ٠
- ٢) يجوز قبول الطلبات من سبقت اعارتهم اعارة ستكملة (٣ "ثلاث" سنوات) فسسى
   الاعارة بالخارج بشرط انتضاء خسة أعوام على الاثل (حتى ١٩٢٢/١٠/١) علسى
   تاريخ نهاية آخر اعارة ويدرج هوالاء في كشوف ترتيب ستقلة بهم ٠
- الا تزيد الدرجة المالية لطالب الاعارة على الدرجة الخاسة وذلك بالنسبة للمدرسين
   الا والمدرسين في مراحل التعليم الاعدادي والثانوي العام والفني ودور المعليين
   والمعلمات ومن في مستواهم الوظيفي ويطبق هذا على أصحاب الوظائف الا شرافيسسة
   في هذه الواحل مين يقومون بالتدريس فعلا ولهم تقارير فنية عن هذا التدريس •
- الا تزيد الدرجة المالية على السادسة بالنسبة لمدرسى التعليم الابتدائى ويطبسق ذلك على أصحاب الوظائف الاشرافية في هذه المرحلة منن يقومون بالتدريس فعسسلا ولهم تقارير فنية عن هذا التدريس •
- ٩) أن يكون طالب الاعارة قد أعنى من الخدمة المسكرية أو أداها فعلا ريراعى فسعى ذلك ملجا ومنشور الائن رقم ١٢ في ١٩٦٩ / ١٩٦٩ الخاص بعدم السفر للخسمارج الا بعد مرور عامين على انتها والخدمة أو الالتحاق بالقوات المسلحة •
- 10) الا تقل درجات أى من التقديرات المطلوبة عن ( ٨٠) ثمانين درجة والدرجسسات المطلوبة هسسى :--
- 1 ... درجتا التقديرين الفنيين عن العابين الدراسيين ٢٩/ ١٩٢٠ ٥١ ٩٧٠ ١٠ ١٩٢١ ٠
  - ٢ ــ درجتا التقديرين السنويين عن فبراير ١٩٧٠ ٥ فبراير ١٩٧١ ٠
- ٣ درجتا التقديرين السنويين في فبراير ١٩٧٠ وفبراير ١٩٧١ للوظائف التسمى
   لا تعطى لشاغلها تقارير فنية ٠

- ۱۱ ـ اذا استحال الحصيل على درجات بعض التقديرات المطلوبة لا في سبب سيستن الأسباب فيراعي ما يلي : ــ
  - ١ الأخذ بدرجات تقديرات أقرب سنة سابقة يمكن الحصيل عليها ١
- ۲ سه فی حالة وجود درجة تقریر فنی واحد أو درجة تقریر سنوی واحد تضاعسف
   درجة التقریر الفنی أو درجة التقریر السنوی لیحل كل شهرها محل درجتی
   التقدیرین المطلوبین •
- ۳ من حالة وجود درجات تقارير فنية فقط أو درجات تقارير سنوية فقسسط تضاعف درجات التقارير الفنية أو السنوية على حسب الأحوال

## رابعا: شروط الاعارة للاناك:

- ۱ ـ تعتبر متزرجة كل من عقد قرانها ٠
- ٢ تقبل الطلبات من الاناث غير المتزوجات و أما المتزوجات فيشترط أن ترفيسيق مع طلب الاعارة موافقة صريحة من الزج على سفر زوجته بغردها ( أى بسيد ون زوجها وأولادها ) وأن تكون موافقة الزج معتمدة من جهة رسعة و وطلبيسين المدرس والمدرسة المتزوجين الراغبين في الاعارة التقدم بطلبي اعارة ستقلسين على أن يرضح كل شهما في طلبة البيانات الخاصة بالاتحر و
- ٣ ــ اذا أدرك الدور الزوجين في الترشيح لبلدين مختلفين تمت اعارتهما معسما الى البلد الاقل في المعاملة المالية •
- لغى اعارة الزوجة تبعا لالغا اعارة زوجها له لم يوافق الزرج كتابة على بقائها في الاعارة بغردها و وشرط أن توافق الدولة المعارة اليها أيضا على ذلك وله المعارة اليها أيضا على ذلك وله المعارة اليها أيضا على ذلك وله العارة بغردها و وشرط أن توافق الدولة المعارة اليها أيضا على ذلك وله الاعارة بغردها و وشرط أن توافق الدولة المعارة اليها أيضا على ذلك وله العارة بغردها و العارة العارة العارة العارة بغردها و العارة ال
  - عرفق مع طلب الاعارة المقدم من المطلقات وثيقة الطلاق أو صورة معتمدة منها
- ٦ تحال الى التحقيق وتحرم من الاعارة حاليا وستقبلا كل من لا تبادر بالاخطـــار
   عن أى تغيير يطرأ على حالتها الاجتماعية خلال الغترة التالية لتقديم طلــــب
   الاعارة وحتى تاريخ اعتماد الاعارة من السيد الوزير •

## خاسا: تقديم الطلبيات:

- ا ـ تقوم مديريات التربية والتعليم في المحافظات بطبع استمارات طلب الاعارة طبقسا للنموذج المرسل مع هذه الشروط ثم توزيعها على المدارس والاقسام لتسهيسسل الحصول عليها ويجوز استعمال بديل لاستمارة الاعارة بشرط أن يكون شامسسلا لكافة البيانات المطلوبة في الفهوذج •
- ٢ سيقيم طالب الاعارة بمل البيانات المطلوبة بكل دقة مع لصق طوابع دمضة قيمتها عشرة قروش وطابع نقابة المهن التعليبية من فئة الخسيين مليط ( للنقابسيين)

- مع لصتى صورة فوتوفرافية حديثة ٣ × ٤ سم ه على أن يراعى النص كتابة على الله على النص كتابة على الله على ا
- ا مدة التخصصفى الموهلات الحاصل عليها مثل :-موهلات علية : رياضيات - طبيعة - كيميا - نبات - حيوان - جولوجيا النب النب النب الموهد الموسود - كيميا الموسود النبات - حيوان - جولوجيا
- مواهلات أدبية: انجليزي سعري ستاريخ سجفرافيا سفلسفة ٠٠٠ الخ ٠ مواهلات التربية النسوية: تدبير ستفصيل ٠٠٠٠ الخ ٠
- مواهلات التعليم الصناعي: برادة سحدادة سيكانيكا ٠٠٠٠٠ الخ ٠ نظري أوعلى كل على حدة ٠
- جس بالنسبة للدراسات التكبيلية ينبغى توضيح المواهلات السابقة لهسسده الدراسات شل: ثانوية عامة سد بليم زراعى سد بليم صناعى ١٠٠٠ الخ
- د سه على الذين يجيد ون التدريس باللغات الأجنبية أن يرضحوا ذلك فسسسى طلب الاعارة وعلى المديريات التعليبية أن تواكد أو تنفى ذلك في خانسسة البلاحظات •
- هـ سروجود أوعدم وجود الاعارات السابقة ما أستكمل منها أو مالم يستكمل وتاريسخ كل منها وسببعدم استكمال الاعارة في حالة الاعارة غير الستكملة •
- ٣ يلقى كل طلب لا يسترنى مقدمة كتابة كافة البيانات المطلوبة بنه موطالب الاعسارة
   سئول عن صحة البيانات التى يدونها فى طلب الاعارة م فاذا تبين عدم صحتها
   الفيث اعارته حاليا وستتبلا فضلا عن الاجراط تالتاديبية •
- على كل من طالب الاعارة والمديرية التعليمية التابع لها أن تخطر ادارة الاعارات
  الخارجية فورا بأى تعديل يطرأ بعد تقديم طلبات الاعارة على الدرجات الماليسة
  أو الحالة الاجتماعية أو الوظيفية أو مقر العمل •
- طلبات الزوجات المدرسات المرافقات لا زُواجبهن في الخارج في أجازة بدون مرتب
   ترسل ماشرة الى المديريات التعليجة التي يتبعنها
- آ تقدم طلبات الاعارة الى الروساء المباهرين لمراجعة بياناتها واعتمادها تسسسوان تجميمها وارسالها الى الحديريات التعليمية المختصة أما العاملون فى ديسسوان الوزارة واداراته فتقدم الطلبات الى الروساء المباهرين فى كل ادارة لاستيفساء بياناتها واعتمادها من المدير المختص من مدير شئون العاملين وارسالهسسا بعد ذلك الى ادارة الاعارات الخارجية ويستبر ديوان الوزارة واداراته وحسدة مطاللة للحديرية التعليمية من حيث الترتيب والحصص م

- ۴ مشكل في كل مديرية تعليمية لجنة برئاسة مدير التربية والتعليم أو وكيله وتكسسون مهمة هذه اللجنة ما يلي : ...
- إسر أحدة التقديرات الفنية والسنوية المدونة في طلبات الاهسسسارة المقدمة من الما ملين بالمديرية سواء في ذلك القدامي أو المنقوليين اليها في المام الدراسي الحالي للتأكد من أنها صحيحة وستكملة ( يرجع للبند ١٠ من ثالثا ) .
  - ب- التأكد من انطباق شروط الاعارة على مقد مى الطلبات •
- ج استهماد من صدرت أوامر تنفيذية بحرمانهم من الاعارة ستقب الله المدة معينة .
- د ... تعنيف الطلبات الى المواد الدراسية المختلفة ثم ترتيبها ترتيبسا تتازليا طبقا لجموع الدرجات ،
  - هـ يواهى فى ترتيب أولوبات الاهارة ما يأتى كل فئة على حدة : ...
  - ١ ــ زوجات الشهدام والمعتودين بسبب العمليات الحربية •
- ٢ المجندون الذين قطعت اعارتهم أو الذين صدرت لهم أوامسر
   تتفيذية بالاعارة ولم ينفذوها بسبب التجنيد
- ۳ من قطعت اعارتهم لاسباب خارجة عن اراد تهم وضى على عدد تهم أقل من خمس سنوات وذلك لاستكمال الثلاث سنسوات المقررة للاعارة .
- المتقد مون للاعارة لا فل مرة أو من قطعت اعارتهم لا سباب خارجة
   عن أراد تهم ونس على عود تهم خس سنوات فأكثر
- من سبقت اعارتهم اعارة ستكملة وضى علس نهايتها خسسس
   سنوات فأكثر
- و ويرامى فى الترتيب التنازلى داخل كل فئة من الفئات الخمس السابقة عند التساوى في المجموع لما يلى :\_
- الاقتر عدد افى درجات تقارير الامتياز ، فالافضل فى مجمسيع درجتى التقديرين الغنى والسنوى عن العام الاتجير ( وذلسك للفنيين ) فالاعلى مواهلا فالاثير سنا .
- الأعلى في درجة التقرير السنوى الأخير بالنسبة لمن لا تتطبيق عليهم التقارير الفنية
  - ز سم يتم الرصد في قوائم مطابقة للنموذج المرفق مع مراعاة الاتي : ــ
- ا ساستها عجم البيانات المطلوبة في هذه القوائم وتعتبر المديرية التعليمية ستولة عن ذلك مسئولية تامة ، وللادارة العاسسة للاعارات الخارجية بالوزارة استبعاد كل حالتفير ستوفاة أو بها تعديل غير موقع عليه من لجنة المديرية ،

- ا ــ القاعبون بالتدريس من الوظائف الاشرافية والمدرسون الاوائسل والمدرسون بالتعليم الثانوي العام والفني ودور المعلميسيين والمعلمات •
- ب القافيات بالتدريس من الوظائف الاشرافية والمدرسات الأوليسات والمدرسات بالتعليم الثانوي العام والغني ودور المعلسسيين والمعلمات •
- ج ــ القائمون بالتدريس من الوظائف الاشرافية والمدرسون الأوائسل والمدرسون بالتعليم الاعدادي •
- د القائمات بالتدريس من الوظائف الاشرافية والمدرسات الأولينات والمدرسات بالتعليم الاعدادي •
- هـ القائمون بالتدريس من الوظائف الاشرافية والمدرسون الاوائسل للفصول ومدرسو الفصول بالتعليم الابتدائي •
- و \_\_ القائمات بالتدريس والبدرسات الاوليات للفصول ومدرسسسات الفصول بالتعليم الابتدائي ٠
- ز \_ القائمون بالتدريس من الوظائف الاشرافية والمدرسون الاوائسل والمدرسون من غير مدرسي الفصول ( تربية موسيقية \_ تربيســة فنية ١٠٠٠ النم ) كل مادة على حدة .
- ع ــ القائمات بالتدريس من الوظائف آلا شرافية والمدرسات الأوليسات والمدرسات من غير مدرسات الغصول ( تربية موسيقية ــ تربيسسة فنية ١٠٠٠ الخ ) كل مادة على حدة ٠
- طـــكل تخصص في التعليم الصناعي يرصد في قوائم ستقلة طبقــــا للترتيب التنازلي العملي والعلى كل على حده •
- ی ـ ترصد کل وظیفة من الوظائف الا داریة علی حده فی قوائم مستقلمة
   طبقا للترتیب التنازلی •
- كما يراعى فى رصد المتقدمين لشغل الوظائف الاشرافية أن يرصيد شاغلو الوظيفة الواحدة فى قوائم مستقلة طبقا للترتيب التنازلي •
- ٨ تعد كل مديرية تعليبية نسختين معتدتين من قوائم الترتيب وموقعاً
  عليها من جميع أعضاء لجنة المديرية تحفظ أحداهما بالمديرية وترسسل
  الثانية ( الأصل ) إلى ادارة الاعارات الخارجية بالوزارة وذلك فسسى
  مظاريف مغلقة سرية ،

٩ ـ تبقى جميع طلبات الاعارة والاستمارات والبطاقات فى المديرية التعليميسسة
 ولا ترسل الى الادارة العامة للاعارات الخارجية بالوزارة ثم تودع فى ملفسات
 الحدمة للرجوم اليها عند الحاجة ٠

## سادسا: الشروط الزمنية للتقسدم:

- 1 \_ أ \_ آخر موعد لوصول طلبات الاعارة الى الرواساء المباشرين هو ٢٣ مار س
- ب. آخر موعد لوصول طلبات الاعارة الى المديريات التعليمية هـــــو ٣٠ مارس ١٩٧٢ .
- جسس آخر موهد لوسول قوائم الترتيب إلى ادارة الاعارات الخارجية بالسوزارة هو ۲۷ أبريل سنة ۱۹۷۲ ·
- ٢ سه لا يواخذ بأية تعديلات بعد ارسال قوائم الترتيب الى ادارة الاعارات الخارجية
   ١٩٧٢ بالوزارة كما لا تقبل أية قوائم ترتيب بعد ٢٧ أبريل سنة ١٩٧٢ ٠
- ٣ تقيم ادارة الاعارات الخارجية بالاعداد لحركة الاعارات بعد يوم ٢٧ ابريسسل
   ١٩٧٢ مباهرة طبقا لبل يأتى :...
- أ ساهداد الترتيب النهائي على مستوى الجمهدورية وذلك يأن يرتب جميسه أوائل المديريات التعليمية ترتيبا تنازليا ، ثم الثواني فالثوالث وهكسذا وتكون المفاضلة بهن الحالات التي يتساوى فيها المجموع باعطاء الأوليسة للأفير سنا ،
- ب الداد قوام بحسم المديريات التعليبية بحسب نسبة عدد مدرسيييي المادة الدراسية في كل مديرية الى عدد مدرسي المادة في جميسيسع المديريات التعليبية ،
  - ج- سرصد قوام الترتيب النهافية في الكشوف الخاصة بذلك ·
- هتم الترهيج طبقا للجدارة بحيث يرهج الأعلى في الترتيب إلى البلسد الأفضل في المراملة المالية مع تجاوز الترتيب بما يتفق والفروط التسي تطلبها الدول من حيث المواط الدراس أو الحالة الاجتماعيسية أو الدرات الخاصة ( التدريس باللغات الاجتماعيسية مثلا ) أو بما يخفف من أعباء الموانية ،
- عليات الاعداد بحيث تكون حركة الاعارة مددة للاعتماد في موسسد
   أقساء آغر يونيو ١٩٧٢ .
- عقب اعتماد كل حركة تقيم الادارة بتزييد السفارات المعنية في القاهرة بنسخسة
   من الأوامر التنفيذية الخاصة بالمعارين اليها

#### أحكام عامسية:

- ١ -- لا تقبل طلبات اعارة الا من الما لمين في وزارة التربية والتمليم وفرومها ١٠
- ۲ سالا تقبل طلبات اعارة من متعددی الزوجات ه وتلفی علی الفور اعارة من یحسستری پاکتر من زوجة خلال مدة اعارته .
  - ٣ ... لا تقبل طلبات اعارة من الذين يزيد سنهم في أول أكتوبر ١٩٧٢ على ٧ ه عاما ٠
- عدم من فرصة التقدم للاعارة لمدة ثلاث سنوات المعتذرون لائي سبب من الاسبساب
   عن تنفيذ الاعارة بعد صدور الازاعر التنفيذية •

- ٧- يدرج اسم طالب الاعارة في قوائم المرحلة التمليعية المقيد عليها ويعمل بها قعسلا عند تأريخ تقديم الطلب الى الرئيس الباغره الم من يعمل في مرحلة قور المرحلة التي يعمل بها قعلا اذا كان قسست أخيى في هذا العمل عامين دراسيين على الأقل والا قيدرج ضمن المرحلسسية التعليمية المقيد عليها ٠
- ٨ لا تحتسب اعارة سابقة لمن قضى أقل من أربعة شهور وعاد لسبب خارج عن ارادته
   أما من قضى أربعة شهور فأكثر وعاد لسبب خارج عن ارادته تحتسب له الاعارة عاما
   كاسسلا .
- ٩ سـ يعتبر في حكم الاعارة الندب إلى سوريا زمن الوحدة والى السودان قيسل ١٩٥٨
   وكذلك مدد العمل بالبراكز الثقافية وفيرها بالخارج

## ١٠ ـ النقل من دولة الى أخــرى:

- لا يجوز النقل من دولة الى أخرى الا للجمع بين الزوجين المعارين وبنا على على طلبهما وبتم النقل الى الدولة الاقل في المعاملة العالمية بالنسبة لا يهما على على الاثير من تاريخ صدور الاثر التنفيذي باعسارة أحدهما وبشرط وجود أماكن بالدولة التي يتم النقل اليها م
- 11 س يستبعد كل من وقعت عليهم عقوبات أو أحيلوا الى المحاكمة التأديبية بعد التقدم بطلب اعارة الى الرئيس المباشر وحتى التاريخ المحدد للسفر وعلى المديريسسسة التمليمية التابع لها صاحب الطلب المبادرة باخطار ادارة الاعارات الخارجية فسور تقرير المقوبة أو الاحالة على المحاكمة التأديبيسية ،

- ٧ سـ تقيم العديرية التحليمية باستدعاء المعارين والخند بهن الذين صدرت لهسسم أوامر تنفيذية لا تخاذ الخطوات المعلقة باجراءات السغر وهي ٤...
  - اً سم بيانات استخراج جوازالسغر ٠
- ب سند خطاب موجه للسحة لتطعيم البدرس وأسرته لاستخراج غيادة التعلمسيم الدولية
  - جس خطاب موجه للسجلات المسكرية في حالة الحاجة اليه
    - د سه شهادة الخبرة في حالة الحاجة اليما •
- هدسد موافقة مكتب الائن تستوفيها المديرية معليا بمعرفة مكتبأمن المعافظة
  - وسد استهفاء المديرية التعليمية لخلو لدمة المعار من الديون -
- ز أستيفًا \* بيانات استمارات تساريح العمل من مسلحة الأمن العام بعسيد. موافقة كتب الأمن بالمحافظة •
  - (۲) التصديق من المديرية التعليمية على جميع هذه الستندات
- 17 بالنسبة للأعارا عالله ول التي تتحمل جميع تكاليف الاعارة يتوجه المرشح بخطساب من المديرية القمليمية التابع لها موجه الى سفارة الدولة الممار اليها ... ومسم جواز السفر وضريح العمل وصورة فوتوفرافية منها وشهادة التطميم الدوليسة ... وذلك للحصول على تأهيرة الدخول وتذاكر السفر .
- وأما بالنسبة للاغارات الى الدول التى تتحمل ج م م م م تكاليف الاعارة كلبسا أو بعضها ( خل السودان والسومال وجمهورية اليمن الشمبية والجمهوريسسة العربية البخية ولبنان م م وغيرها ) م فيتوجه الموهم الى الادارة الماسسة للاعارات الخارجية ومعه جواز السفر وتصريح الممل وسورة فوتوفرافية منه وهبسادة التطميم الدولية سوزلك للحصول على تأشيرة الدخول وتذاكر السفر م
- ١١ سيقيم العرض عقب حصوله على تذاكر السفر ومعرفة التاريخ المحدد لسفره سيقسم بالتوجه الى مديريته التعليمية للحصول خيا على خلو الطرف وذلك خلال يوميهن على الافتر قبل مود المفادرة ٠
- ١٥ سيتوجه البرضع وممه خلو الطرف وتذاكر السفر الى ادارة الاعارات الخار جيسسة بالوزارة في التاهرة للحصول على بطاقة المغادرة وذلك في ساعات الحمل المقررة خلال اليومين السابقين للمفادرة .

يعتمسد كأ

رعسس وظمي يجان ينذ العام 1711/10 مختسى العس

וואואו לר جدول رقم (۱) \_ \*أ \* تطبير أعسداد التلايسيا Ą

اجالىالتمليسم

الاعداد بالفني

التربية الخامة

د ورالملين والملمات

ئانوى تجارى ا

عانوي زراعي

تانويمناي

انوىءام

اعدادىعام

ابناء

العرجل

410,222,3 75-775-01

11113

31 16-1

. Y. X. 0.1

17410

3-1634

18271

111,117 11574. 111781

-1431

7A7617 . 6 36 4 4 13461

1817171

1116031 4-171-4 And on A

1117/10 31/0111 11/31/11 11/11/11 11/11/11 1111/1.

31 5/11

LOXEI

2111

11.1

OISTAL

YYIY

ولماءرولا

44.5.14 21272

115-61 1-3055

11 1/ 11 1.517

1116321

111/111

46253.45 27.11.24.2

.110 1387 1.13 4013 1313 777 7377 4541 1131

100,701 115,071

31/14

1-1/711

117110 11771

118,711 118,718

11/.711 71/11/1 11/YL11 11/11/11

.100

431°A1 110/011

TTJITT 77.77 77778 TAPLET

122/38

111/131

X-1,114 1 . FOYL 1-8/3-1 الماراهه 1771 131,113 1777

141417 TOTAJIOA 7570710 75.15 7.15 TIXAXIT OLYCLLA 41 5 4315 או אל - אול א TALTALT מ זות ו זות ז 77077171 11,113

11/1/// 1941/4.

11173163 27.02717

31434 130613 133613 161613

73.6.4

015-11 27.97

1AT JIO.

131/33 8 - 7 - 79 . 22. 73 11401

13161 ¥11/31

> 1417800 310,018

11-11

· del l 10013 11.03

17771 1114

3-43-163

1413 1 100

771601 AO F LA

11434

لمغنورتم (1)

|       |          |         |                  |         |          |         |         |                                       |               |          |          |          |          |         |                           | 1          |
|-------|----------|---------|------------------|---------|----------|---------|---------|---------------------------------------|---------------|----------|----------|----------|----------|---------|---------------------------|------------|
| 141   | 111      | 1.0     | 121              | 331     | 12.1     |         | 1       | 17 1                                  | 311           | 111      | •        |          |          |         |                           |            |
| 31.4  | 181      | 77.1    | X 1 X            | 1.1     |          |         | :       | 144                                   | 170           | 7117     |          |          |          |         | التربية الخاصة            |            |
| 101   | 131      | 331     | ب<br>د<br>د<br>د |         |          | 400     | ۲<br>۱  | 177                                   | 111           | 171      | į        | ,        | •        | ويعنهان | دو المعلمين               |            |
| 7 % 8 | 317      | .11     | ب<br>ام<br>ا     |         | 1        | 17.7    | 117     | 31.1                                  |               | ).<br>}  |          | -        | -        |         | تانوی زراعس   ثانوی تجاری |            |
| 71.   | 7.7      | YAY     | >                | : :     | 1        | ۲.      | 17.     | 131                                   | 111           |          | •        | •        | :        |         | تانوی زراعس               |            |
| 613   |          | -       |                  | 1       | ۲۵)      | ۲۰۲     | 141     | 301                                   | 77.           |          |          | :        | :        |         | تانوی مناعی               |            |
| 1.1   | 1        |         |                  | 115     | <u>.</u> | 15.1    | 17.     | 11.                                   | :             | •        | .a<br>ml | ;        | :        |         | الموى قيام                | +          |
| •     | ,        |         | -                | 7       | ۲.       |         | ۲۲      | •                                     |               |          | 7        | ۱۰۲      | <u>:</u> |         | Ç                         | ٠. ١. ١. ١ |
|       |          | 1 1     | T                | 717     | 727      | 311     | 111     | -<br>6                                | ; ;           |          | 111      | 111      | :        |         |                           | اعدادی عا  |
|       |          |         | 16-              | 177     | 11.      | 177     | 171     | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , |               | 117      | :        |          |          |         |                           | ابتدائي    |
|       | 14/ 7/ 1 | 1111/7- | 11/-/11          | 1111/14 | 71/111   | וו/אווו | 91/1111 |                                       | ) F / C F B I | 11/31/17 | 11/11/11 | 11/11/11 | 171171   |         |                           | الوطلة     |

عدول رقم (١) "ب" التفيسج النهسسي لمدد التلاسية

- ۱۳۷ -جـــدول (۱) مي. التوزيم الدرجات المالية خفل الفترة من ١٩٦١/٦٠ حتى ١٩٧١/١٠ من لعتبار سنة ١٩/١١١١ هي منة الاَـــــــــــام.

| المادة علم  |                  | 3.1              |           | 111                                     | 11,     | ٨٢١       | 17.     | 7.71        | 184               | 10.     | 111                      | ٧١١     |
|---|------------------|------------------|-----------|---|---------|-----------|---------|-------------|-------------------|---------|--------------------------|---------|
| الدرجات المعال المنسون )<br>ا) المعال المنسون )<br>ب) الخدمات المعاوضة )  | :                | :                |           | 1.                                      | ) · ,   | 111       | 111     | 114         | 211               | 7 7 1   | 11,                      |         |
| الدرجات الادارية والمكتب  | : :              | 1114             | 111       | 1 | 101     | 9 • • •   | 1-4     | 1-1         | 17 A              | . 71    | A31                      | 101     |
| اجمال هيئاتالته ريسسن   | :                | 3.1              | = :       | 1114                                    | 171     | 121       | 14.0    | 331         |                   | ٠, ١    | 144                      | 191     |
| درجات هياات التدريسية الدرجات الدرجات التخصيسة بن المنيسسة بن المنيسسة جادرجات الأخانسب المناسبة المن | : <del>:</del> : | ī ; ; ;          | ه.<br>۱۰۸ | 910                                     | ) E Y   | 1.<br>111 | 7 . 5   | 111         | \$4<br>641<br>141 | 151     | 101<br>101<br>101<br>101 | 11.     |
| اجال الرغاف ليـــــــــا  | :                | 10.              | 181       | 101                                     | 171     | 707       | 100     | ۲<br>۲<br>۲ | A 0 0             | 11.1    | 11.1                     | 11.3    |
| السنسوات<br>الجموات الوظيفيست   |                  | יויוויו וויוויוי | 1117/15   | 1718/75                                 | 35/0861 | 1111/10   | 11/4661 | ALÍVEBI     | AL/VEL   YL/1111  | 11/-411 | 1447/11 14774-           | 14/1411 |

- ۱۱۸ -جديل رقم (۳) " أ" تطو اعتماد اعالتيبية والتمليم (يالاقف جيــــه)

|                           |         |           |             | -      |   |        | •               |         | -       | -       | •      |                    |
|---------------------------|---------|-----------|-------------|--------|---|--------|-----------------|---------|---------|---------|--------|--------------------|
| جلستفال                   | -1143   | • 1 - 0 - | 1971        | 1610.  | 4 | YLALY  | • 41.0Y         | 4171Y   | 30123   | ۲۸۰3۰۱  | 01110  | 11147              |
| الزآيات                   | .4      | 1 × ·     |             | 14:    | 1.h::                                   | 1,7    | 1,45.4          | 1,177   | , yey   | 1191    |        | • b ž 4            |
| الباب الراب المحمد الزي   |         | νί::      | • 111       | 140.   | 4400                                    | 4410   | 1.1.            | 3771    | 14.41   | 1117    | 7377   | 16-3               |
| -                         |         | 1813      |             | 1-4-   | :                                       | 317    | • 34            | :       | 1       | -       | ı      | i                  |
|                           |         | 174.      | 1116        | . YA.  | . EA.                                   | 1111   | 11.0            | , AY    | 1 × 4 1 | 1111    | 1342   | 16-3               |
|                           |         |           |             |        |   |        |                 |         |         |         |        |                    |
| مسولات نيباسي             | ,       | 31.31     | AAY.        | 31.0.4 | 1451                                    | A-14   | 1 2 1           | •       | 11,     | -111    | 1331   | 1710               |
|                           |         | 1111      | · ·         | 311    | 1,1                                     | ı      | 7               | ١       | 17 A    | •       | ٦<br>٠ | <b>41</b>          |
| مشروطات التعليم           | 1781    | 36.6      | <b>&gt;</b> | 11.1   | 1111                                    | 4-41   | 77.             | 121.    | 16.94   | 11      | -111   | 11-1               |
| البابالتاكالتخدا عاستمارة |         |           |             |        |   | r      |                 |         |         |         |        |                    |
| المالية المالية المالية   |         |           | W.e         | 1-8    | 1.6311                                  | 71417  | 17171           | 11000   | VLAII   | 11111   | 1101.  | 11711              |
|                           |         |           |             |        |   |        |                 | 9.1.3A  | λ. Υ    | 36.147  | 111.6  | 46144              |
| اللاثالاق - إخساط         | 21.47.1 | 77.077    | - Al 33     | ٠٠٧٠٠  | 310                                     | A-24.4 |                 |         |         |         |        |                    |
|                           | 171171- | 11/11/11  | mw/m        |        | 31/31/15                                |        | •1/1111 11/VIVI | A1/7134 | 71/1161 | 117-771 |        | .A/1.Abi 1.A/3.Abi |
|                           |         | - 1       |             |        |   |        |                 |         |         |         |        |                    |

جدول (۲) "ب" جدول (۲) "ب" التوزيج النسبي لاحمادات التوزية والتعليسسم

| 11              | 147 14.            | 171 771               | TTY T 1T   |  |
|-----------------|--------------------|-----------------------|--|--|
| :               | 2 4 3              | 3 7 0                 | ۲۰۲  |  |
| 1.3             | # 7 <del>*</del> * | •11                   | AAA  |  |
| 70              | ا ج<br>ا           | 111                   | Yex  |  |
| ».              | 7 7 2              | • 3 (                 | 177  |  |
| ٧٠              | ₹   5              | •11                   | 77.  |  |
| 11              | 1 T                | 111                   | 341  |  |
| ٧,              | • 77               | 11.                   | 111  |  |
| 71              | 31<br>11<br>14     | 31                    | 100  |  |
| 111             | 114                | 1-1                   | 111  |  |
| -               | : : :              | 1:                    | · ·  |  |
| جلةالبابالتالسث |                    | البابالطاني - معرفيات | اابابالازل – أجـــــــــــــــــــــــــــــــــــ |  |

| طيعًا لمعلية السع العلي في السلطط | عن الاحتياجا عالما طهة لواحل العملي المختلف |   | F |
|-----------------------------------|---|---|---|
|                                   |   | 1 |   |

W 17 18 18 ---

1 1

1911---

# FA

# # · · ·

ZT---

\*\*\*\*\*\*\*

4-34

日本海州日日日

X 0 . . .

四八----

\*\*\*\*\*

1

----

7 ...

11...

١

--- I LAI

\*\*\*\*\*

----

75000

7. . . .

١

 40...

14----

\* 1 1 W - - -

--- 3AE

1 1 A A T - - -

--- 12.12.3 ---- 12.12.8

184---

سند المدى

٦. ت

الماليالقي

-

-

-

اخرى القماطا

ş

Y;

تجعيد الأقسات العوس

---BE 3%%

\*\*\*\*\*

2 - 3 - 3

医 11位 11 - - -

10....

1-XY---

X.M. E . . .

TINE ...

TE 37 ---

١

١

ı

١

ı

١

١

78 TT ---

ساني الانسام الداخلي

#£ 1 - - -

١

1

AE 1 ---

١

¥€ 1 - - -

۱

تجهيزاً عالاتمام الداخلية يدور المعليين والعملمات --- 11 A

دور العلين والعلاات

التين تجــــالرى

| الماقــــــى   | اعتماد ات مقـــــررة<br>خلال زيارة رئيــس<br>الــوزرا* | احتياجـــات<br>الخطة الماجلة | المرحاسسة      | , |
|----------------|--|------------------------------|----------------|---|
| ٥٤٤, ٢, ٢٣٩, ٢ | ۲۰ هر۴۳ ۱٫۰  | ه ۲۸۳٫۸۸ ر                   | ابتدائسسى      |   |
| 1777 م         | ۰٤ ۲ ۲ ۲۷  | ۳۷۹ره ۳۰ره                   | اعدادي         |   |
| ۲۶۹٫۴۵۲۸       | ٤٩٢٫٢٠٠  | ۸۶۲ر۱۵۷ر۲                    | فانوي عسسام    |   |
| Y17,Y0.        | 7  | ۰۵۲٫۲۵۰                      | د رر المعلمين  |   |
| 7,71174.4      | ۰۰۰ در۲ ۳۸   | ۲۸۰ ۹۳ مر۲                   | صناءی          |   |
| ٨٥٤٠٠١         | 1٤٦٫٩٠٠  | ٨٥٣٫٧٨٥                      | زراءي          |   |
| ١٠٠٦٢٠٠١       | ۲۰۹٫۷۰۰  | ۲۰۷۱ ه م ۱۸ ۱                | تجــــاری      |   |
|                | ۰۰۰ر۳۳   | ۳۳٫۰۰۰                       | سكن للمه رسيين |   |
| ۱۹٫۰۳۲٫۰ ٤۱    | ۲۶۴۰ ۱۶ و ۳  | 137,533,77                   | 3              |   |

24 g

|               | وبالاضافة الى ما سبق تحتاج مبائى دور المعلمين والد<br>د الخليسسة تتفيذا للقرار الوزارى المنظم لدور المعلمين والمعلما |
|---------------|--|
| ۲۶٤٩٣۶۰۰۰     | اجمالية قدرهــــــــــــــــــــــــــــــــــــ   |
| ٤١ -ره۲ هر ۲۱ | وبذلك يكون جملة المبلغ المطلب وب   |

| -             |                     |               |              |   |                  |           |              |                        |
|---------------|---------------------|---------------|--------------|---|------------------|-----------|--------------|------------------------|
|               | عتما دات            | <u> </u>      |              | يا جلــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | للخطـة ال        | اجات طبقا | الاحتيا      | T                      |
| ما فى المطلوب | فسلال<br>سانة او    | وملسة ا       | جديسد        | احسلال                                    | اضا فات          | استكمال   | سيانة        | المحافظسة              |
| 1             | لسيدرئيس<br>الوزراء | 1             | (            |   |                  |           |              |                        |
|               | الوزراء             | -             | <del> </del> | <del> </del>                              | ļ                | <b> </b>  |              | ļ                      |
| 171714.       | _                   | 171714.       | 7801         | 175000                                    | £ 7 A            | 1.2.      | 7071.        | القامسرة               |
| 78271         | -                   | 778791        | 1770         | 7.7                                       | 1                |           | 1            | اسكندرية               |
| *10YA8        | ٧٠٠٠٠               | 344044        | 181          | 1817                                      |                  | Y         | 77546        | 1                      |
| 70708         | 111600              | £ 4 4 1 . E   | 1107         | 1071                                      |                  | ļ         | 27078        | 70 4                   |
| <b>7581</b>   |                     | 7881          | 111          | 1787                                      |                  | YA        | 7.7.         | الدربية                |
| 78095         | 74                  | AY098         | 17           | Y   | 1                | 114       | 77098        | كفرالشيخ               |
| Y1011.        | 0977.               | AYOEY.        | 1277         | £ £ # Y • •                               |                  | 441       | EYYY.        | 1 7                    |
| 110811        | 1                   | 1.40497       | 178          | 1.Y1                                      | i                | Y1Y1.     | 1            | التليوبية              |
| 77710         | , 20000             | 117110        | γ            | 07  | 77.4.            | ł         | 7372         | الدقهلية               |
| 0 X + 75 Y    | ۸٠٠٠٠               | 787.40        | 14           | 1710.                                     | 17               | 77        | 1.110        | د. میسا داد            |
| 375377        | 1                   | ļ             | '^'          | ł   |                  | -         | 74070        | المرتية                |
|               |                     | 375377        | _            | 177                                       | 177700           | 10.0      | 11111        | الجيزة                 |
| 101.YI        | Y1.Y                | 719771        | -            | 7880                                      | 1.07             | ۸۵۰۰      | 11871        | المسوم                 |
| ***           | 78988.              | 7 6 9 6 7 .   | AAAY F C     | 444                                       | 17               | 7077      | 10717        | بئی سویف               |
| 111100        | £ 4) 7 +            | ه ۲۰۸۶ ه      | 104          | Y0Y0                                      | Y000.            | 44.4      | 0.414        | النيسا                 |
| * 6 7 1 1 1   | 777                 | *******       | Y            | 71  | 079              | _         | ****         | استيوط                 |
| XX0737        | 70                  | <b>TYA®AA</b> | <b>T1Y</b>   | 1217.                                     | 117              | Y         | <b>TAOAA</b> | سوهاج                  |
| 1177.7        | 44                  | 777711        | Y1           | 17  | 1.77             | 147       | 17711        | تنسسا                  |
| 310777        | _                   | 777018        | 140          | 71  | ለ <b>፡</b> ለ ነ · | _         | 1101         | اسوان                  |
| 77777         | _                   | 147747        | 97           | _   | Y1Y              | -         | 1777         | ماروح                  |
| 111789        | -                   | 111789        | ٥٠٨٠٠        | Y 0 8                                     | <b>*</b> £       |           | 711          | البوادي<br>الجديد      |
| ٥٤١٣٨         | _                   | 47180         | 70           |   | ۳۸۱۵۰            | 18        | 14010        | المسو                  |
|               |                     |               |              |   |                  |           |              | 1                      |
|               |                     |               |              |   |                  |           |              | بورسميد<br>الاسماعيلية |
|               |                     |               |              |   |                  |           |              |                        |
|               |                     |               |              |   |                  |           |              | السويس                 |
|               |                     |               |              |   |                  |           |              | , ,                    |
| 4336424       | 1 - 5 7 0 7 - 1     | 4.44.4        | 19 • • • 8 Å | 111111                                    | 14.068.          | 70874     | Y. 0 Y 1 A   | جبلية                  |

##.

## ج. ... برادق مع هذا كدوف موضحا بديا أعداد التلاميذ في كل مرحلة ه وكذلك أعداد التخوت اللازم تجديدها •

## فاليف تجديد التجهيزات بمراحل التعليم الختلفة

| المرحاسسة     | جملة فسف ف<br>التلا ميسسا، | تلامية الفترة<br>المسافيسة | تلامية الفترة<br>المبياحيسة            | ثقد يوهد د.<br>الثافسوت<br>الكليسسة |       | تكانة التغوت<br>التي تحتاج<br>تجديــــد |
|---------------|----------------------------|----------------------------|--|-------------------------------------|-------|---|
| ابتدائسس      | X4 X4 F3 T                 | 1 • 1 4 7 • 7              | *****                                  | 7 A 4 A E                           | 19771 | 11277                                   |
| امدادی مام    | Y+ 2847                    | 14.67.                     | ************************************** | <b>11119</b>                        | 77929 | 244446                                  |
| فانوى فسسأم   | 747996                     | 746.                       | 74.706                                 | 110444                              | 7774  | 177917                                  |
| فانوی صناعی   | A { T Y T }                | -                          | 7 443 7                                | 44143                               | 1.064 | 7 77 77                                 |
| فانوى فجارى   | 140414                     | 6646.                      | A1.Y1                                  | 1.041                               | 1.140 | 7.41.                                   |
| فالبسوى زرامى | 44144                      | _                          | 77177                                  | 17071                               | 1111  | 74277                                   |
| د ور المعلمون | 77767                      |                            | 77717                                  | 14444                               | 76.7  | 7.547                                   |
|               |                            |                            |  | ,                                   |       | 1977907                                 |

| •         | جملة البيالغ المطلقة لتجديد فجبهوا عالمدارس   |
|-----------|---|
| 1977997   | تجديد التخسسوت البدرسيسسسة  |
| 1.44      | فسسل جست معديد التجهيزات الأخرى لفصول الفترات المهاحيسية                                    |
| Y         | صيانة للاقى   |
| 50000     |   |
| A11       | بالاشافة الى ما سبق تحتاج دور المدلون والمدلمات الى تجهــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| . (1()107 | . /<br>الجماســـــــة<br>-  |

سا ۱۳۴۰ خطة تجديد التخوت المدرسيية (( ابتدائيييي))

| بو عا   |          | العب        | 4           | العلام       | البدينع  |  |
|---------|----------|-------------|-------------|--------------|----------|--|
| التكلف  | السعهبيك | هــــــلو د | جسا         | سالىسى       | مباهس    |  |
| 1 74744 | 71711    | ٨٠٠١٠       | • 6 • ٧ ٩ 6 | 441.44       | 7.7777   | التامــــرة                                    |
| re-4e   | 1777     | <b>474.</b> | 77777       | 14           | 11717    | الاسكند ريــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
| 74174   | 17794    | • (749      | 4144        | 1771         | 176414   | البحـــــيرة                                   |
| 11016   | 12011    | 67777       | 777167      | 4414         | 189194   | الغربيسية                                      |
| FAIFT   | 7.71     | 78177       | 117.77      | 44773        | 77779    | كفر الميسسخ                                    |
| 44.14   | 14404    | 494         | 177671      | 4464.        | 164.41   | البئوانيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ   |
| 1.444   | 1.177    | 443+3       | 1416-4      | *1146        | 171674   | التلينـــــــــــــــــــــــــــــــــ        |
| 100977  | 14101    | 7+746       | 7.1141      | 1 640 4      | 41144.6  | الدتهليسسة                                     |
| 7774    | 3170     | 776+7       | 4.441       | 1441.        | 17711    | د میسسیا ط                                     |
| 1167-7  | 19101    | 416.        | 77447       | •474•        | 444414   | الهرايــــــــــــــــــــــــــــــــــــ     |
| 1064    | X.Y      | 1 • 4 •     | 4.77        | 70.1         | 41.6     | الاسباعيليسسة                                  |
| A7 YA   | 14.44    | •• *• *     | 147417      | ATTT         | 101004   | الجـــــــرة                                   |
| 77416   | •376     | 77.47       | 98411       | 40044        | AAFFF    | الغيــــــــم                                  |
| 67776   | 7.11     | 44144       | 1.1404      | 40406        | ¥6.11    | ینی سهسسی                                      |
| *44.4   | 1101     | 79.4.6      | 141141      | <b>W1AYA</b> | 1118.4   | النيسسا  |
| 84114   | A1.0T    | 77716       | 144.66      | 4.4.4        | 1727     | اسسسيوط  |
| 7647.   | 1.4.0    | 2444        | 101741      | 77.17        | ****     | سوهـــــا ع                                    |
|         | A100     | 77471       | 1461.7      | 13777        | 1.1614   |  |
| 79777   | uu       | 11747       | 79777       | 1            | • 1 77 7 | اســــــوا ن                                   |
| 44.6    | •11      | 7774        | 777         | 170.         | 1411     | مطـــــروح                                     |
| 7416    | 1161     |             | 46414       | (1.          | 1 4441   | الوادى الجديسد                                 |
| 777     | *77      | 7446        | 7775        | • • • •      | 777      | البحر الأحسسر                                  |
|         |          |             |             |              |          |  |
|         |          |             |             |              |          | البهبيين                                       |
| 1147777 | 117771   | 7.4.4.K     | A.A.F.37    | 1.947.1      | ******   | الجياـــــــــــــــــــــــــــــــــــ       |

<sup>•</sup> ماسمسة على عداد التلاميذ على ٣

C.

٠ ، تقدير المستهالك بنها بواقع ٢٠٪

<sup>+</sup> التكلفة بواقع ٢ سقة جنيها تاللتات

#### تقـــريــــر

## عن النقد الأجنبي المطلوب لوزارة التربية والتعليسم خلال العدة من ١٩٧٣ السسسي ١٩٧٧

تحتاج وزارة التربية والتعليم الى نقد أجنبي ويخصد اللاغراض التالبـــة :-

- » تحديد معدات التعليم الفني •
- \* مرا أجهزة ومعدات للوسائل التعليمة ·
- يد مه مه مه للمحامل المدرسية •
- ه هه ورق وکتب مد رسیـــــــــة ٠

كما توزه هذه الحمة النقدية بين الدملات الحرة واتفاقيات الدمع حتى يتسنى للوزارة توفيه وسير النقد الأجنبي اللازم للمعرومات الانتاجية الأخرى •

- وقد أعد تا اوزارة مدروها باحتیاجاتها من النقد الا جنبی خلال السنوات الخمس القاد مسة
   من ۷۳ حتی ۱۹۷۷ فبلغ جملته ۲۰۰۰ ۲۶۱۲ جنبها هها: -
  - · م م ٢٤٦ر ٨ تدرج في الباب الثاني للمسرفات الجاريسة ·
  - ٠٠ و ١٩٦ر؟ تدرج في الباب الثالث للمدروفات الاستثمارية ٠

وقد تم توزيع هذا الاعتماد من الدملات الحرة واتفاقيات الدفع طبقا للبيان التالي :

علات حرة ۲٫۳۸۳٫۰۰۰ جنيه صرى ( ۲٫۲۷۲٫۰۰۰ للعبروفات الجاريــــــــــــة و ۲۰۲٫۰۰۰ جنيه للمروفات الاستثمارية ) ۰

اضاقيات دفع ١٠٠٠ و ١٠٠٠ جنيه ( ١٠٠٠ و ١٥ العبرةات الجارية و ١٠٠٠ و ٣٦٤٩٠ للعبرةات الجارية و ٣٦٤٩٠ و ٣٦٤٩٠ للعبرةات الاستثمارية ) ١٠ للعبرةات الاستثمارية ) ١٠

وتم توزيع هذه الاحتياجات من النقد الأجنبي على سنوات الخطة التالية :

| ادفيع | اغاتيات | ۰۰۰ر۲۹۲ر۱ | • | عملا تحرة | ٠٠٠ر٣٥٤   | منها | 7,789,000      | 114  |
|-------|---------|-----------|---|-----------|-----------|------|----------------|------|
| 4     | 44      | ٠٠٠ر٢٨٨ر١ | 4 | 66 66     | ٤٢٩,٠٠٠   | 44   | ۰۰۰ره ۳۱ر۲     | 1178 |
| 44    | 44      | ۲٫۰۳۱٫۰۰۰ | 4 | 66 66     | ٠٠٠ر٤٨٣   | 66   | ۲۰۰۰ ۱ ۵ ۱ ۵ ۲ | 1940 |
| 4     | 46      | ۲٫۱۳۸٫۰۰۰ | 4 | 66 66     | ٤٩١،٠٠٠   | 66   | 7,779,000      | 1177 |
| 66    | 66      | ۲,۲۰۸,۰۰۰ | 6 | 66 66     | ۰۰۰, ۲۲ ه | 66   | ٠٠٠, ٥٣٠, ٢    | 1177 |

ولا يتضمن هذا البيان احتياجات تعالم التربية والتعليم من النقد الأجنبي اللازم لاستيراد الأخشاب لتصنيح الأفّات المدرسي حيث تدرج الاعتمادات اللازمة لهذا الفرضضين قطاع التجارة •

.

الاحظان

ALCAN

11.7

14311

114

110

181

14.17

JOA31 AAVI

1117 70 0

13141 171

111

ملحق بالمعانع لعدادى مسلم

30131 3 Ae L

1-711 1-1-

¥: 1

restif trat

3114

1-1. 1.1. ATA

> ثانوی مناعس انوع ام

تأنوى زراعس ثانوی تبطری

اعدادى تربية خلمة اعداد ىمهنى خلمى

اعدادى فنميتنات

3Ael 1371 ¥1.Ye

300

1110 1371

1771

1113 YAY

1381

1.13

ثانوي تربية خامة مثلين وملتات

73.11

LAAVE

17110

OOAL >

1113 114

1111 718

11131 4.1

OLAY3

Y3Ye3

ابتدائق مسام

لماتيل الابتدائس

٧.

111

114

| يالعورسسيين في عـــــلم ٢٧١/٧١. | بيان احمائــــى | -171- |
|---------------------------------|-----------------|-------|
| 3                               |                 |       |
| لملعق رتم (۱                    |                 |       |
| ٦                               |                 |       |

## بيان احماقيي من جبيع براحل التعليم وأنواعه في الما يم الدراس ٢٢/٧١

\_\_\_\_\_

|         | ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ | هيا   | فمول  | انساء | مدارس | مرحلة التمليمونوت  |
|---------|--|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| جملـــه | انــاك                                 | ذ كور |       |       |       | الأحد الحديق الأخد |
| 717     | Y1 T                                   | ٣     | AAF   | 770   | 47    | با قبل الابتدائي   |
| 14777   | •1141                                  | £1700 | 14    | 114   | 3776  | ابتدالـــــــ      |
| YF+YF   | 4.11                                   | 11677 | 77177 | 4.1   | 1667  | اعدادی مسسام       |
| 161.6   | 77 ( 7                                 | 1.411 | A170  | 76.   | 77.   | فانسری مسام        |
| 7076    | ••(                                    | 7.7.  | 7070  | 7     | 1.7   | فانوی صناعیسی      |
| 1461    | ۳ .                                    | 1227  | 170   | ••    | 11    | ثانوی زرامــــی    |
| •117    | 1771                                   | 6777  | ••14  | 177   | 111   | ئانوىتجىسار ي      |
| 4114    | AlY                                    | 1864  | 7.4   | •     | • (   | د ورمعلیونومعلیا   |

## احماء مقارن من التعليم الابتدائسين في المنوات الخسن الاخسيرة

---

| ین      | مد رون |                 | تلاميــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |        | انسام  | مدارس | العام الدراس  |
|---------|--------|-----------------|---|--------|--------|-------|---------------|
| T       | ن      | جملــــة        | ہنـــات                                   |        | السمام | مدارس | الغام الدراسي |
| 11.41   | EAE1A  | 7271776         | 186160.                                   | 4AF1A  | YYF    | 7771  | YF\#'F        |
| . 27072 | 88778  | 773.007         | 1771670                                   | ٨٣٧٠٠  | 707    | FIAY  | 47/17         |
| 19871   | EYATY  | ***             | 1 4 4 4 4 4 4 4                           | 443 ex | 375    | ATTT  | PF\.Y         |
| • 47.54 | 27797  | TY ( )          | 1 6 7 7 7 0 7                             | ٨٨٠٠٨  | • A.F  | A81.  | Y1/Y•         |
| •11A1   | 6477   | <b>7</b> 877787 | 1877781                                   | 1 7 7  | 111    | ATTE  | 44/41         |

| نسبة الاستيماب<br>% | المقبولــــون<br>بالابتدائــى | الملزمــــون | العامالدراس |
|---------------------|-------------------------------|--------------|-------------|
| 71,34               | 789787                        | A71700       | 1978/77     |
| 7444                | ۹3 ۲۰۱۲                       | 441          | 1111/11     |
| الر٧٩               | Y19790                        | 9 - 1 7      | 194./49     |
| ۲ ۲۸                | Y                             | 9 7 7        | 1141/4      |
| ٧٦,٢                | 777198                        | 181          | 1474 771    |